



# Rapport financier annuel

## RCI Finance Maroc

**2020**

Publication faite le 30 avril 2021

# Table des matières

- I. Comptes annuels sociaux
- II. Comptes annuels consolidés
- III. Rapport spécial des contrôleurs de comptes
- IV. Rapport de gestion
- V. Rapport ESG
- VI. Annexes au rapport financier
  - a. Liste des communiqués de presse
  - b. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

# I. Comptes annuels sociaux



## ETATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31/12/2020

ACTIF	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public,	2 698 800	361 878
<b>Service des chèques postaux</b>		
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	311 304 749	286 251 429
. A vue	218 196 336	66 286 381
. A terme	93 108 413	219 965 048
Créances sur la clientèle	3 732 668 652	4 028 199 290
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 649 014 048	3 975 903 624
. Crédits à l'équipement	-	-
. Crédits immobiliers	-	-
. Autres crédits	83 654 604	52 295 667
Créances acquises par affacturage	148 874 983	382 714 580
<b>Titres de transaction et de placement</b>	135 368 784	-
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
. Titres de propriété	135 368 784	-
<b>Autres actifs</b>	278 801 318	323 401 598
<b>Titres d'investissement</b>	-	-
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-
. Autres titres de créance	-	-
<b>Titres de participation et emplois assimilés</b>	11 978 000	11 978 000
Créances subordonnées	-	-
Immobilisations données en crédit-bail et en location	2 858 592 301	2 707 699 131
Immobilisations incorporelles	-0	-0
Immobilisations corporelles	285 251	280 800
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>7 480 572 838</b>	<b>7 740 886 705</b>

HORS BILAN	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	285 062 528	393 123 849
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-
Titres achetés à réméré	-	-
Autres titres à livrer	-	-
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>1 516 280 000</b>	<b>1 706 280 000</b>
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 150 000 000	1 250 000 000
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	366 280 000	456 280 000
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-
Titres vendus à réméré	-	-
Autres titres à recevoir	-	-

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 704 061 308</b>	<b>1 520 662 095</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	3 368 184	7 768 864
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368 192	400 115 443
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-
Produits sur titres de propriété	39 342 095	30 372 412
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 333 806 310	1 029 423 972
Commissions sur prestations de service	44 763 142	48 454 256
Autres produits bancaires	1 413 386	4 527 148
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 390 392 631</b>	<b>1 190 388 805</b>
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	99 141 498	122 501 345
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	64 233 744	47 992 940
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 225 328 206	1 018 650 965
Autres charges bancaires	1 689 182	1 243 555
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>313 668 677</b>	<b>330 273 290</b>
Produits d'exploitation non bancaire	1 071 758	1 589 201
Charges d'exploitation non bancaire	-	-
<b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	<b>162 970 590</b>	<b>190 362 691</b>
Charges de personnel	24 574 355	24 188 268
Impôts et taxes	2 332 448	4 305 039
Charges externes	133 674 747	157 481 800
Autres charges générales d'exploitation	2 299 571	4 253 451
DAP des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469	134 133
<b>DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>208 571 044</b>	<b>94 133 442</b>
DAP pour créances et engagements par signature en souffrance	165 284 007	79 437 889
Pertes sur créances irrécouvrables	163 655	167 652
Autres dotations aux provisions	43 123 382	14 527 901
<b>REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>41 879 349</b>	<b>22 585 559</b>
RAP pour créances et engagements par signature en souffrance	27 297 597	13 265 641
Récupérations sur créances amorties	59 533	223 775
Autres reprises de provisions	14 522 219	9 096 143
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-14 921 850</b>	<b>69 951 917</b>
Produits non courants	815 394	1 246 893
Charges non courantes	3 524	2 381 486
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>-14 109 980</b>	<b>68 817 323</b>
Impôts sur les résultats	30 898 373	28 341 768
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>

PASSIF	en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
<b>Dettes envers les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>3 022 663 268</b>	<b>3 381 862 287</b>
. A vue	47 148 330	3 236 774
. A terme	2 975 514 938	3 378 625 514
<b>Dépôts de la clientèle</b>	<b>68 696</b>	<b>68 696</b>
. Comptes à vue créditeurs	-	-
. Comptes d'épargne	-	-
. Dépôts à terme	-	-
. Autres comptes créditeurs	68 696	68 696
<b>Titres de créance émis</b>	<b>2 014 534 295</b>	<b>1 951 446 276</b>
. Titres de créance négociables émis	2 014 534 295	1 951 446 276
. Emprunts obligataires émis	-	-
. Autres titres de créance émis	-	-
<b>Autres passifs</b>	<b>1 610 486 860</b>	<b>1 626 286 185</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>56 116 795</b>	<b>27 515 632</b>
Provisions réglementées	-	-
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
<b>Dettes subordonnées</b>	<b>88 722 530</b>	<b>20 718 883</b>
<b>Ecart de réévaluation</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Réserves et primes liées au capital</b>	<b>443 205 246</b>	<b>402 729 691</b>
<b>Capital</b>	<b>289 783 500</b>	<b>289 783 500</b>
Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
Report à nouveau (+/-)	1	1
<b>Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>7 480 572 838</b>	<b>7 740 886 705</b>

ETAT DES SOLDES DE GESTION	en Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS	31/12/20	31/12/19
<b>LIBELLE</b>	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/19</b>
(+) Intérêts et produits assimilés	284 736 376	407 884 307
(-) Intérêts et charges assimilées	164 387 790	171 503 185
<b>MARGE D'INTERET</b>	<b>120 348 587</b>	<b>236 381 122</b>
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 333 806 310	1 029 423 972
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 225 328 206	1 018 650 965
<b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>	<b>108 478 103</b>	<b>10 773 006</b>
(+) Commissions perçues	44 763 142	48 454 256
(-) Commissions servies	425 176	233 394
<b>Marge sur commissions</b>	<b>44 337 965</b>	<b>48 220 862</b>
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	-	-
(+) Résultat des opérations de change	-223 397	501 913
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-
<b>Résultat des opérations de marché</b>	<b>-223 397</b>	<b>501 913</b>
(+) Divers autres produits bancaires	40 727 419	34 396 388
(-) Diverses autres charges bancaires	0	1
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>313 668 677</b>	<b>330 273 290</b>
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	1 071 758	1 589 201
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-
(-) Charges générales d'exploitation	162 970 590	190 362 691
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>151 769 845</b>	<b>141 499 799</b>
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-138 090 532	-66 116 125
(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	-28 601 163	-5 431 757
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-14 921 850</b>	<b>69 951 917</b>
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>811 870</b>	<b>-1 134 594</b>
(-) Impôts sur les résultats	30 898 373	28 341 768
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>

ETAT DES SOLDES DE GESTION	en Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	31/12/20	31/12/19
<b>LIBELLE</b>	<b>31/12/20</b>	<b>31/12/19</b>
<b>(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469	134 133
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	43 123 382	14 527 901
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-
(+) Dotations non courantes	3 524	2 381 486
(-) Reprises de provisions	14 522 219	9 096 143
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-
<b>(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-16 314 196</b>	<b>48 422 932</b>
(-) Bénéfices distribués	-	-30 000 000
<b>(+/-) AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-16 314 196</b>	<b>18 422 932</b>



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 758 618 417	1 526 419 390	
(+) Récupérations sur créances amorties	59 533	223 775	
(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	1 071 758	1 589 201	
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	1 390 392 631	1 190 388 805	
(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	-	-	
(-) Charges générales d'exploitation versées	162 069 250	191 363 152	
(-) Impôts sur les résultats versés	28 341 768	57 536 098	
<b>II.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DU COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES</b>	<b>178 946 059</b>	<b>88 944 310</b>	
Variation des :			
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	126 856 635	149 110 152	
(+) Créances sur la clientèle	362 678 540	-180 577 398	
(+) Titres de transaction et de placement	-135 368 784	-	
(+) Autres actifs	44 600 280	-87 291 257	
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-150 893 170	-651 964 471	
(-) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-403 110 676	-106 520 626	
(+) Dépôts de la clientèle	-	-274 874	
(+) Titres de créance émis	63 088 018	712 728 161	
(-) Autres passifs	-15 799 325	229 145 794	
<b>III.Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>	<b>-107 948 381</b>	<b>64 355 481</b>	
<b>III.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)</b>	<b>70 997 677</b>	<b>153 299 791</b>	
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-	
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-	
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-4 451	-20 176	
(+) Intérêts perçus	-	-	
(-) Dividendes perçus	39 342 095	30 000 000	
<b>IV.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>39 337 644</b>	<b>29 979 824</b>	
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-	
(+) Emission de dettes subordonnées	-	-	
(+) Emission d'actions	-	-	
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-	
(-) Intérêts versés	-	-	
(-) Dividendes versés	-	-30 000 000	
<b>V.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-30 000 000</b>	
<b>VI.VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III+ IV + V)</b>	<b>110 335 321</b>	<b>153 279 615</b>	
<b>VII.TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>63 411 485</b>	<b>-89 868 130</b>	
<b>VIII.TRÉSORERIE A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>173 746 806</b>	<b>63 411 485</b>	

INDICATION DES METHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2020	
<b>Activité :</b>	RCI Finance Maroc est une société anonyme créée en 2007. Elle est régie par la loi n° 17-95 relative aux SA et par la loi n° 1-93-147 relative à l'exercice de l'activité des établissements de crédit et de leur contrôle.
<b>La société RCI Finance Maroc a pour objet principal :</b>	- Les opérations d'affacturage, notamment par voie de recouvrement et/ou de mobilisation des créances commerciales; - Les opérations de crédit bail et de location avec option d'achat et assimilées - Les opérations de crédit à la consommation
<b>Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise :</b>	- Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux et des dispositions du plan comptable des états de crédit qui ont précisément pour but d'assurer la pertinence, la fiabilité et la comparabilité dans le temps et dans l'espace. - Les méthodes d'évaluation couvrent les principes, bases, conventions, règles et procédures adoptées pour la détermination de la valeur des éléments inscrits en comptabilité. Elles servent de base à l'enregistrement des opérations et à la préparation des états de synthèse. <b>Créances sur clientèle</b> - Conformément aux dispositions de la circulaire n° 19/G/2002 relative à la classification des créances et leur couverture par les provisions; les créances sont réparties en deux classes: 1- les créances saines: sont les créances dont le règlement s'effectue normalement à l'échéance et qui sont détenues sur des contreparties dont la capacité à honorer les engagements, ne présente pas de motif d'inquiétude, 2- Les créances en souffrance: sont les créances qui présentent un risque de non recouvrement total ou partiel, elles sont reclassées, en fonction de leur degré de risque de perte, en trois catégories: <b>A - Pré douteux :</b> sont classés dans cette catégorie, les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 4 et 6 mois. <b>B- Douteux :</b> La catégorie douteuse regroupe les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 7 à 11 mois. <b>C- Compromis : est considéré impayé compromis :</b> - Les dossiers dont une échéance a un âge d'impayé supérieur ou égal à 12 mois - Les dossiers ayant cumulé 9 échéances impayées - Les dossiers restructurés dont une échéance n'est pas réglée 6 mois après son terme, <b>Provisions pour créances en souffrance</b> Les créances pré-douteuses, douteuses et compromises donnent lieu à la constitution de provisions égales au moins, respectivement à 20%, 50% et 100% de leur montants, conformément à la réglementation en vigueur - Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupération des créances en souffrance sont jugées nulles. - Toute provision devenue sans objet est reprise en produits en totalité. <b>Agios sur créances en souffrance</b> Les agios correspondant aux créances en souffrance sont comptabilisés en agios réservés et ne sont constatés parmi les produits que lorsqu'ils sont effectivement encaissés <b>Méthodes de prise en compte des intérêts dans le CPC</b> Les méthodes et commissions sur produits et charges sont comptabilisées à l'échéance avec constatation des intérêts courus et non échus en fin d'exercice.

DÉTAIL DES AUTRES ACTIFS		en Dirhams	
ACTIF	31/12/20	31/12/19	
<b>INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETES</b>	-	-	
<b>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</b>	-	-	
<b>DEBITEURS DIVERS</b>	<b>199 473 178</b>	<b>253 092 414</b>	
Sommes dues par l'Etat	181 157 046	233 257 162	
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-	
Sommes diverses dues par le personnel	405 905	287 043	
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-	
Divers autres débiteurs	17 910 227	19 548 208	
<b>VALEURS ET EMPLOIS DIVERS</b>	<b>79 328 141</b>	<b>70 309 184</b>	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	-	-	
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écart sur devises et titres	-	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 524 856	1 819 075	
Autres comptes de régularisation	77 803 285	68 490 109	
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES</b>	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>278 801 318</b>	<b>323 401 598</b>	

COMMISSIONS		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>COMMISSIONS PERÇUES :</b>	<b>44 763 142</b>	<b>48 454 256</b>	
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	
sur opérations de change	-	-	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	
sur produits dérivés	-	-	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	-	
sur moyens de paiement	-	-	
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	
sur ventes de produits d'assurances	-	-	
sur autres prestations de service	44 763 142	48 454 256	
<b>COMMISSIONS VERSEES</b>	<b>425 176</b>	<b>233 394</b>	
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	
sur opérations avec la clientèle	-	-	
sur opérations de change	-	-	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	
sur produits dérivés	-	-	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	-	
sur moyens de paiement	-	-	
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	
sur ventes de produits d'assurances	-	-	
sur autres prestations de service	425 176	233 394	

DETTE ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>CRÉANCES</b>	-	-	
Établissements de crédit et assimilés au Maroc	-	-	
Bank Al-Maghrib,	-	-	
Trésor Public et Service des Chèques Postaux	-	-	
Banques au Maroc	-	-	
Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	-	-	
Etablissements de crédit à l'étranger	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>3 112 000 000</b>	<b>3 350 000 000</b>	
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>	<b>47 148 330</b>	<b>3 236 774</b>	
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>	-	-	
- au jour le jour	-	-	
- à terme	-	-	
<b>EMPRUNTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>2 950 000 000</b>	<b>3 350 000 000</b>	
- au jour le jour	-	-	
- à terme	2 950 000 000	3 350 000 000	
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>	-	-	
<b>AUTRES DETTES</b>	-	-	
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>	<b>25 514 938</b>	<b>28 625 514</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>3 022 663 268</b>	<b>3 381 862 287</b>	

CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>CRÉANCES</b>	-	-	
Secteur public	-	-	
Secteur privé	-	-	
Entreprises financières	-	-	
Entreprises non financières	-	-	
Autre clientèle	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>1 087 161 506</b>	<b>1 304 529 616</b>	
<b>CRÉDITS DE TRÉSORERIE</b>	<b>1 087 161 506</b>	<b>1 304 529 616</b>	
- Comptes à vue débiteurs	-	-	
- Créances commerciales sur le Maroc	-	-	
- Crédits à l'exportation	-	-	
- Autres crédits de trésorerie	-	-	
<b>CRÉDITS A LA CONSOMMATION</b>	<b>2 554 322 925</b>	<b>2 661 625 770</b>	
<b>CRÉDITS A L'EQUIPEMENT</b>	-	-	
<b>CRÉDITS IMMOBILIERS</b>	-	-	
<b>AUTRES CRÉDITS</b>	-	-	
<b>CRÉANCES ACQUISES PAR AFFACTURATION</b>	<b>42 822 053</b>	<b>382 714 580</b>	
<b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>	<b>7 529 616</b>	<b>9 748 238</b>	
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE</b>	<b>83 654 604</b>	<b>52 295 667</b>	
- Créances pré-douteuses	59 192 586	35 704 960	
- Créances douteuses	24 462 018	16 590 706	
- Créances compromises	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>42 822 053</b>	<b>4 410 913 870</b>	

DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS		en Dirhams	
PASSIF	31/12/20	31/12/19	
<b>INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS</b>	-	-	
<b>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</b>	-	-	
<b>CRÉDITEURS DIVERS</b>	<b>630 773 492</b>	<b>635 010 483</b>	
Sommes dues à l'Etat	53 847 778	37 066 861	
Sommes dues aux organismes de prévoyance	1 658 680	1 077 721	
Sommes diverses dues au personnel	2 175 565	2 795 975	
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-	
Fournisseurs de biens et services	395 743 069	453 185 825	
Divers autres créditeurs	177 348 400	140 884 101	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>979 713 368</b>	<b>991 275 702</b>	
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écart sur devises et titres	-	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-	
Charges à payer et produits constatés d'avance	979 713 368	991 275 702	
Autres comptes de régularisation	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>1 610 486 860</b>	<b>1 626 286 185</b>	

MARGE D'INTERÊT		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>INTERETS PERCUS</b>	<b>324 078 471</b>	<b>438 256 719</b>	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	3 368 184	7 768 864	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368 192	400 115 443	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	39 342 095	30 372 412	
<b>INTERETS SERVIS</b>	<b>163 375 242</b>	<b>170 494 285</b>	
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	99 141 498	122 501 345	
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-	
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	64 233 744	47 992 940	

CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Charges du personnel	24 574 355	24 188 268	
Impôts et taxes	2 332 448	4 305 039	
Charges externes	133 674 747	157 481 800	
Autres charges générales d'exploitation	2 299 571	4 253 451	
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles	89 469	134 133	
<b>TOTAL</b>	<b>162 970 590</b>	<b>190 362 691</b>	

CAPITAUX PROPRES		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/19	Affectation du résultat	Autres variations
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	-	-	-
<b>Ecarts de réévaluation</b>	-	-	-
<b>Réserves et primes liées au capital</b>	<b>402 729 691</b>	<b>40 475 556</b>	<b>443 205 246</b>
Réserve légale	26 136 485	2 023 778	28 160 263
Autres réserves	376 593 205	38 451 778	415 044 983
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-
<b>Capital</b>	<b>289 783 500</b>	-	<b>289 783 500</b>
Capital appelé	289 783 500	-	289 783 500
Capital non appelé	-	-	-
Certificats d'investissement	-	-	-
Fonds de dotations	-	-	-
Actionnaires. Capital non versé	-	-	-
<b>Report à nouveau (+/-)</b>	<b>1</b>	-	<b>1</b>
<b>Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b>	<b>-</b>	-	-
<b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>	<b>40 475 556</b>	<b>-40 475 556</b>	<b>-45 008 352</b>
<b>Total</b>	<b>732 988 747</b>	<b>-0</b>	<b>687 980 395</b>

DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE		en Dirhams	
NATURE	Solde au début de l'exercice	"Opérations comptables de l'exercice	"Déclarations TVA de l'exercice
	1	2	3
<b>A. TVA collectée</b>	<b>6 846 935</b>	<b>326 742 737</b>	<b>311 258 495</b>
<b>B. TVA à récupérer</b>	<b>175 679 963</b>	<b>1 567 810 830</b>	<b>1 590 720 403</b>
. Sur charges	2 724 334	36 266 302	38 801 891
. Sur immobilisations	71 827 073	252 082 620	257 094 732
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	101 128 556	1 279 461 908	1 294 823 781
<b>C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)</b>	<b>-168 833 027</b>	<b>-1 241 068 093</b>	<b>-1 279 461 908</b>
			<b>-130 439 212</b>



PROVISIONS					en Dirhams
	Encours 31/12/2019	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2020
<b>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:</b>	<b>292 400 637</b>	<b>165 284 007</b>	<b>27 297 597</b>	-	<b>430 387 047</b>
créances sur les établissements de crédit et assimilés	-	-	-	-	-
titres de placement	245 475 294	125 194 557	22 162 651	-	348 507 200
titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-
immobilisations en crédit-bail et en location	46 925 343	40 089 449	5 134 946	-	81 879 847
autres actifs	-	-	-	-	-
<b>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF</b>	<b>27 515 632</b>	<b>43 123 382</b>	<b>14 522 219</b>	-	<b>56 116 795</b>
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-
Provisions pour risques généraux	16 611 537	40 701 600	7 222 219	-	50 090 918
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour autres risques et charges	10 904 095	2 421 782	7 300 000	-	6 025 877
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>319 916 268</b>	<b>208 407 389</b>	<b>41 819 816</b>	-	<b>486 503 842</b>

AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE		en Dirhams
Montants		Montants
<b>A- Origine des résultats affectés</b>	<b>B- Affectation des résultats</b>	
Décision de l'AGO du 15 MAI 2020		
Report à nouveau	Réserve légale	2 023 778
Résultats nets en instance d'affectation	Dividendes	-
Résultat net de l'exercice	Autres affectations	38 451 778
Prélèvements sur les bénéfices	Report à nouveau	-
Autres prélèvements		-
<b>TOTAL A</b>	<b>TOTAL B</b>	<b>40 475 556</b>

DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS		en Dirhams
I. DÉTERMINATION DU RÉSULTAT		MONTANT
Résultat courant d'après le compte de produits et charges		-14 921 850
(+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes		208 407 389
(-) Déductions fiscales sur opérations courantes		81 858 465
(=) Résultat courant théoriquement imposable		111 627 074
(-) Impôt théorique sur résultat courant		41 302 017
(=) Résultat courant après impôts		-56 223 367
<b>II. INDICATIONS DU RÉGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LÉGALES SPÉCIFIQUES</b>		

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE		en Dirhams	
		31/12/20	31/12/19
<b>ENGAGEMENTS</b>		<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES</b>		<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
Engag. de financement en faveur d'établissements de crédit et ass.		-	-
Crédits documentaires import		-	-
Acceptations ou engagements de payer		-	-
Ouvertures de crédit confirmés		-	-
Engagements de substitution sur émission de titres		-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail		-	-
Autres engagements de financement donnés		-	-
<b>Engagements de financement en faveur de la clientèle</b>		<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
Crédits documentaires import		-	-
Acceptations ou engagements de payer		-	-
Ouvertures de crédit confirmés		267 422 320	339 423 382
Engagements de substitution sur émission de titres		-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail		17 640 208	53 700 467
Autres engagements de financement donnés		-	-
<b>Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et ass.</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Crédits documentaires export confirmés		-	-
Acceptations ou engagements de payer		-	-
Garanties de crédits données		-	-
Autres cautions, avals et garanties données		-	-
Engagements en souffrance		-	-
<b>Engagements de garantie d'ordre de la clientèle</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Garanties de crédits données		-	-
Caution et garanties en faveur de l'administration publique		-	-
Autres cautions et garanties données		-	-
Engagements en souffrance		-	-
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS</b>		<b>1 516 280 000</b>	<b>1 706 280 000</b>
<b>Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et ass.</b>		<b>1 150 000 000</b>	<b>1 250 000 000</b>
Ouvertures de crédit confirmés		1 150 000 000	1 250 000 000
Engagements de substitution sur émission de titres		-	-
Autres engagements de financement reçus		-	-
<b>Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et ass.</b>		<b>366 280 000</b>	<b>456 280 000</b>
Garanties de crédits		366 280 000	456 280 000
Autres garanties reçues		-	-
<b>Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Garanties de crédits		-	-
Autres garanties reçues		-	-

DATATION ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS	
<b>I. DATATION</b>	
... Date de clôture	31/12/20
... Date d'établissement des états de synthèse	23/02/21
... Date de tenue du conseil d'administration	25/03/21

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice  
 (2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

**II. ÉVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEUREMENT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ÉTATS DE SYNTHÈSE**

**NOTE ANNEXE**  
 L'année 2020 a été marquée par la pandémie de Covid-19, qui a entraîné une dégradation de l'environnement économique. Dans ce contexte, la baisse du marché automobile s'est répercutée sur l'origine de nouveaux financements par RCI Finance Maroc. De même, la crise a impacté tous les secteurs d'activité et fragilisé certaines catégories de clientèle, notamment les loueurs. La société a ainsi constaté une augmentation de son risque de crédit et passé des dotations en conséquence, y compris une provision exceptionnelle, en complément des dotations réglementaires.

En réponse à cette situation, RCI Finance Maroc a également pris de nombreuses mesures d'accompagnement de ses clients et fournisseurs, notamment des reports d'échéances sans frais ni intérêts. La Société a par ailleurs adapté significativement sa politique d'acceptation et renforcé son dispositif de recouvrement. De par sa relation avec le constructeur automobile, RCI Finance Maroc a en outre activé de nombreux leviers permettant de contrôler la situation de ses principaux clients, y compris en accompagnant des réductions de parcs automobiles si nécessaire.

IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE										en Dirhams
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements			Provisions		Montant net à la fin de l'exercice
					Dotations au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotations au titre de l'exercice	Reprises de provisions	Cumul des provisions	
<b>IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT</b>	<b>4 493 678 943</b>	<b>706 330 417</b>	<b>345 420 693</b>	<b>5 086 881 019</b>	<b>1 174 950 294</b>	<b>2 135 276 031</b>	<b>45 424 859</b>	<b>7 642 121</b>	<b>93 320 693</b>	<b>2 858 284 295</b>
<b>CRÉDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CRÉDIT-BAIL MOBILIER</b>	<b>4 434 843 772</b>	<b>706 330 417</b>	<b>345 420 693</b>	<b>4 795 753 495</b>	<b>1 174 950 294</b>	<b>2 135 276 031</b>	<b>5 335 409</b>	<b>2 507 176</b>	<b>9 138 971</b>	<b>2 651 338 493</b>
- Crédit-bail mobilier en cours	513 502	405 648	513 502	405 648	-	-	-	-	-	405 648
- Crédit-bail mobilier loué	4 350 439 159	691 150 032	342 400 015	4 699 189 177	1 172 443 118	2 048 408 245	5 335 409	2 507 176	9 138 971	2 650 780 932
- Crédit-bail mobilier non loué après résiliation	83 891 110	14 774 336	2 507 176	96 158 671	2 507 176	86 867 786	-	-	-	151 914
<b>BAIL IMMOBILIER</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier en cours	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier loué	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier non loué après résiliation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS COURUS À RECEVOIR</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS RESTRUCTURES</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS IMPAYÉS</b>	<b>5 261 481</b>	-	-	<b>201 376 125</b>	-	-	-	-	-	<b>201 376 125</b>
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE</b>	<b>53 573 691</b>	-	-	<b>89 751 399</b>	-	-	<b>40 089 449</b>	<b>5 134 946</b>	<b>84 181 722</b>	<b>5 569 677</b>
<b>IMMOBILISATIONS DONNÉES EN LOCATION SIMPLE</b>	<b>1 064 179</b>	-	<b>710 231</b>	<b>353 948</b>	<b>45 941</b>	<b>45 941</b>	-	-	-	<b>308 007</b>
<b>BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE</b>	<b>1 064 179</b>	-	<b>710 231</b>	<b>353 948</b>	<b>45 941</b>	<b>45 941</b>	-	-	-	<b>308 007</b>
<b>BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS COURUS À RECEVOIR</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS RESTRUCTURES</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS IMPAYÉS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS EN SOUFFRANCE</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4 494 743 122</b>	<b>706 330 417</b>	<b>346 130 924</b>	<b>5 087 234 967</b>	<b>1 174 996 235</b>	<b>2 135 321 972</b>	<b>45 424 859</b>	<b>7 642 121</b>	<b>93 320 693</b>	<b>2 858 592 301</b>

IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE										en Dirhams
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Cumul	Montant net à la fin de l'exercice	
					Dotations au titre de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties			
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>409 000</b>	-	-	<b>409 000</b>	<b>409 000</b>	-	-	<b>409 000</b>	<b>-0</b>	
- Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0	
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>806 614</b>	<b>93 920</b>	-	<b>900 534</b>	<b>525 814</b>	<b>89 469</b>	-	<b>615 283</b>	<b>285 251</b>	
<b>IMMEUBLES D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
... Terrain d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
... Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
... Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL D'EXPLOITATION</b>	<b>806 614</b>	<b>93 920</b>	-	<b>900 534</b>	<b>525 814</b>	<b>89 469</b>	-	<b>615 283</b>	<b>285 251</b>	
... Mobilier de bureau d'exploitation	481 937	93 920	-	575 857	256 110	73 938	-	330 048	245 809	
... Matériel de bureau d'exploitation	126 993	-	-	126 993	76 803	10 785	-	87 587	39 406	
... Matériel informatique	197 684	-	-	197 684	192 901	4 747	-	197 648	36	
... Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
... Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>1 215 614</b>	<b>93 920</b>	-	<b>1 309 534</b>	<b>934 814</b>	<b>89 469</b>	-	<b>1 024 283</b>	<b>285 251</b>	



RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL			
Montant du capital: 289 783 500 DHS			
Montant du capital social souscrit et non appelé			
Valeur nominale des titres 100 DHS			
Nom des actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus	Part du capital détenue %
		Ex précédent	Ex actuel
RCI Banque SA	15 rue d'Utès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831
Vincent HAUVILLE	68 bis boulevard Abdelkrim El khatabi, Casablanca, Maroc	0	1
Alessandro GARZIA	17 rue des Balognolles, 75017 Paris, France	1	1
François GUIDONNET	1 allée du Merle Moqueur, 91370 Verrières-le Buisson, France	1	1
Mouna BADRANE	Résidence El Hamd App 180, 20000 Casablanca, Maroc	1	1
Autres		1	0
<b>Total</b>		<b>2 897 835</b>	<b>2 897 835</b>

RÉSULTATS ET AUTRES ÉLÉMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES			
	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2
<b>CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS</b>	776 702 924	738 067 509	690 691 909
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1- Produit net bancaire	313 668 677	161 446 497	193 466 389
2- Résultat avant impôts	-14 109 980	29 536 814	86 698 044
3- Impôts sur les résultats	30 898 373	4 196 929	25 376 072
4- Bénéfices distribués	-	-	-
5- Résultats non distribués ( mis en réserve ou en instance d'affectation)	-45 008 352	22 931 320	61 321 972
<b>RÉSULTAT PAR TITRE (en dirhams)</b>			
Résultat net par action ou part sociale	-16	8	21
Bénéfice distribué par action ou part sociale	-	-	-
<b>PERSONNEL</b>			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	24 574 355	12 248 641	10 878 524
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	49	49	48

VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DURÉE RÉSIDUELLE						
	D < 1 mois	1 mois < D < 3 mois	3 mois < D < 1 an	1 an < D < 5 ans	D > 5 ans	TOTAL
<b>ACTIF</b>						
Créances sur les EC et ass.	-	-	-	-	-	-
Créances sur la clientèle	532 083 963	592 401 067	1 166 811 827	1 249 685 000	68 383 278	3 713 214 519
Titres de créance	-	-	-	-	-	-
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-
Credit-bail et assimilé	185 762 000	124 338 000	524 201 000	1 050 668 000	432 000	1 885 401 000
<b>TOTAL</b>	<b>717 845 963</b>	<b>716 739 067</b>	<b>1 691 012 827</b>	<b>2 300 353 000</b>	<b>68 815 278</b>	<b>5 598 615 519</b>
<b>PASSIF</b>						
Dettes envers les EC et ass.	-	150 000 000	1 250 000 000	1 550 000 000	-	2 950 000 000
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-
Titres de créance émis	-	250 000 000	150 000 000	1 580 000 000	-	1 980 000 000
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	20 178 000	20 178 000
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>400 000 000</b>	<b>1 400 000 000</b>	<b>3 130 000 000</b>	<b>20 178 000</b>	<b>4 950 178 000</b>



11, Avenue Bir Kacem Souissi, Rabat Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen, 20100, Casablanca Maroc

RCI Finance Maroc

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISOIRE PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2020

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la Société RCI Finance Maroc S.A comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et une sélection des états des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice allant du 1er janvier au 31 décembre 2020. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 776.703, dont un déficit net de KMAD 45.008, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid 19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société RCI Finance Maroc arrêtés au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 29 mars 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG SA

11, Avenue Bir Kacem Souissi - Rabat  
Tél : 37 63 17 02 (8 08)  
Tél : 37 63 37 11  
Fax : 37 63 30 091

Abderrazzak Mzougui  
Associé

Mazars Audit et Conseil

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101, Boulevard Abdelmoumen  
20300 Casablanca  
Tel : 0522 42 34 25  
Fax : 0522 32 34 00

Taha Ferdaous  
Associé

CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENEFICIAIRE				
Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres		
		crédits par décaissement	crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital des bénéficiaires
14	601 105	396 000	205 105	-

CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						
CRÉANCES	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total	
					31/12/2020	31/12/2019
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	2 495 156	218 196 336	-	-	220 691 492	66 351 518
VALEURS RECUES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRÉSorerIE	-	-	-	-	-	-
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-
AUTRES CRÉANCES	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 495 156</b>	<b>218 196 336</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>220 691 492</b>	<b>66 351 518</b>

EFFECTIFS		
EFFECTIFS	31/12/20	31/12/19
EFFECTIFS RÉMUNÉRÉS	48	49
EFFECTIFS UTILISÉS	48	49
EFFECTIFS ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS	48	49
EFFECTIFS ADMINISTRATIFS ET TECHNIQUES (ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	31	32
EFFECTIFS AFFECTÉS À DES TÂCHES BANCAIRES (ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	17	17
CADRES (ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	31	26
EMPLOYÉS (ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	17	23
DONT EFFECTIFS EMPLOYÉS À L'ÉTRANGER	0	0

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ		
	31/12/20	31/12/19
PRODUITS ET CHARGES		
<b>PRODUITS</b>	<b>28 062</b>	<b>503 172</b>
DONT GAINS SUR LES OPÉRATIONS DE CHANGE	28 062	503 172
<b>CHARGES</b>	<b>251 458</b>	<b>1 259</b>
DONT PERTES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	251 458	1 259
<b>RÉSULTAT</b>	<b>-223 397</b>	<b>501 913</b>

PASSAGE DU RÉSULTAT NET COMPTABLE AU RÉSULTAT NET FISCAL		
	en Dirhams	
<b>I - RÉSULTAT NET COMPTABLE</b>		<b>-45 008 352</b>
. Bénéfice net	-	-45 008 352
. Perte nette	-	-
<b>II - REINTEGRATIONS FISCALES</b>		<b>250 017 048</b>
1- Courantes		239 305 762
- Impôt sur les sociétés ( Y compris CSS )		33 320 155
- Provisions		216 696 893
2- Non courantes		-
<b>III - DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>10 711 286</b>
1- Courantes		81 858 465
2- Non courantes		39 641 114
<b>TOTAL</b>	<b>205 008 695</b>	<b>121 499 579</b>
<b>IV - RÉSULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>83 509 116</b>
. Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		83 509 116
. Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		-
<b>V - REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		<b>-</b>
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n-1		-
<b>VI - RÉSULTAT NET FISCAL</b>		<b>83 509 116</b>
. Bénéfice net fiscal (A - C)		83 509 116
. Déficit net fiscal (B)		-
<b>VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		<b>-</b>
<b>VIII - CUMUL DES DÉFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		<b>-</b>
. Exercice n-4		-
. Exercice n-3		-
. Exercice n-2		-
. Exercice n-1		-

AUTRES PRODUITS ET CHARGES		(en nombre)
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>		<b>1 071 758</b>
- PRODUITS ACCESSOIRES		1 071 758
- AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		-
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES</b>		<b>41 879 349</b>
- REPRISES DE PROVISIONS POUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		27 297 597
- RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		59 533
- REPRISES DE PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES		14 522 219
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>		<b>815 394</b>
<b>AUTRES CHARGES BANCAIRES</b>		<b>1 689 182</b>
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE		251 458
. PERTES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE		251 458
<b>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>		<b>-</b>
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES</b>		<b>89 469</b>
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		-
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES		89 469
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES</b>		<b>208 571 044</b>
- DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		165 284 007
- PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES		163 655
- DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES		43 123 382
<b>CHARGES NON COURANTES</b>		<b>3 524</b>
- DOTATIONS NON COURANTES AUX PROVISIONS		-
- AUTRES CHARGES NON COURANTES		3 524

DEPÔTS DE LA CLIENTÈLE						
DEPÔTS	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
COMPTES A VUE CRÉDITEURS	-	-	-	-	-	-
COMPTES D'ÉPARGNE	-	-	-	-	-	-
DEPÔTS A TERME	-	-	-	-	-	-
AUTRES COMPTES CRÉDITEURS	-	-	-	68 696	68 696	68 696
INTERETS COURUS A PAYER	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68 696</b>	<b>68 696</b>	<b>68 696</b>

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS									
Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capita social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Participations dans les entreprises liées RDFM	Société de courtage d'assurances	2 000 000	100%	11 978 000	11 978 000	31/12/20	49 529 430	42 490 458	63 496 276
				11 978 000	11 978 000	31/12/20	49 529 430	42 490 458	63 496 276
Autres titres de participation				-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>				<b>11 978 000</b>	<b>11 978 000</b>	<b>-</b>	<b>49 529 430</b>	<b>42 490 458</b>	<b>63 496 276</b>

PLUS OU MOINS VALEURS SUR CÉSSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS								
Date de cession ou de retrait	Nature	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur comptable nette	Produit de cession	Plus-values de cession	Moins-values de cession	
<b>TOTAL</b>		<b>344 907 191</b>	<b>283 550 816</b>	<b>61 356 375</b>	<b>45 274 676</b>	<b>915 547</b>	<b>16 997 246</b>	



11, Avenue Bir Kacem  
Souissi, Rabat  
Maroc

**mazars**

101, Boulevard Abdelmoumen  
20100, Casablanca  
Maroc

**RCI FINANCE MAROC SA**  
**RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**  
**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**



11, Avenue Bir Kacem  
Souissi, Rabat  
Maroc

mazars

101, Boulevard Abdelmoumen  
20100, Casablanca  
Maroc

## **RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

Aux Actionnaires de la société  
**RCI finance Maroc SA**  
89, Boulevard Moulay Ismail  
Casablanca

### **AUDIT DES ETATS DE SYNTHESE**

#### ***Opinion***

Conformément à la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 15 mai 2020, nous avons effectué l'audit des états de synthèse ci-joints de la Société RCI Finance Maroc SA, comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau de financement, et l'état des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces états de synthèse font ressortir un montant de capitaux propres et assimilés de 776.703.924 MAD, dont une perte nette de 45.008.352 MAD. Ces états de synthèse ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 25 mars 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous certifions que les états de synthèse cités au premier paragraphe ci-dessus sont réguliers et sincères et donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société RCI Finance Maroc SA au 31 décembre 2020 conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

#### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### ***Questions clés de l'audit***

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des



états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

### ***Identification et évaluation du risque de crédit sur les opérations à la clientèle***

#### **Risque identifié**

Les financements sont porteurs d'un risque de crédit qui expose RCI Finance Maroc SA à une perte potentielle si les clients ou les contreparties s'avèrent incapables de faire face à leurs engagements financiers. RCI Finance Maroc constitue des provisions destinées à couvrir ce risque.

L'évaluation de ces provisions, déterminées en application des principes du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC) et des dispositions de la circulaire 19/G/2002 de Bank Al Maghrib relative à la classification des créances et à leur couverture par les provisions, requiert une part de jugement de la Direction notamment en matière d'identification des créances présentant des indices de souffrance et d'évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2020, en sus des règles issues de la circulaire de Bank-Al-Maghrib, RCI Finance Maroc SA a également constitué une provision prospective en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-19.

Les informations concernant les règles de classification et de provisionnement des créances sont présentées dans l'état « Principales méthodes d'évaluation appliquées » et l'état « Provisions » de l'Etat des Informations Complémentaires (ETIC).

Au 31 décembre 2020, l'encours net des financements s'élève à MMAD 6.684, après prise en compte de provisions pour un montant total de MMAD 487.

Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit ainsi que l'évaluation des provisions y afférentes constituent un point clé de l'audit, ces éléments présentant des montants significatifs et faisant appel pour certains aspects au jugement et aux estimations de la direction.

#### **Réponse d'audit**

Nous avons examiné le dispositif de contrôle interne mis en place par RCI Finance Maroc SA et pris connaissance des principales conclusions du dispositif de gouvernance des risques de la société.

Sur les aspects de classification et de provisionnement des créances, nos travaux d'audit ont notamment consisté à :

- Revoir la classification des crédits ;
- Tester le calcul des provisions pour une sélection de créances en souffrance.
- Prendre connaissance et apprécier la démarche retenue pour l'estimation de la provision prospective constituée en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-19.

#### **Rapport de gestion**

Nous nous sommes assurés de la concordance, des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration destiné aux actionnaires avec les états de synthèse de la société, prévue par la loi.



### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états de synthèse ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états de synthèse, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse***

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états de synthèse sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de

- même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
  - Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

#### **VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons procédé également aux vérifications spécifiques prévues par la loi et nous n'avons pas d'observations à formuler au terme de ces vérifications.

Casablanca, le 23 Avril 2021

#### **Les Commissaires aux Comptes**

**KPMG SA**  
  
KPMG Casablanca - Rabat  
Téléphone : 05 37 63 37 02 (à 06)  
Téléfax : 05 37 63 37 11  
**Abderrazzak Mzougui**  
Associé

**Mazars Audit et Conseil**  
  
MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101, Boulevard Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tel. 05 22 42 34 25  
Fax 05 22 42 34 00  
**Taha Ferdaous**  
Associé

ACTIF	31/12/2020	31/12/2019
1. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	2 698 800	361 878
2. Créances sur les établissements de crédit et assimilés	311 304 749	286 251 439
. A vue	218 195 336	66 286 381
. A terme	93 108 413	219 965 048
3. Créances sur la clientèle	3 732 668 652	4 028 199 290
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 649 014 048	3 975 903 624
. Crédits à l'équipement	83 654 604	52 295 667
. Crédits immobiliers		
. Autres crédits		
4. Créances acquises par affectation	148 874 983	382 714 580
5. Titres de transaction et de placement	135 368 784	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance	135 368 784	
. Titres de propriété		
6. Autres actifs	278 801 318	323 401 598
7. Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
8. Titres de participation et emplois assimilés	11 978 000	11 978 000
9. Créances subordonnées		
10. Immobilisations données en crédit-bail et en location	2 858 592 301	2 707 699 131
11. Immobilisations incorporelles	-0	-0
12. Immobilisations corporelles	255 251	280 800
<b>Total de l'Actif</b>	<b>7 480 572 838</b>	<b>7 740 886 705</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**BILAN**  
AU 31/12/2020

en dirhams

PASSIF	31/12/2020	31/12/2019
1. Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-
2. Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 022 663 268	3 381 862 287
A vue	47 148 330	3 236 774
A terme	2 975 514 938	3 378 625 514
3. Dépôts de la clientèle	68 696	68 696
Comptes à vue créditeurs	-	-
Comptes d'épargne	-	-
Dépôts à terme	-	-
Autres comptes créditeurs	68 696	68 696
4. Titres de créance émis	2 014 534 295	1 951 446 276
Titres de créance négociables émis	2 014 534 295	1 951 446 276
Emprunts obligataires émis	-	-
Autres titres de créance émis	-	-
5. Autres passifs	1 610 486 860	1 626 286 185
6. Provisions pour risques et charges	56 116 795	27 515 632
7. Provisions réglementées	-	-
8. Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-
9. Dettes subordonnées	88 722 530	20 718 883
10. Ecart de réévaluation	-	-
11. Réserves et primes liées au capital	443 205 246	402 729 691
12. Capital	289 783 500	289 783 500
13. Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-
14. Report à nouveau (+/-)	-	-
15. Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-
16. Résultat net de l'exercice (+/-)	-45 008 352	40 475 556
<b>Total du Passif</b>	<b>7 480 572 838</b>	<b>7 740 886 705</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

HORS BILAN	31/12/2020	31/12/2019
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
1. Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
2. Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	285 062 528	393 123 849
3. Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
4. Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
5. Titres achetés à réméré		
6. Autres titres à livrer		
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>1 516 280 000</b>	<b>1 706 280 000</b>
7. Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 150 000 000	1 250 000 000
8. Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	366 280 000	456 280 000
9. Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
10. Titres vendus à réméré		
11. Autres titres à recevoir		

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES**  
**AU 31/12/2020**

en dirhams

	31/12/2020	31/12/2019
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 704 061 308</b>	<b>1 520 662 095</b>
1 Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	3 368 184	7 768 864
2 Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368 192	400 115 443
3 Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	0	0
4 Produits sur titres de propriété	39 342 095	30 372 412
5 Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 333 806 310	1 029 423 972
6 Commissions sur prestations de service	44 763 142	48 454 256
7 Autres produits bancaires	1 413 386	4 527 148
<b>II. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 390 392 631</b>	<b>1 190 388 808</b>
8 Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	99 141 498	122 501 345
9 Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	0	0
10 Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	64 233 744	47 992 940
11 Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 225 328 206	1 018 650 965
12 Autres charges bancaires	1 689 182	1 243 555
<b>III. PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>313 668 677</b>	<b>330 273 287</b>
13 Produits d'exploitation non bancaire	1 071 758	1 589 201
14 Charges d'exploitation non bancaire	0	0
<b>IV. CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>162 970 590</b>	<b>190 362 691</b>
15 Charges de personnel	24 574 355	24 188 268
16 Impôts et taxes	2 332 448	4 305 039
17 Charges externes	133 674 747	157 481 800
18 Autres charges générales d'exploitation	2 299 571	4 253 451
19 Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469	134 133

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (suite)**  
**AU 31/12/2020**

en dirhams

	31/12/2020	31/12/2019
<b>V. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>208 571 044</b>	<b>94 133 442</b>
20 Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	165 284 007	79 437 889
21 Pertes sur créances irrécouvrables	163 655	167 652
22 Autres dotations aux provisions	43 123 382	14 527 901
<b>VI. REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES</b>	<b>41 879 349</b>	<b>22 588 559</b>
23 Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	27 297 597	13 265 641
24 Récupérations sur créances amorties	59 533	223 775
25 Autres reprises de provisions	14 522 219	9 096 143
<b>VII. RESULTAT COURANT</b>	<b>-14 921 850</b>	<b>69 951 917</b>
26 Produits non courants	815 394	1 246 893
27 Charges non courantes	3 524	2 381 486
<b>VIII. RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>-14 109 980</b>	<b>68 817 323</b>
28 Impôts sur les résultats	30 898 373	28 341 768
<b>IX. RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 353</b>	<b>40 475 556</b>
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>1 747 827 809</b>	<b>1 546 083 748</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1 792 836 162</b>	<b>1 505 608 193</b>
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 353</b>	<b>40 475 556</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE  
AU 31/12/2020**

<b><u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u></b>	<b>99 141 498</b>
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du Trésor public et du service des chèques postaux	-
- Intérêts sur comptes ordinaires des établissements de crédit et assimilés	-
- Intérêts sur valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	101 751 799
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	2 610 301
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
<b><u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u></b>	-
- Intérêts sur comptes à vue créditeurs de la clientèle	-
- Intérêts sur comptes d'épargne	-
- Intérêts sur dépôts à terme	-
- Intérêts sur autres dettes envers la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement reçus de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus de la clientèle	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec la clientèle	-
<b><u>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES</u></b>	<b>64 233 744</b>
- Pertes sur titres de transaction	-
- Charges sur titres de placement, titres de créance	-
- Charges sur titres de placement, titres de propriété	-
- Charges sur titres d'investissement	-
- Charges sur titres de créance émis	64 233 744
- Moins-values de cession sur titres de placement	-
- Moins-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations sur titres	-
<b><u>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION</u></b>	<b>1 225 328 206</b>
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	1 225 183 232
- Charges sur immobilisations en location simple	144 974
- Charges sur immobilisations en Ijara wa Iqtina	-
- Charges sur immobilisations en Ijara tachghilla	-
<b><u>AUTRES CHARGES BANCAIRES</u></b>	<b>1 689 182</b>
- Charges sur moyens de paiement	-
- Autres charges sur prestations de service	425 176
- Charges sur dettes subordonnées et fonds publics affectés	1 012 547
- Charges sur engagements sur titres	-
- Charges sur produits dérivés	-
- Charges sur opérations de change	251 458
- Diverses autres charges bancaires	0
<b><u>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u></b>	-
- Charges sur valeurs et emplois divers	-
- Moins-values de cession sur immobilisations financières	-
- Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-
<b><u>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</u></b>	<b>162 970 590</b>
- Charges de personnel	24 574 355
- Impôts et taxes	2 332 448
- Charges externes	133 674 747

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE  
AU 31/12/2020**

- Autres charges générales d'exploitation	2 299 571
- Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469
<b><u>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</u></b>	<b>208 571 044</b>
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance	165 284 007
- Pertes sur créances irrécouvrables	163 655
- Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Dotations aux provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges	43 123 382
- Dotations aux provisions réglementées	-
- Dotations aux autres provisions	-
<b><u>CHARGES NON COURANTES</u></b>	<b>3 524</b>
- Dotations non courantes aux amortissements	-
- Dotations non courantes aux provisions	-
- Autres charges non courantes	3 524
<b><u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u></b>	<b>3 368 184</b>
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du trésor public et du service des chèques postaux	18 924
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	-
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	3 349 260
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
<b><u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u></b>	<b>281 368 192</b>
- Intérêts sur comptes à vue débiteurs de la clientèle	-
- Intérêts sur crédits de trésorerie	65 234 627
- Intérêts sur crédits à l'équipement	-
- Intérêts sur crédits à la consommation	195 057 789
- Intérêts sur crédits immobiliers	-
- Intérêts sur créances acquises par affacturage	12 992 633
- Intérêts sur autres créances sur la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre de la clientèle	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec la clientèle	8 083 144
<b><u>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES</u></b>	<b>39 342 095</b>
- Gains sur titres de transaction	-
- Produits sur titres de placement. Titres de créance	-
- Produits sur titres de placement. Titres de propriété	7 342 095
- Produits sur titres d'investissement	-
- Produits sur titres de créance émis	-
- Produits sur titres de participation et emplois assimilés	32 000 000
- Plus-values de cession sur titres de placement	-
- Plus-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations sur titres	-
<b><u>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS EN CREDITBAIL ET EN LOCATION</u></b>	<b>1 333 806 310</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
For Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE**  
**AU 31/12/2020**

- Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	1 333 781 926
- Produits sur immobilisations en location simple	24 384
- Produits sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Produits sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
<b>COMMISSIONS SUR PRESTATIONS DE SERVICE</b>	<b>44 763 142</b>
- Commissions sur fonctionnement de compte	-
- Commissions sur moyens de paiement	-
- Commissions sur opérations sur titres	-
- Commissions sur titres en gestion ou en dépôt	-
- Commissions sur prestations de service sur crédits	28 166 999
- Produits sur activités de conseil et d'assistance	-
- Autres produits sur prestations de service	16 596 143
<b>AUTRES PRODUITS BANCAIRES</b>	<b>1 413 386</b>
- Produits sur opérations de Mourabaha	-
- Produits sur créances subordonnées	-
- Produits sur engagements sur titres	-
- Produits sur engagements sur produits dérivés	-
- Produits sur opérations de change	28 062
- Divers autres produits bancaires	1 385 324
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>1 071 758</b>
- Produits sur valeurs et emplois divers	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-
- Produits accessoires	1 071 758
- Subventions reçues	-
- Autres produits d'exploitation non bancaire	-
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>41 879 349</b>
- Reprises de provisions pour créances en souffrance	27 297 597
- Récupérations sur créances amorties	59 533
- Reprises de provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Reprises de provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Reprises de provisions pour autres risques et charges	14 522 219
- Reprises de provisions réglementées	-
- Reprises des autres provisions	-
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>815 394</b>
- Reprises non courantes des amortissements	-
- Reprises non courantes de provisions	-
- Autres produits non courants	815 394

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**  
**AU 31/12/2020**

	31/12/2020	31/12/2019
	en dirhams	
1.(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 690 618 417	1 526 419 390
2.(+) Récupérations sur créances amorties	59 533	223 775
3.(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	1 071 758	1 589 201
4.(-) Charges d'exploitation bancaire versées	1 390 392 631	1 190 388 805
5.(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	0	0
6.(-) Charges générales d'exploitation versées	162 069 250	191 363 152
7.(-) Impôts sur les résultats versés	28 341 768	57 536 098
<b>I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b>	<b>110 946 059</b>	<b>88 944 310</b>
<b>Variation des :</b>		
8.(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	126 856 635	149 110 152
9.(+) Créances sur la clientèle	362 678 540	-180 577 398
10.(-) Titres de transaction et de placement	-135 368 784	0
11.(+) Autres actifs	44 600 280	-87 291 257
12.(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-150 893 170	-651 964 471
13.(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-403 110 576	-106 520 626
14.(+) Dépôts de la clientèle	0	-274 874
15.(+) Titres de créance émis	63 088 018	712 728 161
16.(+) Autres passifs	-15 799 325	229 145 794
<b>II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>	<b>-107 948 381</b>	<b>64 355 481</b>
<b>III. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)</b>	<b>2 997 677</b>	<b>153 299 791</b>
17.(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	0	0
18.(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
19.(-) Acquisition d'immobilisations financières	0	0
20.(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-4 451	-20 176
21.(+) Intérêts perçus	0	0
22.(+) Dividendes perçus	39 342 095	30 000 000
<b>IV. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>39 337 644</b>	<b>29 979 824</b>
23.(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	0	0
24.(+) Emission de dettes subordonnées	68 000 000	0
25.(+) Emission d'actions	0	0
26.(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés		
27.(-) Intérêts versés		
28.(-) Dividendes versés	0	-30 000 000
<b>V. FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>68 000 000</b>	<b>-30 000 000</b>
<b>VI. VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV +V)</b>	<b>110 335 321</b>	<b>153 279 615</b>
<b>VII. TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>63 411 485</b>	<b>-89 868 130</b>
<b>VIII. TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>173 746 806</b>	<b>63 411 485</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**ETAT DES SOLDES DE GESTION**  
**AU 31/12/2020**

## I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS

	en dirhams	
	31/12/2020	31/12/2019
1.(+) Intérêts et produits assimilés	284 736 376	407 884 307
2 (-) Intérêts et charges assimilés	164 387 790	171 503 185
<b>MARGE D'INTERET</b>	<b>120 348 587</b>	<b>236 381 122</b>
3 (+) Produits sur immobilisations en crédit bail et en location	1 333 806 310	1 029 423 972
4 (-) Charges sur immobilisations en crédit bail et en location	1 225 328 206	1 018 650 965
<b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>	<b>108 478 103</b>	<b>10 773 005</b>
5 (+) Commissions perçues	44 763 142	48 454 256
5 (-) Commissions servies	425 176	233 394
<b>Marge sur commissions</b>	<b>44 337 965</b>	<b>48 220 862</b>
7 (-) Résultat des opérations sur titres de transaction	0	0
8 (+) Résultat des opérations sur titres de placement	0	0
9 (+) Résultat des opérations de change	223 397	501 913
10 (+) Résultat des opérations sur produits dérivés	0	0
<b>Résultat des opérations de marché</b>	<b>-223 397</b>	<b>501 913</b>
11 (+) Divers autres produits bancaires	40 727 419	34 396 388
12 (-) Diverses autres charges bancaires	0	1
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>313 668 677</b>	<b>330 273 290</b>
13.(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	0	0
14.(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	1 071 758	1 589 201
15 (-) Autres charges d'exploitation non bancaire	0	0
16 (-) Charges générales d'exploitation	162 970 590	190 362 691
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>151 769 845</b>	<b>141 499 799</b>
17.(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-138 090 532	66 116 125
18.(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	28 601 163	-5 431 757
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>-14 921 850</b>	<b>69 951 917</b>
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>811 870</b>	<b>-1 134 594</b>
19.(-) Impôts sur les résultats	30 898 373	28 341 768
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

ETAT DES SOLDES DE GESTION (suite)  
AU 31/12/2020

## II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	en dirhams	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>(±) RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>
20 (+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469	134 133
21 (+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	0	0
22 (+) Dotations aux provisions pour risques généraux	43 123 382	14 527 901
23 (+) Dotations aux provisions réglementées	0	0
24 (+) Dotations non courantes	3 524	2 381 486
25 (-) Reprises de provisions	14 522 219	9 096 143
26 (-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
27 (+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
28 (-) Plus-values de cession des immobilisations financières	0	0
29 (+) Moins-values de cession des immobilisations financières	0	0
30 (-) Reprises de subventions d'investissement reçues	0	0
<b>(±) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-16 314 196</b>	<b>48 422 932</b>
31 (-) Bénéfices distribués	0	30 000 000
<b>(±) AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-16 314 196</b>	<b>18 422 932</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## INDICATION DES METHODES D'EVALUATION APPLIQUEES PAR L'ETABLISSEMENT

**A/ Activité :**

RCI Finance Maroc est une société anonyme créée en 2007

Elle est régie par la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes et par la loi n° 1-93-147 relative à l'exercice de l'activité des établissements de crédit et de leur contrôle.

La société RCI Finance Maroc a pour objet principal :

- Les opérations d'affacturage, notamment par voie de recouvrement et/ou de mobilisation des créances commerciales;
- Les opérations de crédit bail et de location avec option d'achat et assimilées;
- Les opérations de crédit à la consommation.

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**B/ Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise :**

- Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux et des dispositions du plan comptable des établissements de crédits qui ont précisément pour but d'en assurer la pertinence, la fiabilité et la comparabilité dans le temps et dans l'espace.
- Les méthodes d'évaluation couvrent les principes, bases, conventions, règles et procédures adoptés pour la détermination de la valeur des éléments inscrits en comptabilité. Ces méthodes servent de base à l'enregistrement des opérations et à la préparation des états de synthèse.

**Créances sur clientèle**

- Conformément aux dispositions de la circulaire n° 19/G/2002 relative à la classification des créances et leur couverture par les provisions; les créances sont réparties en deux classes:
  - 1- les créances saines: sont les créances dont le règlement s'effectue normalement à l'échéance et qui sont détenues sur des contreparties dont la capacité à honorer les engagements ne présente pas de motif d'inquiétude.
  - 2- Les créances en souffrance: sont les créances qui présentent un risque de non-recouvrement total ou partiel, elles sont reclassées, en fonction de leur degré de risque de perte, en trois catégories :

**A - pré-douteux :** sont classés dans cette catégorie. les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 4 et 6 mois.

**B- Douteux :** la catégorie douteuse regroupe les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 7 à 11 mois.

**C- compromis :** est considéré impayé compromis :

- Les dossiers dont une échéance a un âge d'impayé supérieur ou égal à 12 mois;
- Les dossiers ayant cumulé 9 échéances impayées;
- Les dossiers restructurés dont une échéance n'est pas réglée 6 mois après son terme.

**Provisions pour créances en souffrance**

Les créances pré-douteuses, douteuses et compromises donnent lieu à la constitution de provisions égales au moins, respectivement à 20%, 50% et 100% de leur montants, conformément à la réglementation en vigueur.

- Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupération des créances en souffrance sont jugées nulles.
- Toute provision devenue sans objet est reprise en produits en totalité.

**Agios sur créances en souffrance**

Les agios correspondant aux créances en souffrance sont comptabilisés en agios réservés et ne sont constatés parmi les produits que lorsqu'ils sont effectivement encaissés.

**Méthodes de prise en compte des intérêts dans le CPC**

Les méthodes et commissions sur produits et charges sont comptabilisés à l'échéance avec constatation des intérêts courus et non échus en fin d'exercice.

**Traitement des dotations aux amortissements liées aux immobilisations données en crédit-bail**

Les dotations aux amortissements sont calculés linéairement sur la durée du financement du contrat.

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

ETAT DES DEROGATIONS

AU 31/12/2020

INDICATIONS DES DEROGATIONS	JUSTIFICATIONS DES DEROGATIONS	INFLUENCE DES DEROGATIONS SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Dérogations aux principes comptables fondamentaux		
II. Dérogations aux méthodes d'évaluation	Suivant les dispositions dérogatoires accordées par Bank Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a procédé à une suspension des dotations aux amortissements des biens donnés en crédit-bail sur la durée du moratoire pour les dossiers ayant fait l'objet de reports d'échéances.	
III. Dérogations aux règles d'établissement et de présentation des états de synthèse		FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES

AU 31/12/2020

NATURE DES CHANGEMENTS	JUSTIFICATIONS DES CHANGEMENTS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE, LA SITUATION FINANCIERE ET LES RESULTATS
I. Changements affectant les méthodes d'évaluation - -		
II. Changements affectant les règles de présentation - -		FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES

AU 31/12/2020

CREANCES	en dirhams					
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	2 495 156	218 196 336			220 691 492	66 351 518
VALEURS RECUES EN PENSION - au jour le jour - à terme	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRESORERIE - au jour le jour - à terme	-	93 108 413			93 108 413	219 965 048
PRETS FINANCIERS		93 108 413			93 108 413	219 965 048
AUTRES CREANCES						
INTERETS COURUS A RECEVOIR						
CREANCES EN SOUFFRANCE						
TOTAL	2 495 156	311 304 749			313 799 905	286 316 566

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMGMAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

CREANCES	Secteur public	Secteur privé			en dirhams	
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle	Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
<b>CREDITS DE TRESORERIE</b>			1 087 161 506,47		1 087 161 506,47	1 304 529 615,90
- Comptes à vue débiteurs						
- Créances commerciales sur le Maroc			1 087 161 506,47		1 087 161 506,47	1 304 529 615,90
- Crédits à l'exportation						
- Autres crédits de trésorerie						
<b>CREDITS A LA CONSOMMATION</b>				2 554 322 925,31	2 554 322 925,31	2 661 625 769,76
<b>CREDITS A L'EQUIPEMENT</b>						
<b>CREDITS IMMOBILIERS</b>						
<b>AUTRES CREDITS</b>						
<b>CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE</b>	42 822 053,49		106 052 929,12		148 874 982,61	382 714 579,88
<b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>				7 529 616,11	7 529 616,11	9 748 237,57
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>				83 654 604,03	83 654 604,03	52 295 666,61
- Créances pré-douteuses				59 192 585,90	59 192 585,90	35 704 980,49
- Créances douteuses				24 462 018,14	24 462 018,14	16 590 706,13
- Créances compromises				-0,01	-0,01	-0,01
<b>TOTAL</b>	<b>42 822 053</b>		<b>1 193 214 436</b>	<b>2 645 507 145</b>	<b>3 881 543 634,53</b>	<b>4 410 913 869,72</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

VENTILATION DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT  
PAR CATEGORIE D'EMETTEUR

AU 31/12/2020

TITRES	Etablissements de crédit et assimilés	Emetteurs publics	Emetteurs privés		Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
			financiers	non financiers		
<b>TITRES COTES</b>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES OBLIGATIONS	-	-	135 368 784	-	135 368 784	-
AUTRES TITRES DE CREANCE TITRES DE PROPRIETE	-	-	135 368 784	-	135 368 784	-
<b>TITRES NON COTES</b>						
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES OBLIGATIONS	-	-	-	-	-	-
AUTRES TITRES DE CREANCE TITRES DE PROPRIETE	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	-	-	135 368 784	-	135 368 784	-

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## VALEURS DES TITRES DE TRANSACTION ET DE PLACEMENT ET DES TITRES D'INVESTISSEMENT

AU 31/12/2020

TITRES	en dirhams					
	Valeur comptable brute	Valeur actuelle	Valeur de remboursement	Plus-values latentes	Moins-values latentes	Provisions
<b>TITRES DE TRANSACTION</b>	134 041 532	135 368 784	-	1 327 251	-	-
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES						
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE	134 041 532	135 368 784	-	1 327 251	-	-
<b>TITRES DE PLACEMENT</b>	-	-	-	-	-	-
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES						
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						
TITRES DE PROPRIETE						
<b>TITRES D'INVESTISSEMENT</b>	-	-	-	-	-	-
BONS DU TRESOR ET VALEURS ASSIMILEES						
OBLIGATIONS						
AUTRES TITRES DE CREANCE						

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**DETAIL DES AUTRES ACTIFS**  
**AU 31/12/2020**

ACTIF	31/12/2020	31/12/2019
INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETES	-	-
OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES	-	-
DEBITEURS DIVERS	199 473 178	253 092 414
Sommes dues par l'Etat	181 157 046	233 257 162
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-
Sommes diverses dues par le personnel	405 905	287 043
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-
Divers autres débiteurs	17 910 227	19 548 208
<b>VALEURS ET EMPLOIS DIVERS</b>	-	-
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	79 328 141	70 309 184
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-
Comptes d'écart sur devises et titres	-	-
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 524 856	1 819 075
Autres comptes de régularisation	77 803 285	68 490 109
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES</b>	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>278 801 318</b>	<b>323 401 598</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILES**  
AU 31/12/2020

en dirhams

Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capital social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
<u>Participations dans les entreprises liées</u>				11 978 000	11 978 000	31/12/2020	49 529 430	42 490 458	63 496 276
RDFM	Société de courtage d'assurances	2 000 000	100%	11 978 000	11 978 000	31/12/2020	49 529 430	42 490 458	63 496 276
<u>Autres titres de participation</u>									
<b>TOTAL</b>									
				11 978 000	11 978 000		49 529 430	42 490 458	63 496 276

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

CREANCES SUBORDONNEES  
AU 31/12/2020

CREANCES	MONTANT						Dont entreprises liées et apparentées		en dirhams
	31/12/2020		31/12/2019		31/12/2020		31/12/2019		
	Brut 1	Prov. 2	Net 3	Net 4	Net 5	Net 6	Net	Net	
Créances subordonnées aux établissements de crédit et assimilés									
Créances subordonnées à la clientèle									
TOTAL									

NEANT

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE**  
**AU 31/12/2020**

Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraites au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements		Provisions		Montant net à la fin de l'exercice
					Dotation au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotation au titre de l'exercice	Reprises de provisions	
<b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT</b>									
<b>CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORABLES</b>									
<b>CREDIT-BAIL MOBILIER</b>									
- Crédit-bail mobilier en cours	4 434 643 771,70	1 289 764 979,10	928 875 295,46	4 796 753 456,34	1 174 969 293,59	2 155 276 030,64	45 424 429,66	7 642 131,21	93 329 693,49
- Crédit-bail mobilier loué	513 532,31	405 647,95	513 502,15	405 647,95	1 174 969 293,59	2 155 276 030,64	9 319 409,20	2 597 175,61	9 138 971,31
- Crédit-bail mobilier non loué après réalisation	4 350 439 199,45	1 274 604 594,93	915 854 577,40	4 699 189 176,67	1 172 443 117,96	2 048 408 244,87	5 315 409,20	2 507 175,61	2 610 700 933,80
	83 891 110,10	14 774 736,33	2 507 175,61	96 158 670,82	2 507 175,61	86 867 765,97			9 138 971,31
<b>CREDIT-BAIL IMMOBILIER</b>									
- Crédit-bail immobilier en cours									
- Crédit-bail immobilier loué									
- Crédit-bail immobilier non loué après réalisation									
<b>LOYERS COURUS A RECEVOIR</b>									
<b>LOYERS RESTRUCTURES</b>									
<b>LOYERS IMPAYES</b>	5 261 480,83			201 376 124,69					201 376 124,69
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>	53 573 880,70			89 751 396,83			40 089 459,66	5 134 945,80	5 989 876,85
<b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN LOCATION SIMPLE</b>									
<b>BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE</b>	1 064 119,00		710 230,97	353 848,03	45 941,29	43 941,29			308 806,74
<b>BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE</b>	1 064 119,00		710 230,97	353 848,03	45 941,29	45 941,29			308 806,74
<b>LOYERS COURUS A RECEVOIR</b>									
<b>LOYERS RESTRUCTURES</b>									
<b>LOYERS IMPAYES</b>									
<b>LOYERS EN SOUFFRANCE</b>									
<b>TOTAL</b>	4 484 743 124,42	1 289 764 979,10	928 585 086,43	5 087 264 907,09	1 174 966 234,88	2 156 311 872,13	45 014 829,66	7 642 131,21	93 329 693,49

FOR IDENTIFICATION  
 PURPOSES ONLY  
 KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
 Pour Identification

**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES**  
**AU 31/12/2020**

Immobiliations	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			en dirhams
					Montant des amortis. et/ou prov début de l'ex.	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortis. sur immo. sorties	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>409 000</b>			<b>409 000</b>	<b>409 000</b>			<b>0</b>
- Droit au bail								
- Immobilisations en recherche et développement								
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000			409 000	409 000			0
- Immobilisations incorporelles hors exploitation								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>806 614</b>	<b>93 920</b>		<b>900 534</b>	<b>525 814</b>	<b>89 469</b>		<b>285 251</b>
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION								
- Terrain d'exploitation								
- Immeubles d'exploitation, Bureaux								
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction								
<b>MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION</b>	<b>506 614</b>	<b>93 920</b>		<b>600 534</b>	<b>525 814</b>	<b>89 469</b>		<b>205 251</b>
- Mobilier de bureau d'exploitation	481 937	53 920		535 857	525 814	89 469		245 809
- Matériel de bureau d'exploitation	128 983			128 983	76 603	10 785		39 408
- Matériel informatique					192 901	4 747		38
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	187 684			187 684				
- Autres matériels d'exploitation								
- AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION								
- IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT.								
- Terrains hors exploitation								
- Immeubles hors exploitation								
- Mobilier et matériel hors exploitation								
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation								
<b>Total</b>	<b>1 215 614</b>	<b>93 920</b>		<b>1 309 534</b>	<b>934 814</b>	<b>89 469</b>		<b>285 251</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

AN090210	28/10/2020	107 774.17	24 800.36	82 973.81	49 840.05	33 125.76
AN096700	12/10/2020	150 035.83	36 260.24	121 775.59	62 359.24	59 216.35
AN100540	11/12/2020	310 781.64	83 816.62	226 965.04	113 314.17	113 650.87
AN112730	23/09/2020	172 000.00	38 011.09	86 988.91	44 059.06	42 929.85
AN129560	01/07/2020	133 333.33	17 173.22	116 160.11	70 568.16	43 491.95
AN128140	06/03/2020	123 333.33	7 111.80	116 221.53	47 689.49	68 532.04
AN111180	13/02/2020	108 368.33	5 898.46	102 469.87	51 475.57	50 994.30
AN147060	20/10/2020	135 293.00	31 768.18	103 524.82	73 004.91	30 519.91
AN171060	25/01/2020	152 900.00	1 739.04	145 760.96	103 192.03	42 568.93
AN200430	21/09/2020	159 974.57	34 431.28	125 523.29	50 662.40	74 962.89
AN214660	27/06/2020	145 902.90	18 580.27	131 322.23	66 208.81	63 113.42
AN218790	16/09/2020	122 083.33	20 790.19	101 293.14	50 870.21	50 422.93
AN230870	27/10/2020	125 758.33	35 440.14	90 318.19	27 670.10	62 648.09
AN243630	10/11/2020	132 285.83	34 838.76	117 447.07	58 696.86	58 790.21
AN275000	01/12/2020	182 472.83	38 182.94	149 289.89	74 192.93	73 096.94
AN293130	15/12/2020	126 300.00	51 156.12	77 143.88	23 099.09	54 044.79
AN299930	09/06/2020	168 000.00	16 930.58	151 069.42	81 001.85	70 067.97
AN354340	12/08/2020	118 000.00	19 870.31	98 129.69	49 168.60	48 961.09
AN360300	10/09/2020	125 000.00	15 822.02	109 177.98	54 688.94	54 489.04
AN403530	23/09/2020	125 000.00	19 400.70	105 599.30	53 126.96	52 472.34
AN417370	01/12/2020	123 221.25	17 251.70	107 969.55	65 116.52	42 853.03
AN430070	09/03/2020	123 437.50	12 435.21	111 002.29	33 329.26	77 673.03
AN436790	19/03/2020	123 083.33	14 006.57	118 076.76	35 663.74	82 413.02
AN438740	02/09/2020	131 225.63	23 946.22	107 279.41	63 312.86	53 966.79
AN439780	09/11/2020	201 998.33	72 889.92	129 108.41	38 387.09	90 781.32
AN441500	27/02/2020	130 424.17	5 974.26	124 449.91	61 952.09	62 497.72
AN454560	12/11/2020	137 089.17	31 346.12	105 743.05	73 974.19	31 568.86
AN458590	10/09/2020	108 568.67	16 382.41	92 186.26	47 067.86	45 138.40
AN459570	11/02/2020	127 710.83	9 344.56	118 366.27	35 759.82	82 606.45
AN466590	15/07/2020	149 583.69	15 520.26	134 063.43	63 851.88	80 211.45
AN479300	19/10/2020	126 806.00	26 797.81	100 008.19	50 196.62	49 811.57
AN481410	17/12/2020	124 166.67	25 293.68	98 872.99	49 669.50	49 203.61
AN543950	21/12/2020	107 766.17	41 940.33	65 825.84	19 402.18	46 423.66
AN568200	31/10/2020	127 543.88	20 677.47	106 866.41	54 207.99	52 668.42
AN579010	23/08/2020	161 534.17	14 973.96	145 560.21	63 672.60	82 887.61
AN619330	13/07/2020	143 333.33	28 999.14	114 334.19	34 402.97	79 921.22
AN618180	23/11/2020	135 710.83	29 672.09	106 038.74	53 721.64	52 317.10
AN688020	23/11/2020	122 500.00	26 207.77	96 292.23	48 492.27	47 799.56
AN704060	12/03/2020	143 488.83	5 195.30	138 293.53	55 482.65	82 810.88
AN710120	11/06/2020	129 166.67	13 729.59	115 437.08	57 857.38	57 579.70
AN718810	08/11/2020	156 902.50	35 586.73	120 915.77	60 322.32	60 593.45
AN742080	22/10/2020	135 627.51	21 426.39	117 201.12	58 918.87	58 282.25
AN747960	03/10/2020	141 666.67	26 113.70	115 552.97	57 594.77	57 990.20
AN750640	13/10/2020	155 983.33	17 711.36	137 871.97	127 059.73	10 812.04
AN754100	28/07/2020	146 666.67	16 248.07	130 418.60	79 201.35	51 217.25
AN755020	16/06/2020	118 333.33	12 976.14	105 357.19	53 004.60	52 352.59
AN831210	09/09/2020	169 495.83	21 344.26	148 151.57	67 798.39	80 353.12
AN862720	11/11/2020	163 850.33	27 095.82	136 754.51	81 927.88	54 826.63
AN896100	28/09/2020	154 166.67	21 828.57	132 338.10	107 916.43	24 421.67
AN897000	24/12/2020	118 742.83	20 731.90	98 010.93	46 572.67	57 438.06
AN963700	22/07/2020	141 666.67	5 935.57	135 731.10	68 472.73	67 238.37
AN985420	06/10/2020	115 770.00	20 752.80	95 017.20	28 944.32	66 073.38
AN991010	21/07/2020	177 834.50	19 028.18	158 806.32	80 027.42	78 778.90
AN991250	10/09/2020	113 283.50	18 976.51	94 306.99	47 203.32	47 101.67
AN996200	28/07/2020	140 370.84	11 176.05	129 194.79	128 339.13	855.64
AQ009010	01/11/2020	131 500.00	18 011.63	115 488.37	106 021.81	9 446.56
AQ023610	22/12/2020	200 837.42	42 708.57	158 128.85	63 602.82	94 526.03
AQ026240	28/11/2020	201 627.49	39 007.61	162 619.88	82 334.77	80 285.11
AQ026780	16/11/2020	136 020.00	24 333.20	111 686.80	68 009.80	43 677.00
AQ056640	06/10/2020	126 777.93	15 184.26	121 593.67	110 277.20	11 316.47
AQ118950	24/09/2020	161 660.17	10 628.63	151 031.54	107 505.06	43 526.48
AQ272430	16/11/2020	133 599.25	10 438.56	123 160.69	111 889.47	11 270.87
AQ312800	24/07/2020	141 666.67	12 635.74	129 030.93	64 931.77	64 099.16
AQ357410	19/09/2020	129 511.67	18 478.65	111 033.02	56 662.98	54 370.04
AQ394930	23/11/2020	152 319.17	33 968.31	118 350.86	49 062.92	69 267.54
AD410230	19/11/2020	130 500.00	11 812.78	118 687.24	59 813.45	58 873.79
AD435150	19/10/2020	122 903.33	20 842.39	102 060.94	51 211.89	50 849.05
AD461720	16/12/2020	122 333.33	20 300.10	101 833.23	50 974.23	50 859.00
AD623770	25/08/2020	155 000.00	23 942.06	131 057.94	66 738.25	64 299.59
AD743190	19/08/2020	108 522.88	12 231.45	96 291.40	48 810.31	47 681.09
AD772570	29/12/2020	138 956.33	23 465.42	116 490.91	70 865.72	45 621.19
AD843370	18/09/2020	120 063.33	10 809.42	109 253.91	55 030.16	54 227.75
AD917740	28/07/2020	203 500.00	12 611.80	190 888.20	98 398.77	92 529.43
AD942920	09/10/2020	122 356.34	12 396.51	109 959.83	55 061.46	54 898.37
AP001920	17/08/2020	126 119.17	1 184.97	119 934.20	60 937.85	58 978.35
AP073410	25/12/2020	138 230.00	50 758.46	117 491.54	50 692.94	66 799.62
AP541270	23/11/2020	197 000.00	24 884.09	172 115.91	87 557.62	84 988.29
AP620790	23/11/2020	236 325.00	14 136.88	222 188.12	112 295.49	109 932.83
AP636130	15/10/2020	142 178.67	7 891.88	134 286.79	81 041.43	53 243.36
AP728670	11/11/2020	123 013.50	8 563.01	116 450.49	70 118.21	46 332.38

9/73 361 753.31

771 475 775.59

156 883 977.72

121 981 881.60

9 760 884.97

44665071

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Confidential C

**DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES**  
AU 31/12/2020

en dirhams

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc			
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>		47 148 330			47 148 330	3 236 774
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>						
- au jour le jour						
- à terme						
<b>EMPRUNTS DE TRESORERIE</b>		2 950 000 000			2 950 000 000	3 350 000 000
- au jour le jour						
- à terme		2 950 000 000			2 950 000 000	3 350 000 000
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>						
<b>AUTRES DETTES</b>						
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>		25 514 938			25 514 938	28 625 514
<b>TOTAL</b>		3 022 663 268			3 022 663 268	3 381 862 287

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

AU 31/12/2020

en dirhams

DEPOTS	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
COMPTES A VUE CREDITEURS					-	
COMPTES D'EPARGNE					-	
DEPOTS A TERME					-	
AUTRES COMPTES CREDITEURS				68 696	68 696	68 696
INTERETS COURUS A PAYER						
<b>TOTAL</b>				<b>68 696</b>	<b>68 696</b>	<b>68 696</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**TITRE DE CREANCE EMIS**  
**AU 31/12/2020**

NATURE TITRES (1)	CARACTERISTIQUES							MONTANT	Dont		en dirhams Montant non amorti des primes d'émission ou de remboursement (en DH)
	Date de jouissance	Date d'échéance	Valeur nominale unitaire	Taux nominal	Mode de remboursement (2)	Entreprises liées	Autres apparentés				
Bons de société de rattachement Emis	26/11/2018	26/11/2021	100 000	3,23%	In fine		150 000 000,00				
Bons de société de rattachement Emis	26/11/2018	26/02/2021	100 000	3,11%	In fine		250 000 000,00				
Bons de société de rattachement Emis	19/03/2019	19/03/2022	100 000	3,04%	In fine		400 000 000,00				
Bons de société de rattachement Emis	26/11/2019	26/11/2022	100 000	2,73%	In fine		400 000 000,00				
Bons de société de rattachement Emis	21/10/2020	21/01/2023	100 000	2,72%	In fine		400 000 000,00				
Bons de société de rattachement Emis	14/05/2020	14/05/2023	100 000	2,59%	In fine		180 000 000,00				
Bons de société de rattachement Emis	29/06/2020	28/06/2024	100 000	2,59%	In fine		200 000 000,00				
<b>TOTAL</b>							<b>1 980 000 000,00</b>				

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**DETAIL DES AUTRES PASSIFS**  
**AU 31/12/2020**

PASSIF	en dirhams	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS</b>		
<b>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</b>		
<b>CREDITEURS DIVERS</b>	<b>630 773 492</b>	<b>635 010 483</b>
Sommes dues à l'Etat	53 847 778	37 066 861
Sommes dues aux organismes de prévoyance	1 658 680	1 077 721
Sommes diverses dues au personnel	2 175 565	2 795 975
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés		
Fournisseurs de biens et services	395 743 069	453 185 825
Divers autres créditeurs	177 348 400	140 884 101
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>979 713 368</b>	<b>991 275 702</b>
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan		
Comptes d'écarts sur devises et titres		
Résultats sur produits dérivés de couverture		
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc		
Charges à payer et produits constatés d'avance	979 713 368	991 275 702
Autres comptes de régularisation		
<b>TOTAL</b>	<b>1 610 486 860</b>	<b>1 626 286 185</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
pour Identification

**PROVISIONS  
AU 31/12/2020**

PROVISIONS	en dirhams				
	Encours 31/12/2019	Dotations	Reprises	Autres variations	Encours 31/12/2020
<b><u>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:</u></b>	<b>292 400 637</b>	<b>165 284 007</b>	<b>27 297 597</b>	-	<b>430 387 047</b>
créances sur les établissements de crédit et assimilés					
créances sur la clientèle	245 475 294	125 194 557	22 162 651	-	348 507 200
titres de placement					
titres de participation et emplois assimilés	46 925 343	40 089 449	5 134 946	-	81 879 847
immobilisations en crédit-bail et en location autres actifs					
<b><u>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF</u></b>	<b>27 515 632</b>	<b>43 123 382,41</b>	<b>14 522 219</b>	-	<b>56 116 795</b>
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature					
Provisions pour risques de change	16 611 537	40 701 600	7 222 219	-	50 090 918
Provisions pour risques généraux					
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	10 904 095	2 421 782	7 300 000	-	6 025 877
Provisions pour autres risques et charges					
Provisions réglementées					
<b><u>TOTAL GENERAL</u></b>	<b>319 916 268</b>	<b>208 407 389</b>	<b>41 819 816</b>		<b>486 503 842</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

SUBVENTIONS FONDS PUBLICS AFFECTES  
ET FONDS SPECIAUX DE GARANTIE  
AU 31/12/2020

	OBJET ECONOMIQUE	MONTANT GLOBAL	MONTANT A FIN 2018	UTILISATION 2019	MONTANT A FIN 2019
SUBVENTIONS					
FONDS PUBLICS AFFECTES					
FONDS SPECIAUX DE GARANTIE					
<b>TOTAL</b>					

en dirhams

SUBVENTIONS

FONDS PUBLICS AFFECTES

FONDS SPECIAUX DE GARANTIE

**TOTAL**

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

DETTES SUBORDONNEES  
AU 31/12/2020

en dirhams

Monnaie de l'emprunt	Montant en monnaie de l'emprunt	Cours (1)	Taux %	Durée (2)	Conditions de remboursement anticipé, subordonné et convertibilité (3)	Montant de l'emprunt en monnaie nationale (ou contre-valeur en DH)	Dont entreprises liées		Dont entreprises apparentées	
							Montant au 31/12/2020 (en contre-valeur DH)	Montant au 31/12/2019 (en contre-valeur DH)	Montant au 31/12/2020 (en contre-valeur DH)	Montant au 31/12/2019 (en contre-valeur DH)
EUR	1 800 000	11,21	5,00%	10 ans	Le remboursement anticipé du prêt et des intérêts ne peut être effectué qu'à l'initiative de l'emprunteur après un terme d'au moins 5 ans et après accord de BAM. Le remboursement anticipé ne donne lieu à aucun versement par l'emprunteur d'une quelconque indemnité compensatoire en faveur du prêteur Au-delà de 5 ans, remboursement anticipé total ou partiel à l'initiative de l'emprunteur et après accord de Bank AL-Maghrib	20 178 000		20 178 000	20 178 000	
MAD	subordonné	1,00	3,25%	10 ans		68 000 000,00				

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

CAPITAUX PROPRES  
AU 31/12/2020

en dirhams

CAPITAUX PROPRES	31/12/2019	Affectation du résultat	Autres variations	31/12/2020
Ecart de réévaluation				
<b>Reserves et primes liées au capital</b>	<b>402 729 691</b>	<b>40 475 556</b>		<b>443 205 246</b>
Réserve légale	26 136 485	2 023 778		28 160 263
Autres réserves	376 593 205	38 451 778		415 044 983
Primes d'émission, de fusion et d'apport				
<b>Capital</b>	<b>289 783 500</b>			<b>289 783 500</b>
Capital appelé	289 783 500			289 783 500
Capital non appelé				
Certificats d'investissement				
Fonds de dotations				
Actionnaires. Capital non versé	-			-
Report à nouveau (+/-)	1			1
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-			-
Résultat net de l'exercice (+/-)	40 475 556	-40 475 556	-45 008 352	-45 008 352
<b>Total</b>	<b>732 988 747</b>	<b>0</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>687 980 395</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE**  
AU 31/12/2020

en dirhams

ENGAGEMENTS	31/12/2020	31/12/2019
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES</b>	<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
Engagements de financement en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés		
	285 062 528	393 123 849
Engagements de financement en faveur de la clientèle		
Crédits documentaires import		
Acceptations ou engagements de payer		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Engagements irrévocables de crédit-bail		
Autres engagements de financement donnés		
	267 422 320	339 423 382
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
Crédits documentaires export confirmés		
Acceptations ou engagements de payer		
Garanties de crédits données		
Autres cautions, avals et garanties donnés		
Engagements en souffrance		
	17 640 208	53 700 467
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
Garanties de crédits données		
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique		
Autres cautions et garanties données		
Engagements en souffrance		
	1 516 280 000	1 706 280 000
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS</b>		
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Ouvertures de crédit confirmés		
Engagements de substitution sur émission de titres		
Autres engagements de financement reçus		
	1 150 000 000	1 250 000 000
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés		
Garanties de crédits		
Autres garanties reçues		
	366 280 000	456 280 000
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
Garanties de crédits		
Autres garanties reçues		
	366 280 000	456 280 000

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification



ENGAGEMENTS SUR TITRES  
AU 31/12/2020

en dirhams

	MONTANT
<b>Engagements donnés</b>	
Titres achetés à réméré	-
Autres titres à livrer	
<b>Engagements reçus</b>	
Titres vendus à réméré	-
Autres titres à recevoir	-

NEANT

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

OPERATIONS DE CHANGE A TERME ET ENGAGEMENTS SUR PRODUITS DERIVES  
AU 31/12/2020

en dirhams

	Opérations de couverture		Autres opérations	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<u>Opérations de change à terme</u>				
Devises à recevoir				
Dirhams à livrer				
Devises à livrer				
Dirhams à recevoir				
Dont swaps financiers de devises				
<u>Engagements sur produits dérivés</u>				
Engagements sur marchés réglementés de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés de gré à gré de taux d'intérêt				
Engagements sur marchés réglementés de cours de change				
Engagements sur marchés de gré à gré de cours de change				
Engagements sur marchés réglementés d'autres instruments				
Engagements sur marchés de gré à gré d'autres instruments				

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

AU 31/12/2020

		en dirhams	
Valeurs et sûretés reçues en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques de l'actif ou du hors bilan enregistrant les créances ou les engagements par signature donnés	Montants des créances et des engagements par signature donnés couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
<b>TOTAL</b>			
Valeurs et sûretés donnés en garantie	Valeur comptable nette	Rubriques du passif ou du hors bilan enregistrant les dettes ou les engagements par signature reçus	Montants des dettes ou des engagements par signature reçus couverts
Bons du Trésor et valeurs assimilées			
Autres titres			
Hypothèques			
Autres valeurs et sûretés réelles			
<b>TOTAL</b>			

FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY  
KPMG

## VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DUREE RESIDUELLE

AU 31/12/2020

	en dirhams					
	D<= 1 mois	1 mois<D<= 3 mois	3 mois<D<= 1 an	1 an <D<= 5 ans	D> 5 ans	TOTAL
<b>ACTIF</b>						
Créances sur les établissements de crédit et assimilés						
Crédits de trésorerie	125 524 788	384 997 458	588 192 827			1 087 161 506
Crédits à la consommation	367 936 596	174 296 101	578 619 000	1 249 685 000	68 383 278	2 554 322 925
Créances acquises par affacturage	38 622 579	33 107 509				71 730 088
Titres de créance						
Créances subordonnées	185 762 000	124 338 000	524 201 000	1 050 668 000	432 000	1 885 401 000
Crédit-bail et assimilé (*)	717 845 963	716 739 067	1 691 012 827	2 300 353 000	68 815 278	5 598 615 519
<b>TOTAL</b>						
<b>PASSIF</b>						
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés						
Dettes envers la clientèle		150 000 000	1 250 000 000	1 550 000 000		2 950 000 000
Titres de créance émis					20 178 000	20 178 000
Emprunts subordonnés		150 000 000	1 250 000 000	1 550 000 000	20 178 000	2 970 178 000
<b>TOTAL</b>						

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

B23

**CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MEME BENEFICIAIRE**  
**AU 31/12/2020**

en Milliers dirhams

Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres		
		crédits par décaissement	crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital des bénéficiaires
14	601 105	396 000	205 105	0

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

VENTILATION DU TOTAL DE L'ACTIF, DU PASSIF ET DE L'HORS BILAN  
 EN MONNAIE ETRANGERE  
 AU 31/12/2020

en dirhams	
BILAN	MONTANT
<b>ACTIF :</b> Valeur en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux Créances sur les établissements de crédit et assimilés. Créances sur la clientèle Titres de transaction et de placement et invest Autres actifs Titres de participation et emplois assimilés Créances subordonnées Immobilisations données en crédit-bail et location Immobilisations incorporelles et corporelles  <b>PASSIF :</b> Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux Dettes envers les établissements de crédit et assimilés Dépôts de la clientèle Titres de créance émis Autres passifs Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie Dettes subordonnées	20 722 530
HORS BILAN	
Engagements donnés	
Engagements reçus	

FOR IDENTIFICATION  
 PURPOSES ONLY  
 KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
 Pour Identification

**Etablissement : RCI Finance Maroc**

**ETAT B25**

**MARGE D'INTERET  
AU 31/12/2020**

	en dirhams	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>INTERETS PERCUS</b>	<b>324 078 471</b>	<b>438 256 719</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	3 368 184	7 768 864
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368 192	400 115 443
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	39 342 095	30 372 412
<b>INTERETS SERVIS</b>	<b>163 375 242</b>	<b>170 494 285</b>
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	99 141 498	122 501 345
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	0	0
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	64 233 744	47 992 940

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B26

PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE  
AU 31/12/2020

CATEGORIE DES TITRES	en dirhams PRODUITS PERCUS
Titres de placement	0
Titres de participation	39 342 095
Participations dans les entreprises liées	
Titres de l'activité de portefeuille	
Emplois assimilés	
<b>TOTAL</b>	<b>39 342 095</b>

FOR IDENTIFICATIO  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**COMMISSIONS**  
AU 31/12/2020

Commissions	31/12/2020
<b>COMMISSIONS PERCUES :</b>	<b>44 763 142</b>
sur opérations avec les établissements de crédit	
sur opérations de change	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	
sur activités de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurances	
sur autres prestations de service	44 763 142
<b>COMMISSIONS VERSEES</b>	<b>425 176</b>
sur opérations avec les établissements de crédit	
sur opérations avec la clientèle	
sur opérations de change	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	
sur produits dérivés	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	
sur moyens de paiement	
sur activités de conseil et d'assistance	
sur ventes de produits d'assurances	
sur autres prestations de service	425 176

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**RESULTAT DES OPERATIONS DE MARCHÉ**  
AU 31/12/2020

	31/12/2020	31/12/2019
PRODUITS ET CHARGES	31/12/2020	31/12/2019
<b>PRODUITS</b>	28 062	503 172
Gains sur les titres de transaction		
Plus value de cession sur titres de placement	-	
Reprise de provision sur dépréciation des titres de placement	-	
Gains sur les produits dérivés		503 172
Gains sur les opérations de change	28 062	
<b>CHARGES</b>	251 458	1 259
Pertes sur les titres de transaction		
Moins value de cession sur titres de placement		
Dotations aux provisions sur dépréciation des titres de placement		
Pertes sur les produits dérivés		1 259
Pertes sur opérations de change	251 458	
<b>RESULTAT</b>	<b>-223 397</b>	<b>501 913</b>
	<i>FOR IDENTIFICATION</i>	
	<i>PURPOSES ONLY</i>	
	<i>KPMG</i>	

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
*Pour Identification*

**CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION**  
AU 31/12/2020

CHARGES	en dirhams	
	31/12/2020	31/12/2019
Charges du personnel	24 574 355	24 188 268
Impôts et taxes	2 332 448	4 305 039
Charges externes	133 674 747	157 481 800
Autres charges générales d'exploitation	2 299 571	4 253 451
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations corporelles et incorporelles	89 469	134 133
<b>TOTAL</b>	<b>162 970 590</b>	<b>190 362 691</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification



**AUTRES PRODUITS ET CHARGES**  
**AU 31/12/2020**

<b>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>1 071 758</b>
- Produits sur valeurs et emplois divers	-
. Produits sur immobilisations acquises par voie d'adjudication	-
. Produits sur immobilisations détenues dans le cadre de la promotion immobilière	-
. Autres produits sur valeurs et emplois divers	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-
- Produits accessoires	1 071 758
- Subventions reçues	-
- Autres produits d'exploitation non bancaire	-
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>41 879 349</b>
- Reprises de provisions pour créances en souffrance	27 297 597
- Récupérations sur créances amorties	59 533
- Reprises de provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Reprises de provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Reprises de provisions pour autres risques et charges	14 522 219
- Reprises de provisions réglementées	-
- Reprises des autres provisions	-
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>815 394</b>
- Reprises non courantes des amortissements	-
- Reprises non courantes de provisions	-
- Autres produits non courants	815 394
<b>Autres charges bancaires</b>	<b>1 689 182</b>
- Charges sur moyens de paiement	-
- Autres charges sur prestations de service	425 176
- Charges sur dettes subordonnées et fonds publics affectés	1 012 547
- Charges sur engagements sur titres	-
. Pertes sur engagements sur titres	-
. Commissions sur engagements sur titres	-
- Charges sur produits dérivés	-
. Pertes sur produits dérivés de taux d'intérêts	-
. Pertes sur produits dérivés de cours de change	-
. Pertes sur produits dérivés d'autres instruments	-
. Commissions sur produits dérivés	-
- Charges sur opérations de change	251 458
. Pertes sur opérations de change	251 458
. Commissions sur opérations de change	-
- Diverses autres charges bancaires	0
<b>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>:</b>
- Charges sur valeurs et emplois divers	-
Charges sur immobilisations acquises par voie d'adjudication	-
Charges sur immobilisations détenues dans le cadre de la promotion immobilière	-
- Autres charges sur valeurs et emplois divers	-
- Moins-values de cession sur immobilisations financières	-
- Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- <b>Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles</b>	<b>89 469</b>
- Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	-
- Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	89 469
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations corporelles	-
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>208 571 044</b>
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance	165 284 007
- Pertes sur créances irrécouvrables	163 655
- Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Dotations aux provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges	43 123 382
- Dotations aux provisions réglementées	-
- Dotations aux autres provisions	-
<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>3 524</b>
- Dotations non courantes aux amortissements	-
- Dotations non courantes aux provisions	-
- Autres charges non courantes	3 524

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

LAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT B31

Ventilation des résultats par métiers ou pôle d'activité et par zone géographique

AU 31/12/2020

en dirhams

Production par activité	2020	2019	2018	2017	2016
<b>NEEANT</b>					

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**PASSAGE DU RESULTAT NET COMPTABLE AU RESULTAT NET FISCAL**  
**AU 31/12/2020**

en dirhams

INTITULES	MONTANTS	MONTANTS
<b>I - RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>-45 008 352</b>	
. Bénéfice net	-45 008 352	
. Perte nette		
<b>II - REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>250 017 048</b>	
<b>1- Courantes</b>	<b>239 305 762</b>	
- IMPOT SUR LES SOCIETES	30 898 373	
- PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	2 421 782	
- PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CREANCES CREDIT AUTO	125 194 557	
- PROVISIONS POUR DEPRECIATION DES CREANCES LOA	40 089 449	
PROVISIONS RISQUES GENERAUX - CREDIT RESEAU AFFACTURAGE	40 701 600	
- Provision pour Dépréciation des Créances Crédits Réseau		
<b>2- Non courantes</b>	<b>10 711 286</b>	
- PROVISION CHALLENGE		
- PENALITE DE RETARD - Vérification fiscale, partie IS		
- PENALITE DE RETARD - Vérification fiscale, partie IR		
- PENALITE DE RETARD - Vérification fiscale, majorations		
- FRAIS EXPATRIES & autres	1 045 708 06	
- Autres Charges non courantes	3 524	
- Réintégration des passages en perte de 2020 ayant déjà bénéficié d'une déduction fiscale	183 655	
- Cadeaux	411 995	
- Prov Congé	1 836 009	
- DOTATIONS AUX PROVISIONS R & C		
- DOTATIONS AUX PROVISIONS ITNL	5 335 409	
- ECP sur dettes		
- LOCATION DE VOITURE		
- Contribution sociale de solidarité sur bénéfice 2019	1 914 985	
- Pénalité de retard		
<b>III - DEDUCTIONS FISCALES</b>		<b>121 499 579</b>
<b>1- Courantes</b>		<b>81 858 465</b>
- REPRISE PROVISIONS SUR CREANCES CA		22 162 651
- REPRISE PROVISIONS SUR CREANCES LOA		5 134 946
- PROVISIONS SUR CREANCES COMPROMISES CA AVEC ACTIVATION PREMIERE LMD sur 2016		38 437 141
- PROVISIONS SUR CREANCES COMPROMISES LOA AVEC ACTIVATION PREMIERE LMD sur 2016		1 601 508
- REPRISE PROVISIONS SUR RISQUES GENERAUX - CREDIT RESEAU AFFACTURAGE		14 522 219
<b>2- Non courantes</b>		<b>39 641 114</b>
- Reprise Prov Challenge		3 945 272
- REPRISE Prov Congé		1 188 667
- REPRISE Prov ITNL		2 507 176
- DIVIDENDE PERCU RDFM		32 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>205 008 695</b>	<b>121 499 579</b>
<b>IV - RESULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>Montants</b>
. Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		<b>83 509 115,85</b>
. Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		
<b>V - REPORTS DEFICITAIRES IMPUTES</b> (C) (1)		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		
<b>VI - RESULTAT NET FISCAL</b>		
. Bénéfice net fiscal (A - C) OU		<b>83 509 116</b>
. Déficit net fiscal (B)		
<b>VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		<b>Montants</b>
<b>VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		
. Exercice n-4		
. Exercice n-3		
. Exercice n-2		
. Exercice n-1		

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

KPMG AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**DETERMINATION DU RESULTAT COURANT APRES IMPOTS**  
**AU 31/12/2020**

		en dirhams
I.DETERMINATION DU RESULTAT		MONTANT
. Résultat courant d'après le compte de produits et charges		-14 921 850
. Réintégrations fiscales sur opérations courantes (hors IS) (+)		208 407 389
. Déductions fiscales sur opérations courantes (-)		81 858 465
. Résultat courant théoriquement imposable (=)		111 627 074
. Impôt théorique sur résultat courant (-)		41 302 017
. Résultat courant après impôts (=)		-56 223 867
<b>II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYES PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		

FOR IDENTIFICATION  
 PURPOSES ONLY  
 KPMG

AZARS AUDIT ET CONSEIL  
 Pour Identification

DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEEAU 31/12/2020

NATURE	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	en dirhams	
				Solde fin d'exercice (1+2-3=4)	Solde fin d'exercice (1+2-3=4)
<b>A. TVA collectée</b>	6 846 935	326 742 737	311 258 495	22 331 178	
<b>B. TVA à récupérer</b>	175 679 963	1 567 810 830	1 590 720 403	152 770 389	
. Sur charges	2 724 334	36 266 302	38 801 891	188 745	
. Sur immobilisations	71 827 073	252 082 620	257 094 732	66 814 961	
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	101 128 556	1 279 461 908	1 294 823 781	85 766 684	
<b>C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)</b>	-168 833 027	-1 241 068 093	-1 279 461 908	-130 439 212	

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

ALARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C1

**REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL**  
**AU 31/12/2020**

Nom des principaux actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus		Part du capital détenue %
		Exercice précédent	Exercice actuel	
RCI Banque SA	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831	99,99%
Vincent HAUVILLE	68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc	0	1	0,00%
Alessandro GARZIA	17 rue des Balignolles, 75017 Paris, France	1	1	0,00%
François GUIJONNET	1 allée du Merle Moqueur, 91370 Verrières le Buisson, France	1	1	0,00%
Mouna BADRANE	Résidence El Hamd App 180, 20000 Casablanca, Maroc	1	1	0,00%
Autres	-	1	0	0,00%
<b>Total</b>		<b>2 897 835</b>	<b>2 897 835</b>	<b>100,00%</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

EIAT C2

**AFFECTATION DES RESULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE**  
**AU 31/12/2020**

		en dirhams	
	Montants		Montants
<b>A- Origine des résultats affectés</b> Décision de l'AGO du 15 MAI 2020 Report à nouveau Résultats nets en instance d'affectation Résultat net de l'exercice Prélèvements sur les bénéfices Autres prélèvements  <b>TOTAL A</b>	40 475 555,52	<b>B- Affectation des résultats</b> Réserve légale Dividendes Autres affectations Report à nouveau  <b>TOTAL B</b>	2 023 777,78 38 451 777,74 -
	<b>40 475 556</b>		<b>40 475 556</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C3

**RESULTATS ET AUTRES ELEMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES**  
AU 31/12/2020

	en dirhams		
	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2
<b>CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES</b>	776 702 924	738 067 509	690 691 909
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1- Produit net bancaire	313 668 677	161 446 497	193 466 389
2- Résultat avant impôts	14 109 980	29 536 814	86 698 044
3- Impôts sur les résultats	-	4 196 929	25 376 072
4- Bénéfices distribués	-	-	-
5- Résultats non distribués ( mis en réserve ou en instance d'affectation)	-	22 931 320	61 321 972
<b>RESULTAT PAR TITRE (en dirhams)</b>			
Résultat net par action ou part sociale	16	8	21
Bénéfice distribué par action ou part sociale	-	-	-
<b>PERSONNEL</b>			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	24 574 355	12 248 641	10 878 524
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	49	49	48

LAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURSI. DATATION

. Date de clôture	31/12/2020	FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY KPMG
. Date d'établissement des états de synthèse	23/02/2021	
. Date de tenue du conseil d'administration	25/03/2021	
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice		
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.		

II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE

Dates	Indications des événements
	<p><u>Note contexte</u></p> <p>L'année 2020 a été marquée par la pandémie du Covid-19, qui a entraîné une dégradation de l'environnement économique. Dans ce contexte, la baisse du marché automobile s'est répercutée sur l'origination de nouveaux financements par RCI Finance Maroc. De même, la crise a impacté tous les secteurs d'activité et fragilisé certaines catégories de clientèle, notamment les loueurs.</p> <p>La société a ainsi constaté une augmentation de son risque de crédit et passé des dotations en conséquence, y compris une provision exceptionnelle, en complément des dotations réglementaires.</p> <p>En réponse à cette situation, RCI Finance Maroc a également pris de nombreuses mesures d'accompagnement de ses clients et fournisseurs, notamment des reports d'échéances sans frais ni intérêts. La Société a par ailleurs adapté significativement sa politique d'acceptation et renforcé son dispositif de recouvrement. De par sa relation avec le constructeur automobile, RCI Finance Maroc a en outre activé de nombreux leviers permettant de contrôler la situation de ses principaux clients, y compris en accompagnant des réductions de parcs automobiles si nécessaire.</p>

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C5

REMUNERATIONS ET ENGAGEMENT EN FAVEUR DES DIRIGEANTS

AU 31/12/2020

en dirhams

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**NEAANT**

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**Etablissement : RCI Finance Maroc**

**ETAT C6**

**EFFECTIFS  
AU 31/12/2020**

EFFECTIFS	(en nombre)	
	31/12/2020	31/12/2019
Effectifs rémunérés	48	49
Effectifs utilisés	48	49
Effectifs équivalent plein temps	48	49
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)	31	32
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)	17	17
Cadres (équivalent plein temps)	31	26
Employés (équivalent plein temps)	17	23
dont effectifs employés à l'étranger	0	0
FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY KPMG		

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C7

TITRES ET AUTRES ACTIFS GERES OU EN DEPOTS  
AU 31/12/2020

TITRES	Nombre de comptes		Montants en DH	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Titres dont l'établissement est dépositaire				
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire				
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C8

RESEAU  
AU 31/12/2020

	31/12/2020	31/12/2019
<p>RESEAU</p> <p>Guichets permanents Guichets périodiques Distributeurs automatiques de banque et guichets automatiques de banque Succursales et agences à l'étranger Bureaux de représentation à l'étranger</p>		

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C9

COMPTES DE LA CLIENTELE  
AU 31/12/2020

(en nombre)

COMPTES DE LA CLIENTELE	
	31/12/2020
Comptes courants	
Comptes chèques des marocains résidant à l'étranger	
Autres comptes chèques	
Comptes d'affacturage	
Comptes d'épargne	
Comptes à terme	
Bons de caisse	
Autres comptes de dépôts	

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

## **II. Comptes annuels consolidés**



## ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2020

ACTIF CONSOLIDÉ		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	2 699	362	
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	357 831	313 233	
. A vue	264 723	93 268	
. A terme	93 108	219 965	
Créances sur la clientèle	3 732 669	4 028 199	
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 649 014	3 975 904	
. Crédits à l'équipement	-	-	
. Crédits immobiliers	-	-	
. Autres crédits	83 655	52 296	
Opération de crédit-bail et de location	2 085 097	1 891 859	
Créances acquises par affacturage	148 875	382 715	
Titres de transaction et de placement	135 369	-	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	
. Autres titres de créance	-	-	
. Titres de propriété	135 369	-	
Autres actifs	308 173	356 734	
Titres d'investissement	-	-	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	
. Autres titres de créance	-	-	
Titres de participation et emplois assimilés	-	-	
Créances subordonnées	-	-	
Immobilisations incorporelles	-	-	
Immobilisations corporelles	285	281	
TOTAL DE L'ACTIF	6 770 997	6 973 382	

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	708 392		
Capitaux propres à l'ouverture	731 537		
Augmentation de capital	-		
Distributions	-		
Résultat consolidé	-23 145		

ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
ENGAGEMENTS DONNES	285 063	393 124	
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-	
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	285 063	393 124	
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-	
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-	
Titres achetés à réméré	-	-	
Autres titres à livrer	-	-	
ENGAGEMENTS RECUS	1 516 280	1 706 280	
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 150 000	1 250 000	
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	366 280	456 280	
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-	
Titres vendus à réméré	-	-	
Autres titres à recevoir	-	-	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	464 758	494 214	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	3 368	7 769	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368	400 115	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-	
Produits sur titres de propriété	7 342	372	
Produits sur opérations de crédit-bail et de location	126 503	32 976	
Commissions sur prestations de service	44 763	48 454	
Autres produits bancaires	1 413	4 527	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	165 064	171 738	
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	99 141	122 501	
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-	
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	64 234	47 993	
. Charges sur opérations de crédit-bail et de location	-	-	
Autres charges bancaires	1 689	1 244	
PRODUIT NET BANCAIRE	299 693	322 477	
Produits d'exploitation non bancaire	64 968	49 929	
Charges d'exploitation non bancaire	-	-	
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	164 485	191 847	
Charges de personnel	24 574	24 188	
Impôts et taxes	3 504	5 445	
Charges externes	134 018	157 827	
Autres charges générales d'exploitation	2 300	4 253	
Dotations aux amortissements et provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89	134	
DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	208 571	94 133	
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	165 284	79 438	
Pertes sur créances irrécouvrables	164	168	
Autres dotations aux provisions	43 123	14 528	
REPRISSES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES	41 879	22 586	
Reprise aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	27 298	13 266	
Récupérations sur créances amorties	60	224	
Autres reprises de provisions	14 522	9 096	
RESULTAT COURANT	33 084	109 011	
Produits non courants	815	1 247	
Charges non courantes	57	2 438	
RESULTAT AVANT IMPOTS	33 843	107 819	
Impôts sur les résultats	56 987	51 277	
RESULTAT NET DU GROUPE	-23 145	56 543	

PASSIF CONSOLIDÉ		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 026 853	3 385 678	
. A vue	51 338	7 052	
. A terme	2 975 515	3 378 626	
Dépôts de la clientèle	-	-	
. Comptes à vue créditeurs	-	-	
. Comptes d'épargne	-	-	
. Dépôts à terme	-	-	
. Autres comptes créditeurs	-	-	
Titres de créance émis	2 014 534	1 951 446	
. Titres de créance négociables émis	2 014 534	1 951 446	
. Emprunts obligataires émis	-	-	
. Autres titres de créance émis	-	-	
Autres passifs	873 731	853 840	
Provisions pour risques et charges	58 764	30 163	
Provisions réglementées	-	-	
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-	
Dettes subordonnées	88 723	20 719	
Ecarts d'acquisition	-	-	
Réserves et primes liées au capital	-	-	
Capital	289 784	289 784	
Actionnaires. Capital non versé (-)	-	-	
Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion	441 753	385 211	
et différence sur mises en équivalence	-	-	
- Part du groupe	441 753	385 211	
Résultat net de l'exercice (+/-)	-23 145	56 543	
- Part du groupe	-23 145	56 543	
TOTAL DU PASSIF	6 770 997	6 973 382	

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS			
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+) Intérêts et produits assimilés	284 736	407 884	
(-) Intérêts et charges assimilés	163 375	170 494	
MARGE D'INTERET	121 361	237 390	
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	126 503	32 976	
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-	
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	126 503	32 976	
(+) Commissions perçues	44 763	48 454	
(-) Commissions servies	-	-	
Marge sur commissions	44 763	48 454	
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-	
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	7 342	372	
(+) Résultat des opérations de change	-	-	
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-	
Résultat des opérations de marché	7 342	372	
(+) Divers autres produits bancaires	1 413	4 527	
(-) Diverses autres charges bancaires	1 689	1 244	
PRODUIT NET BANCAIRE	299 693	322 477	
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-	
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	64 568	49 929	
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-	
(-) Charges générales d'exploitation	164 485	191 847	
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	199 776	180 558	
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	138 091	66 116	
(+) Autres dotations nettes des reprises aux provisions	28 601	5 432	
RESULTAT COURANT	33 084	109 011	
RESULTAT NON COURANT	758	-1 191	
(-) Impôts sur les résultats	56 987	51 277	
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-23 145	56 543	

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT CONSOLIDÉE			
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-23 145	56 543	
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89	89	
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-	
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	43 123	43 123	
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-	
(+) Dotations non courantes	57	2 438	
(-) Reprises de provisions	14 522	9 096	
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-	
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-	
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-	
(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	5 603	93 098	
(-) Bénéfices distribués	-	-	
(+/-) AUTOFINANCEMENT	5 603	93 098	

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉ			en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19		
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 757 878	1 525 673		
(+) Récupérations sur créances amorties	60	224		
(+) Produits divers d'exploitation perçus	64 568	49 929		
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	-1 390 393	-1 190 389		
(-) Charges diverses d'exploitation payées	-	-		
(-) Charges générales d'exploitation versées	-162 897	-192 158		
(-) Impôts sur les résultats versés	-47 779	-72 256		
<b>I. Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b>	<b>221 437</b>	<b>121 024</b>		
Variation des actifs d'exploitation :				
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	126 857	149 110		
(+) Créances sur la clientèle	362 679	-180 577		
(+) Titres de transaction et de placement	-135 369	-		
(+) Autres actifs	48 562	-96 401		
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-150 893	-651 964		
Variation des passifs d'exploitation :				
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-403 111	-106 521		
(+) Dépôts de la clientèle	-	-275		
(+) Titres de créance émis	63 088	712 728		
(+) Autres passifs	-11 081	229 951		
<b>II. Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>	<b>-99 269</b>	<b>56 051</b>		
<b>III. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation (I + II)</b>	<b>122 168</b>	<b>177 075</b>		
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-		
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-		
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-4	-20		
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-		
(+) Intérêts perçus	7 342	-		
<b>IV. Flux de trésorerie nets provenant des activités d'investissement</b>	<b>7 338</b>	<b>-20</b>		
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-		
(+) Emission de dettes subordonnées	-	-		
(+) Emission d'actions	-	-		
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-		
(-) Intérêts versés	-	-		
(-) Dividendes versés	-	-30 000		
<b>V. Flux de trésorerie nets provenant des activités de financement</b>	<b>-</b>	<b>-30 000</b>		
<b>VI. Variation nette de la trésorerie (III+ IV + V)</b>	<b>129 506</b>	<b>147 055</b>		
<b>VII. Trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>86 577</b>	<b>-60 477</b>		
<b>VIII. Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>216 083</b>	<b>86 577</b>		

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES										en millier de Dirhams	
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions au cours de l'exercice	Amortissements et provisions			Montant des amortissements au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Cumul	Montant net à la fin de l'exercice	
				à la fin de l'exercice	à la fin de l'exercice	à la fin de l'exercice					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	-	409 000	-0	
- Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	-	409 000	-0	
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	806 614	93 920	-	900 534	525 814	89 469	-	-	615 283	285 251	
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION	481 937	93 920	-	575 857	256 110	73 938	-	-	330 048	245 809	
- Terrain d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- MOBILIER ET MATERIEL	806 614	93 920	-	900 534	525 814	89 469	-	-	615 283	285 251	
- D'EXPLOITATION	481 937	93 920	-	575 857	256 110	73 938	-	-	330 048	245 809	
- Mobilier de bureau d'exploitation	126 993	-	-	126 993	78 803	10 785	-	-	87 587	39 406	
- Matériel informatique	197 684	-	-	197 684	192 901	4 747	-	-	197 648	36	
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- AUTRES IMMOB. CORPORELLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- IMMOB. CORPORELLES HORS EXPLOITAT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>1 215 614</b>	<b>93 920</b>	<b>-</b>	<b>1 309 534</b>	<b>934 814</b>	<b>89 469</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 024 283</b>	<b>285 251</b>	

LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDÉES AU 31/12/2020										en millier de Dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation	
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net		
RDFM	PLACE BANDOENG, CASABLANCA	Société de courtage	2 000	100%	100%	42 450	31/12/20	49 529	42 450	INTEGRATION GLOBALE	

LISTE DES ENTREPRISES ENTRÉES ET DES ENTREPRISES SORTIES DU PERIMÈTRE DE CONSOLIDATION DU 01/01/2020 AU 31/12/2020										en millier de Dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation	
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net		
Entreprises entrées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Entreprises sorties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

LISTE DES ENTREPRISES LAISSÉES EN DEHORS DU PERIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31/12/2020										en millier de Dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation	
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						en millier de Dirhams	
CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc		Etablissements de crédit à l'étranger	TOTAL	TOTAL	31/12/20	31/12/19
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc					
<b>COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS</b>	<b>2 495</b>	<b>264 723</b>	-	<b>267 218</b>	<b>93 333</b>		
<b>VALEURS RECUES EN PENSION</b>	-	-	-	-	-		
- au jour le jour	-	-	-	-	-		
- à terme	-	-	-	-	-		
<b>PRETS DE TRESORERIE</b>	-	-	-	-	-		
- au jour le jour	-	-	-	-	-		
- à terme	-	-	-	-	-		
<b>PRETS FINANCIERS</b>	-	-	-	-	-		
<b>AUTRES CREANCES</b>	-	-	-	-	-		
<b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>	-	-	-	-	-		
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>	-	-	-	-	-		
<b>TOTAL</b>	<b>2 495</b>	<b>264 723</b>	-	<b>267 218</b>	<b>93 333</b>		

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						en millier de Dirhams	
CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc		Etablissements de crédit à l'étranger	TOTAL	TOTAL	31/12/20	31/12/19
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc					
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>	-	<b>51 338</b>	-	<b>51 338</b>	<b>7 052</b>		
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>	-	-	-	-	-		
- au jour le jour	-	-	-	-	-		
- à terme	-	-	-	-	-		
<b>EMPRUNTS DE TRESORERIE</b>	-	-	-	-	-		
- au jour le jour	-	-	-	-	-		
- à terme	-	<b>2 950 000</b>	-	<b>2 950 000</b>	<b>3 350 000</b>		
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>	-	-	-	-	-		
<b>AUTRES DETTES</b>	-	-	-	-	-		
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>	-	<b>25 515</b>	-	<b>25 515</b>	<b>28 626</b>		
<b>TOTAL</b>	-	<b>3 026 853</b>	-	<b>3 026 853</b>	<b>3 385 678</b>		

DATATION ET ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS	
<b>I. DATATION</b>	
- Date de clôture	31/12/20
- Date d'établissement des états de synthèse	23/02/21
- Date de tenue du conseil d'administration	25/03/21
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	
<b>II. ÉVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEUREMENT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ÉTATS DE SYNTHÈSE</b>	
Dates	Indications des événements
	"L'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie de COVID 19 n'entraîne pas d'ajustement dans les comptes de RCI Finance Maroc au 31 décembre 2020. Par ailleurs, la société dispose d'une réserve de liquidité, composée notamment de lignes de crédit confirmées, lui permettant d'assurer la continuité financière de son activité. La crise actuelle pourrait avoir des impacts sur l'activité commerciale de RCI Finance Maroc, une baisse des ventes du Groupe Renault Maroc pouvant entraîner un ralentissement dans l'origine de nouveaux financements. La conjoncture économique pourrait également impacter la solvabilité des clients et se répercuter sur le niveau du coût du risque. Des travaux sont en cours pour estimer l'impact de ces éléments sur les prévisions budgétaires de la société. Enfin, à ce stade de la crise, aucun impact n'est attendu dans la bonne tenue des instances sociales de RCI Finance Maroc."

11, Avenue Bir Hachem  
Sousssi Rabat  
Maroc

101, Boulevard Abdelmoumen  
20100, Casablanca  
Maroc

**GRUPE RCI Finance Maroc**

**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE AU 31 DÉCEMBRE 2020**

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de RCI Finance Maroc et sa filiale (Groupe RCI Finance Maroc) comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres et une sélection de notes explicatives relatives à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 708.392 dont un déficit net consolidé de 23.145 KMAD. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire des états consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel du groupe et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe RCI Finance Maroc arrêtés au 31 décembre 2020, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 29 mars 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG SA

**Abderrazzak Mzougui**  
Associé

Mazars Audit et Conseil

**Taha Ferdaous**  
Associé

Mazars Audit et Conseil  
101, Boulevard Abdelmoumen  
20100 Casablanca  
Tel : 0522 42 34 25  
Fax : 0522 42 34 00



11, Avenue Bir Kacem  
Souissi, Rabat  
Maroc

**mazars**

101, Boulevard Abdelmoumen  
20100, Casablanca  
Maroc

## **Groupe RCI Finance Maroc**

### **RAPPORT DES AUDITEURS INDEPENDANTS SUR LES COMPTES CONSOLIDES**

**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**



11, Avenue Bir Kacem  
Souissi, Rabat  
Maroc

**mazars**

101, Boulevard Abdelmoumen  
20100, Casablanca  
Maroc

## **RAPPORT DES AUDITEURS INDEPENDANTS SUR LES COMPTES CONSOLIDES EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

Aux Actionnaires de la société  
**Group RCI finance Maroc**  
89, Boulevard Moulay Ismail  
Casablanca

### ***Opinion sans réserve***

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la société RCI FINANCE MAROC SA et de sa filiale (Groupe RCI FINANCE MAROC), comprenant le bilan au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers consolidés font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de KMAD 708.392 dont un déficit net consolidé de KMAD 23.145. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Groupe RCI FINANCE MAROC constitué par les entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2020, ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable au Maroc.

### ***Fondement de l'opinion***

Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états de synthèse, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### ***Questions clés de l'audit***

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états de synthèse pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

## ***Identification et évaluation du risque de crédit sur les opérations à la clientèle***

### **Risque identifié**

Les financements sont porteurs d'un risque de crédit qui expose RCI Finance Maroc à une perte potentielle si les clients ou les contreparties s'avèrent incapables de faire face à leurs engagements financiers. RCI Finance Maroc constitue des provisions destinées à couvrir ce risque.

L'évaluation de ces provisions, déterminées en application des principes du Plan Comptable des Etablissements de Crédit (PCEC) et des dispositions de la circulaire 19/G/2002 de Bank Al Maghrib relative à la classification des créances et à leur couverture par les provisions, requiert une part de jugement de la Direction notamment en matière d'identification des créances présentant des indices de souffrance et d'évaluation du montant de la provision à comptabiliser.

Au 31 décembre 2020, en sus des règles issues de la circulaire de Bank-Al-Maghrib, RCI Finance Maroc a également constitué une provision prospective en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-19.

Les informations concernant les règles de classification et de provisionnement des créances sont présentées dans l'état « Principales méthodes d'évaluation appliquées » et l'état « Provisions » de l'Etat des Informations Complémentaires (ETIC).

Au 31 décembre 2020, l'encours net des financements s'élève à MMAD 6.684, après prise en compte de provisions pour un montant total de MMAD 487.

Nous avons considéré que l'appréciation du risque de crédit ainsi que l'évaluation des provisions y afférentes constituent un point clé de l'audit, ces éléments présentant des montants significatifs et faisant appel pour certains aspects au jugement et aux estimations de la direction.

### **Réponse d'audit**

Nous avons examiné le dispositif de contrôle interne mis en place par RCI Finance Maroc et pris connaissance des principales conclusions du dispositif de gouvernance des risques de la société.

Sur les aspects de classification et de provisionnement des créances, nos travaux d'audit ont notamment consisté à :

- Revoir la classification des crédits ;
- Tester le calcul des provisions pour une sélection de créances en souffrance ;
- Prendre connaissance et apprécier la démarche retenue pour l'estimation de la provision prospective constituée en anticipation de pertes attendues liées aux impacts de la crise Covid-19.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états de synthèse***

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états de synthèse, conformément au référentiel comptable admis au Maroc. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalie significative, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas

échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la société.

### ***Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états de synthèse***

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes de la Profession au Maroc.

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états de synthèse pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes professionnelles permette toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états de synthèse prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes de la profession au Maroc, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états de synthèse comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous concluons quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états de synthèse au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la société à cesser son exploitation ;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états de synthèse, y compris les informations fournies dans les états de synthèse, et apprécions si les états de synthèse représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.
- Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute

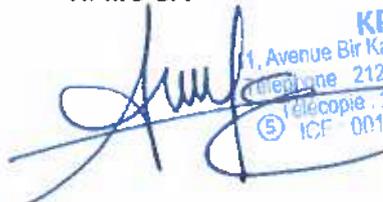
déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

- Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.
- Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états de synthèse de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport, sauf si dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.

Casablanca, le 23 Avril 2021

#### Les auditeurs indépendants

**KPMG SA**



**KPMG**  
1, Avenue Bir Kacem, Souissi - Rabat  
Téléphone : 212 5 37 63 37 02 (à 06)  
Télécopie : 212 5 37 63 37 11  
ICF : 001529604000091

**Abderrazzak Mzougui**  
Associé

**Mazars Audit et Conseil**



**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
101, Boulevard Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tél. : 05 22 42 34 23  
Fax : 05 22 42 34 00

**Taha Ferdaous**  
Associé

BILAN CONSOLIDE  
AU 31/12/2020

en milliers de DH

ACTIF CONSOLIDE	31/12/2020	31/12/2019
. Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	2 699	362
. Créances sur les établissements de crédit et assimilés	357 831	313 233
. A vue	264 723	93 268
. A terme	93 108	219 965
. Créances sur la clientèle	3 732 669	4 028 199
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 649 014	3 975 904
. Crédits à l'équipement		
. Crédits immobiliers		
. Autres crédits	83 655	52 296
. Opérations de crédit-bail et de location	2 085 097	1 891 859
. Créances acquises par affacturage	148 876	382 715
. Titres de transaction et de placement	135 369	0
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
. Titres de propriété	135 369	
. Autres actifs	308 173	356 734
. Titres d'investissement		
. Bons du Trésor et valeurs assimilées		
. Autres titres de créance		
. Titres de participation et emplois assimilés		
. Titres mis en équivalence		
. Entreprises à caractère financier		
. Autres entreprises		
. Créances subordonnées		
. Immobilisations incorporelles		
. Immobilisations corporelles	285	281
<b>Total de l'Actif CONSOLIDE</b>	<b>6 770 997</b>	<b>6 973 382</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMGMAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

BILAN CONSOLIDE  
AU 31/12/2020

en milliers de DH

PASSIF CONSOLIDE	31/12/2020	31/12/2019
.Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	0
.Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 026 853	3 385 678
. A vue	51 338	7 052
. A terme	2 975 515	3 378 626
.Dépôts de la clientèle	-	-
. Comptes à vue créditeurs		
. Comptes d'épargne		
. Dépôts à terme		
. Autres comptes créditeurs		
.Titres de créance émis	2 014 534	1 951 446
. Titres de créance négociables émis	2 014 534	1 951 446
. Emprunts obligataires émis		
. Autres titres de créance émis		
.Autres passifs	873 731	853 840
.Ecart d'acquisition		
.Provisions pour risques et charges	58 764	30 163
.Fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie		
.Dettes subordonnées	88 723	20 719
.Primes liées au capital		
.Capital	289 784	289 784
.Actionnaires. Capital non versé (-)		
.Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion et différences sur mises en équivalence	441 753	385 211
. Part du groupe	441 753	385 211
. Part des intérêts minoritaires		
.Résultat net de l'exercice (+/-)	-	56 543
. Part du groupe	-	56 543
. Part des intérêts minoritaires		
<b>Total du Passif CONSOLIDE</b>	<b>6 770 997</b>	<b>6 973 382</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

Détail des capitaux propres consolidé au 31/12/2020

	en milliers de DHS
Capitaux propres part du groupe	708 392
Capitaux propres à l'ouverture	731 537
Augmentation capital	-
Distributions	-
Résultat consolidé	- 23 145

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

HORS BILAN CONSOLIDE  
AU 31/12/2020

en milliers de DH

HORS BILAN CONSOLIDE	31/12/2020	31/12/2019
<b><u>ENGAGEMENTS DONNES</u></b>	<b>285 063</b>	<b>393 124</b>
.Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés		
.Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	285 063	393 124
.Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés		
.Engagements de garantie d'ordre de la clientèle		
.Titres achetés à réméré		
.Autres titres à livrer		
<b><u>ENGAGEMENTS RECUS</u></b>	<b>1 516 280</b>	<b>1 706 280</b>
.Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 150 000	1 250 000
.Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	366 280	456 280
.Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers		
.Titres vendus à réméré		
.Autres titres à recevoir		

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDE**  
DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

en milliers de DH

	31/12/2020	31/12/2019
<b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>464 758</b>	<b>494 214</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	3 368	7 769
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368	400 115
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance		
Produits sur titres de propriété	7 342	372
Produits sur opérations de crédit-bail et de location	126 503	32 976
Commissions sur prestations de service	44 763	48 454
Autres produits bancaires	1 413	4 527
<b>II. CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>165 064</b>	<b>171 738</b>
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	99 141	122 501
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle		
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	64 234	47 993
Charges sur opérations de crédit-bail et de location (ne doit pas apparaître)		
Autres charges bancaires	1 689	1 244
<b>III. PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>299 693</b>	<b>322 477</b>
Produits d'exploitation non bancaire	64 568	49 929
Charges d'exploitation non bancaire		
<b>IV. CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	<b>164 485</b>	<b>191 847</b>
Charges de personnel	24 574	24 188
Impôts et taxes	3 504	5 445
Charges externes	134 018	157 827
Autres charges générales d'exploitation	2 300	4 253
Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89	134
Dotations aux amortissements sur écarts d'acquisition		
Reprises sur écarts d'acquisition		
<b>V. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOUVRABLES</b>	<b>208 571</b>	<b>94 133</b>
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	165 284	79 438
Pertes sur créances irrécouvrables	164	168
Autres dotations aux provisions	43 123	14 528
<b>VI. REPRIS DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>41 879</b>	<b>22 586</b>
Reprises de provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	27 268	13 266
Récupérations sur créances amorties	80	224
Autres reprises de provisions	14 522	9 096
<b>VII. RESULTAT COURANT</b>	<b>33 084</b>	<b>109 011</b>
Produits non courants	815	1 247
Charges non courantes	57	2 438
<b>VIII. RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>33 843</b>	<b>107 819</b>
Impôts sur les résultats	56 987	51 277
<b>IX. RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>23 145</b>	<b>56 543</b>
<b>X. QUOTE-PART DANS LES RESULTATS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE</b>		
Entreprises à caractère financier		
Autres entreprises		
<b>XI. RESULTAT NET DU GROUPE</b>	<b>23 145</b>	<b>56 543</b>
Part du groupe	23 145	56 543
Part des intérêts minoritaires		

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS CONSOLIDES

	en milliers de DH	
	31/12/2020	31/12/2019
+ Intérêts et produits assimilés	284 736	407 884
- Intérêts et charges assimilées	163 375	170 494
<b>Marge sur intérêts</b>	<b>121 361</b>	<b>237 390</b>
+ Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	126 503	32 976
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location		
<b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>	<b>126 503</b>	<b>32 976</b>
+ Commissions perçues	44 763	48 454
- Commissions servies		
<b>Marge sur commissions de prestations de service</b>	<b>44 763</b>	<b>48 454</b>
± Résultat des opérations sur titres de transaction		
± Résultat des opérations sur titres de placement	7 342	372
± Résultat des opérations de change		
± Résultat des opérations sur produits dérivés		
<b>Résultat des opérations de marché</b>	<b>7 342</b>	<b>372</b>
+ Divers autres produits bancaires	1 413	4 527
- Diverses autres charges bancaires	1 689	1 244
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>299 693</b>	<b>322 477</b>
± Résultat des opérations sur immobilisations financières		
+ Autres produits d'exploitation non bancaire	64 568	49 929
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-
- Charges générales d'exploitation	164 485	191 847
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>199 776</b>	<b>180 558</b>
± Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	138 091	66 116
± Autres dotations nettes de reprises aux provisions	28 601	5 432
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>33 084</b>	<b>109 011</b>
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>758</b>	<b>1 191</b>
- Impôts sur les résultats	56 987	51 277
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>- 23 145</b>	<b>56 543</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDE DU 01/01/2020 AU 31/12/2020

II - CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT CONSOLIDE

	en milliers de DH	
	31/12/2020	31/12/2019
<b>+ RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>- 23 145</b>	<b>56 543</b>
+ Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89	89
+ Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières		
+ Dotations aux provisions pour risques généraux	43 123	43 123
+ Dotations aux provisions réglementées		
+ Dotations non courantes	57	2 438
- Reprises de provisions	14 522	9 096
- Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles		
+ Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles		
- Plus-values de cession des immobilisations financières		
+ Moins-values de cession des immobilisations financières		
- Reprises de subventions d'investissement reçues		
<b>+ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>5 603</b>	<b>93 098</b>
- Bénéfices distribués		
<b>+ AUTOFINANCEMENT</b>	<b>5 603</b>	<b>93 098</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE AU 31/12/2020

en milliers de DH

	31/12/2020	31/12/2019
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION</b>		
Produits sur opérations bancaires perçus	1 757 878	1 525 673
Récupérations sur créances amorties	80	224
Produits divers d'exploitation perçus	64 588	49 929
Charges sur opérations bancaires versées	-1 390 393	-1 190 389
Charges diverses d'exploitation payées	0	0
Charges générales d'exploitation payées	-162 897	-192 158
Impôts sur les résultats payés	-47 779	-72 256
<b>Flux de trésorerie net provenant du compte de produits et charges</b>	<b>221 437</b>	<b>121 024</b>
<b>Variation des actifs d'exploitation</b>		
Créances sur les établissements de crédit et assimilés ( hors liquidités)	126 857	149 110
Créances sur la clientèle	362 679	-180 577
Titres de transaction et de placement (hors liquidités)	-135 369	0
Autres actifs	48 562	-96 401
Opérations de crédit-bail et de location	-150 893	-651 964
<b>Variation des passifs d'exploitation</b>		
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-403 111	-106 521
Dépôts de la clientèle	0	-275
Titres de créance émis	63 088	712 728
Autres passifs	-11 081	229 951
<b>SOLDE DES VARIATIONS DES ACTIFS ET PASSIFS D'EXPLOITATION</b>	<b>-89 269</b>	<b>56 061</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION</b>	<b>122 168</b>	<b>177 075</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>		
Produit des cessions d'immobilisations financières	0	0
Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	0	0
Acquisition d'immobilisations financières	0	0
Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-4	-20
Intérêts reçus	0	0
Dividendes reçus	7 342	0
<b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>7 338</b>	<b>-20</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Subventions, fonds publics reçus		
Fonds spéciaux de garantie reçus		
Emission d'emprunts et de titres subordonnés		
Emission d'actions		
Remboursement des capitaux propres et assimilés		
Intérêts versés		
Dividendes versés	0	-30 000
<b>FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>-30 000</b>
<b>VARIATION NETTE DES LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES</b>	<b>129 506</b>	<b>147 055</b>
<b>LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>86 577</b>	<b>-60 477</b>
<b>LIQUIDITES ET EQUIVALENTS DE LIQUIDITES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>216 083</b>	<b>86 577</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Confidential C

**LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDEES**

**AU 31/12/2020**

en milliers de DH

Dénomination	Adresse	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Méthode de consolidation
RDFM	PLACE BANDOENG, CASABLANCA	2 000	100%	100%	42 490	INTEGRATION GLOBALE

Commentaires:

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**LISTE DES ENTREPRISES**  
**DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

**AU 31/12/2020**

<b>Dénomination</b>	<b>Adresse</b>
Entreprises entrées RDFM	PLACE BANDOENG, CASABLANCA
Entreprises sorties	

**FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG**

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
*Pour Identification*

**Commentaires:**

LISTE DES ENTREPRISES LAISSEES EN DEHORS DE LA CONSOLIDATION

AU 31/12/2020

Dénomination	Adresse	Montant des capitaux propres	Valeur comptable nette des titres détenus	% du contrôle	% d'intérêts	Montant du résultat du dernier exercice	Motifs justifiant l'exclusion du périmètre de consolidation

NEANT

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

CREANCES SUR LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES CONSOLIDE AU 31/12/2020

en milliers de dhs

CREANCES	Bank Al Maghrib, Trésor public et Services des chèques postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	2 495	264 723	-	-	267 218	93 333
VALEURS RECUES EN PENSION - au jour le jour - à terme						
PRETS DE TRESORERIE - à terme - au jour le jour						
PRETS FINANCIERS						
AUTRES CREANCES						
INTERETS COURUS A RECEVOIR						
CREANCES EN SOUFFRANCE						
<b>TOTAL</b>	<b>2 495</b>	<b>264 723</b>			<b>267 218</b>	<b>93 333</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

Commentaires :

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES**  
**AU 31/12/2020**

Immobilisations	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retrats au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et provisions			Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortis. en début de l'ex.	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortis. sur immo. sorties	
					amortis.	Titre de l'exercice	Cumul	
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>								
Droit au bail	489.000	0	0	489.000	489.000	0	489.000	0
Immobilisations en recherche et développement	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409.000	0	0	409.000	409.000	0	409.000	0
Immobilisations incorporelles hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
IMMOBILISATIONS CORPORELLES								
Terrain d'exploitation	895.614	93.920	0	989.534	525.814	89.468	615.283	285.251
Immeubles d'exploitation, Bureaux	481.927	93.920	0	575.857	256.110	73.939	330.048	245.809
Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	0	0	0	0	0	0	0	0
Mobilier et matériel d'exploitation	126.983	0	0	126.983	76.803	10.765	87.567	38.406
Matériel informatique	197.664	0	0	197.664	192.901	4.747	197.648	36
Matériel roulant rattaché à l'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres matériels d'exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION</b>								
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES HORS EXPLOITAT</b>								
Terrains hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
Immeubles hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
Mobilier et matériel hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres immobilisations corporelles hors exploitation	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1.215.614</b>	<b>93.920</b>	<b>0</b>	<b>1.309.534</b>	<b>934.814</b>	<b>82.468</b>	<b>1.024.283</b>	<b>285.251</b>

FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CON  
Pour Identification

Nom de l'établissement : RCI FINANCE MAROC

DETTES ENVERS LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES CONSOLIDE AU 31/12/2020

DETTES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc				Etablissements de crédit à l'étranger	Total	Total
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc				
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>		51 338			51 338	7 052	
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>							
- au jour le jour							
- à terme							
<b>EMPRUNTS DE TRESORERIE</b>		2 950 000			2 950 000	3 350 000	
- au jour le jour							
- à terme							
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>							
<b>AUTRES DETTES</b>							
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>		25 515			25 515	28 626	
<b>TOTAL</b>	-	<b>3 026 853</b>	-	-	<b>3 026 853</b>	<b>3 385 678</b>	

FOR IDENTIFICATION PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

DATATION ET EVENEMENTS POSTERIEURSI. DATATION

. Date de clôture	31/12/2020
. Date d'établissement des états de synthèse	25/02/2021
. Date de tenue du conseil d'administration	25/03/2020

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**II. EVENEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE**

Dates	Indications des événements
	<p>L'année 2020 a été marquée par la pandémie du Covid-19, qui a entraîné une dégradation de l'environnement économique. Dans ce contexte, la baisse du marché automobile s'est répercutée sur l'origination de nouveaux financements par RCI Finance Maroc. De même, la crise a impacté tous les secteurs d'activité et fragilisé certaines catégories de clientèle, notamment les loueurs.</p> <p>La société a ainsi constaté une augmentation de son risque de crédit et passé des dotations en conséquence, y compris une provision exceptionnelle, en complément des dotations réglementaires.</p> <p>En réponse à cette situation, RCI Finance Maroc a également pris de nombreuses mesures d'accompagnement de ses clients et fournisseurs, notamment des reports d'échéances sans frais ni intérêts. La Société a par ailleurs adapté significativement sa politique d'acceptation et renforcé son dispositif de recouvrement. De par sa relation avec le constructeur automobile, RCI Finance Maroc a en outre activé de nombreux leviers permettant de contrôler la situation de ses principaux clients, y compris en accompagnant des réductions de parcs automobiles si nécessaire.</p>

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

<b><u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u></b>	<b>99 141</b>
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du Trésor public et du service des chèques postaux	-
- Intérêts sur comptes ordinaires des établissements de crédit et assimilés	-
- Intérêts sur valeurs données en pension, emprunts et autres comptes créditeurs	101 752
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	2 610
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
<b><u>CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u></b>	-
- Intérêts sur comptes à vue créditeurs de la clientèle	-
- Intérêts sur comptes d'épargne	-
- Intérêts sur dépôts à terme	-
- Intérêts sur autres dettes envers la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement reçus de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie reçus de la clientèle	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations avec la clientèle	-
<b><u>CHARGES SUR OPERATIONS SUR TITRES</u></b>	<b>64 234</b>
- Pertes sur titres de transaction	-
- Charges sur titres de placement, titres de créance	-
- Charges sur titres de placement, titres de propriété	-
- Charges sur titres d'investissement	-
- Charges sur titres de créance émis	64 234
- Moins-values de cession sur titres de placement	-
- Moins-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres charges d'intérêts sur opérations sur titres	-
<b><u>CHARGES SUR IMMOBILISATIONS EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION</u></b>	-
- Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	-
- Charges sur immobilisations en location simple	145
- Charges sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Charges sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
<b><u>AUTRES CHARGES BANCAIRES</u></b>	<b>1 689</b>
- Charges sur moyens de paiement	-
- Autres charges sur prestations de service	425
- Charges sur dettes subordonnées et fonds publics affectés	1 013
- Charges sur engagements sur titres	-
- Charges sur produits dérivés	-
- Charges sur opérations de change	251
- Diverses autres charges bancaires	0
<b><u>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u></b>	-
- Charges sur valeurs et emplois divers	-
- Moins-values de cession sur immobilisations financières	-
- Moins-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Autres charges d'exploitation non bancaire	-
<b><u>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</u></b>	<b>162 971</b>
- Charges de personnel	24 574
- Impôts et taxes	2 332

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

HAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

- Charges externes	133 675
- Autres charges générales d'exploitation	2 300
- Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89
	-
<b><u>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</u></b>	<b>208 671</b>
- Dotations aux provisions pour créances en souffrance	165 284
- Pertes sur créances irrécouvrables	164
- Dotations aux provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Dotations aux provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Dotations aux provisions pour autres risques et charges	43 123
- Dotations aux provisions réglementées	-
- Dotations aux autres provisions	-
	-
<b><u>CHARGES NON COURANTES</u></b>	<b>57</b>
- Dotations non courantes aux amortissements	-
- Dotations non courantes aux provisions	-
- Autres charges non courantes	57
	-
	-
<b><u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CREDIT ET ASSIMILES</u></b>	<b>3 368</b>
- Intérêts sur comptes des banques centrales, du trésor public et du service des chèques postaux	19
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	-
- Intérêts sur valeurs reçues en pension, prêts et autres comptes débiteurs	3 349
- Intérêts sur opérations internes au réseau doté d'un organe central	-
- Intérêts sur opérations avec le siège, les succursales et les agences à l'étranger	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur des établissements de crédit et assimilés	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec les établissements de crédit et assimilés	-
	-
<b><u>PRODUITS SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE</u></b>	<b>281 368</b>
- Intérêts sur comptes à vue débiteurs de la clientèle	-
- Intérêts sur crédits de trésorerie	65 235
- Intérêts sur crédits à l'équipement	-
- Intérêts sur crédits à la consommation	195 058
- Intérêts sur crédits immobiliers	-
- Intérêts sur créances acquises par affacturage	12 993
- Intérêts sur autres créances sur la clientèle	-
- Commissions sur engagements de financement en faveur de la clientèle	-
- Commissions sur engagements de garantie donnés d'ordre de la clientèle	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations avec la clientèle	8 083
	-
<b><u>PRODUITS SUR OPERATIONS SUR TITRES</u></b>	<b>7 342</b>
- Gains sur titres de transaction	-
- Produits sur titres de placement. Titres de créance	-
- Produits sur titres de placement. Titres de propriété	7 342
- Produits sur titres d'investissement	-
- Produits sur titres de créance émis	-
- Produits sur titres de participation et emplois assimilés	-
- Plus-values de cession sur titres de placement	-
- Plus-values de cession sur titres des opérations de Moucharaka	-
- Autres produits d'intérêts sur opérations sur titres	-

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES DETAILLE  
AU 31/12/2020**

<b><u>PRODUITS SUR IMMOBILISATIONS EN CREDITBAIL ET EN LOCATION</u></b>	<b>126 503</b>
- Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location avec option d'achat	126 503
- Produits sur immobilisations en location simple	-
- Produits sur immobilisations en Ijara wa iqtina	-
- Produits sur immobilisations en Ijara tachghilia	-
<b><u>COMMISSIONS SUR PRESTATIONS DE SERVICE</u></b>	<b>44 763</b>
- Commissions sur fonctionnement de compte	-
- Commissions sur moyens de paiement	-
- Commissions sur opérations sur titres	-
- Commissions sur titres en gestion ou en dépôt	-
- Commissions sur prestations de service sur crédits	28 167
- Produits sur activités de conseil et d'assistance	-
- Autres produits sur prestations de service	16 596
<b><u>AUTRES PRODUITS BANCAIRES</u></b>	<b>1 413</b>
- Produits sur opérations de Mourabaha	-
- Produits sur créances subordonnées	-
- Produits sur engagements sur titres	-
- Produits sur engagements sur produits dérivés	-
- Produits sur opérations de change	28
- Divers autres produits bancaires	1 385
<b><u>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</u></b>	<b>64 568</b>
- Produits sur valeurs et emplois divers	-
- Plus-values de cession sur immobilisations financières	-
- Plus-values de cession sur immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même	-
- Produits accessoires	64 568
- Subventions reçues	-
- Autres produits d'exploitation non bancaire	-
<b><u>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CREANCES AMORTIES</u></b>	<b>41 879</b>
- Reprises de provisions pour créances en souffrance	27 298
- Récupérations sur créances amorties	60
- Reprises de provisions pour dépréciation des titres de placement	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-
- Reprises de provisions pour dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles	-
- Reprises de provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-
- Reprises de provisions pour autres risques et charges	14 522
- Reprises de provisions réglementées	-
- Reprises des autres provisions	-
<b><u>PRODUITS NON COURANTS</u></b>	<b>815</b>
- Reprises non courantes des amortissements	-
- Reprises non courantes de provisions	-
- Autres produits non courants	815
	-
	-
	-

-OR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**Etablissement : RCI Finance Maroc**

**ETAT B25**

**MARGE D'INTERET  
AU 31/12/2020**

	en milliers de dhs	
	30/06/2020	31/12/2019
<b>INTERETS PERCUS</b>	<b>292 078</b>	<b>408 257</b>
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	3 368	7 769
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368	400 115
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	7 342	372
<b>INTERETS SERVIS</b>	<b>163 375</b>	<b>170 494</b>
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	99 141	122 501
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	0	0
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	64 234	47 993

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
*Pour Identification*

**Etablissement : RCI Finance Maroc**

**ETAT B26**

**PRODUITS SUR TITRES DE PROPRIETE  
AU 31/12/2020**

<b>CATEGORIE DES TITRES</b>	<b>en Millier de DH PRODUITS PERCUS</b>
Titres de placement	7 342
Titres de participation	0
Participations dans les entreprises liées	
Titres de l'activité de portefeuille	
Emplois assimilés	
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
*Pour Identification*

**COMMISSIONS**  
AU 31/12/2020

en Millier de DH

Commissions	31/12/2020	31/12/2019
<b>COMMISSIONS PERCUES :</b>	<b>109 331</b>	<b>48 454</b>
sur opérations avec les établissements de crédit		
sur opérations de change		
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres		
sur produits dérivés		
opérations sur titres en gestion et en dépôt		
sur moyens de paiement		
sur activités de conseil et d'assistance		
sur ventes de produits d'assurances		
sur autres prestations de service	109 331	48 454
<b>COMMISSIONS VERSEES</b>	-	<b>49 929</b>
sur opérations avec les établissements de crédit		
sur opérations avec la clientèle		
sur opérations de change		
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres		
sur produits dérivés		
opérations sur titres en gestion et en dépôt		
sur moyens de paiement		
sur activités de conseil et d'assistance		
sur ventes de produits d'assurances		
sur autres prestations de service	-	49 929

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMGMAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification



**DETAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTEE**  
**AU 30/06/2020**

NATURE	Solde au début de l'exercice 1	Opérations comptables de l'exercice 2	Déclarations TVA de l'exercice 3	en dirhams	
				Solde fin d'exercice (1+2 3=4)	
<b>A. TVA collectée</b>	6 846 935	326 742 737	311 258 495	22 331 178	
<b>B. TVA à récupérer</b>	175 679 963	1 567 810 830	1 590 720 403	152 770 389	
. Sur charges	2 724 334	36 266 302	38 801 891	188 745	
. Sur immobilisations	71 827 073	252 082 620	257 094 732	66 814 961	
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	101 128 556	1 279 461 908	1 294 823 781	85 766 684	
<b>C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)</b>	-168 833 027	-1 241 068 093	-1 279 461 908	-130 439 212	

AZARS AUDIT ET CONSEIL  
*Pour Identification*

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C1

**REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL  
AU 30/06/2020**

Montant du capital: 289 783 500 DHS Montant du capital social souscrit et non appelé Valeur nominale des titres 100 DHS	Nom des principaux actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus		Part du capital détenue %
			Exercice précédent	Exercice actuel	
	RCI Banque SA	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831	99,99%
	Claudio VEZZOSI	68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc	1	1	0,00%
	Allesandro GARZIA	17 Rue des Baignolles , 75017 Paris - France	0	1	0,00%
	Francois GUILLONET	3368,1839	7768,86439	1	0,00%
	Mouna BADRANE	281368,1921	400115,4428	1	0,00%
	Autres	7342,09499	372,41176	0	0,00%
		99141,49798	122501,345		
		0	0		
	<b>Total</b>		<b>47 993</b>	<b>2 897 835</b>	<b>100,00%</b>

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**Etablissement : RCI Finance Maroc**

**ETAT C6**

**EFFECTIFS**  
**AU 30/06/2020**

<b>EFFECTIFS</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Effectifs rémunérés	48	49
Effectifs utilisés	48	49
Effectifs équivalent plein temps	48	49
Effectifs administratifs et techniques (équivalent plein temps)	31	32
Effectifs affectés à des tâches bancaires (équivalent plein temps)	17	17
Cadres (équivalent plein temps)	31	26
Employés (équivalent plein temps)	17	23
dont effectifs employés à l'étranger	0	0

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C7

TITRES ET AUTRES ACTIFS GERES OU EN DEPOTS  
AU 30/06/2020

TITRES	Nombre de comptes		Montants en DH	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
Titres dont l'établissement est dépositaire				
Titres gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Titres d'OPCVM dont l'établissement est dépositaire				
Titres d'OPCVM gérés en vertu d'un mandat de gestion				
Autres actifs dont l'établissement est dépositaire				
Autres actifs gérés en vertu d'un mandat de gestion				
	7342,09499	372,41176		

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

**Etablissement : RCI Finance Maroc**

**ETAT C8**

**RESEAU  
AU 30/06/2020**

	30/06/2020	31/12/2019
<b>RESEAU</b>		
Guichets permanents		
Guichets périodiques		
Distributeurs automatiques de banque et guichets automatiques de banque		
Succursales et agences à l'étranger		
Bureaux de représentation à l'étranger		
	7342,09499	372,41176

FOR IDENTIFICATION  
PURPOSES ONLY  
KPMG

**MAZARS AUDIT ET CONSEIL**  
Pour Identification

Etablissement : RCI Finance Maroc

ETAT C9

COMPTES DE LA CLIENTELE  
AU 30/06/2020

(en nombre)

COMPTES DE LA CLIENTELE		
	30/06/2020	31/12/2019
Comptes courants Comptes chèques des marocains résidant à l'étranger Autres comptes chèques Comptes d'affacturage Comptes d'épargne Comptes à terme Bons de caisse Autres comptes de dépôts	<b>27</b>	<b>27</b>

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
Pour Identification

# **III. Rapport spécial des contrôleurs de comptes**

**mazars**

Mazars Audit et Conseil  
101, Boulevard Abdelmoumen  
Casablanca Maroc



11, Avenue Bir Kacem  
Souissi 10170 RABAT  
Maroc

**RCI FINANCE MAROC**

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

Aux actionnaires de la société  
**RCI FINANCE MAROC**  
Casablanca

## **RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES EXERCICE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées conformément aux dispositions des articles 56 à 59 de la loi 17-95 telle que modifiée et complétée par la loi 20-05 et de son décret d'application et la loi 78-12.

Il nous appartient de vous présenter les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisées par le Président du Conseil d'Administration ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon la loi ci-dessus, de vous prononcer sur leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimées nécessaires au regard des normes de la profession au Maroc. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été communiquées avec les documents de base dont elles sont issues.

### **1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE**

Le président du conseil d'administration de votre société ne nous a donné avis d'aucune nouvelle convention conclue au cours de l'exercice clos au 31 décembre 2020.

### **2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DES EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE**

#### **2.1 Conventions entre RCI Finance Maroc et Renault Commerce Maroc**

- **Entités et/ou personnes concernées :**

- Renault S.A.S actionnaire de Renault Commerce Maroc et de RCI Banque SA, société mère de RCI Finance Maroc ;

##### **2.1.1 Contrat de cession des créances (Convention écrite)**

- **Nature, objet et modalités de la convention :** La société RCI Finance Maroc a conclu avec la société Renault Maroc, un contrat de cession des créances par lequel RCI Finance Maroc offre à Renault :
  - des services de rachat des créances de Renault nées de la relation Renault – Concessionnaires,
  - des services de gestion des créances nées de la relation Renault – Concessionnaires et plus particulièrement des services de recouvrement, de suivi des paiements, l'analyse du risque de crédit et le suivi de la solvabilité du réseau des concessionnaires.

En contrepartie de ces prestations, Renault Maroc verse à RCI Finance Maroc :

- des intérêts calculés sur la base d'un barème de taux convenu entre les deux parties, et sur la base d'un nombre de jours appelé « Période de franchise ». La période de franchise commence dès la date de facturation du véhicule et prend fin soit à la date convenue de fin de franchise ou à la date de livraison au client final si cette dernière a eu lieu avant la date convenue de fin de franchise. A l'expiration de la période de franchise, le concessionnaire est tenu de régler ses factures à RCI Finance ou prendra à sa charge les intérêts sur la période de financement hors période de franchise, et ce, dans le cadre d'un contrat de financement entre RCI Finance Maroc et le concessionnaire,
  - une commission de gestion calculée en fonction de l'encours des créances « Réseaux » porté par RCI Finance Maroc.
- **Date de la convention** : 01/12/2007
- **Produits comptabilisés par RCI en 2020** :
- Les intérêts sur franchise comptabilisés au niveau des produits au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 59 497 574,43 HT.
  - Les commissions de gestion comptabilisées au niveau des produits au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 15 849 830,00 HT.
- **Montant encaissé par RCI en 2020** :
- Les intérêts sur franchise encaissés s'élèvent en 2020 à MAD 60 822 001,89 (TTC).
  - Les commissions de gestion encaissées s'élèvent en 2020 à MAD 17 616 307,20 (TTC).

## 2.1.2 Convention de gestion du risque de crédit « Réseau » (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalité de la convention** : la société RCI Finance Maroc a conclu avec la société Renault Maroc, une convention de gestion du risque de crédit « Réseau » par laquelle RCI Finance Maroc contribue à limiter au maximum le risque éventuel d'un défaut de paiement des concessionnaires et à améliorer la pérennité du réseau des concessionnaires au Maroc.

Cette convention ne prévoit pas de rémunération.

- **Date de la convention** : 01/12/2007
- **Charges/produits comptabilisés par RCI en 2020** :
- Aucune charge ni produit n'a été comptabilisé par RCI Finance Maroc en 2020, au titre de cette convention.
- **Montant décaissé/encaissé par RCI en 2020** :
- Aucun montant n'a été décaissé ni encaissé au cours de l'exercice 2020 au titre de cette convention.

## 2.1.3 Contrat de prestation de service (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention** : Ce contrat prévoit :
- La location par Renault Maroc à RCI Finance Maroc une surface de bureaux (climatisation, mobiliers, espaces communs, etc.) et prestation de trésorerie ;

- La location du matériel Informatique et la téléphonie Fixe ;
  - L'administration des Ressources humaines.
- **Date de la convention** : 04/12/2008 et révisée début Janvier 2012
- **Charges comptabilisées par RCI en 2020** :
- Le montant comptabilisé dans les charges au titre de l'exercice 2020 s'élève à MAD 4 221 385,04 HT.
- **Montant décaissé par RCI en 2020** :
- Le montant décaissé au titre de l'exercice 2020 s'élève à MAD 4 605 994,60 (TTC).

#### 2.1.4 Contrat d'affacturage (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention** : la société RCI Finance Maroc a conclu avec la société Renault Maroc, un contrat d'affacturage par lequel Renault Maroc accorde à RCI Finance Maroc l'affacturage à titre exclusif de ses créances sur les Acheteurs (hors concessionnaires faisant l'objet de conventions de cession de créances (Cf.2.1)) ayant fait l'objet d'un agrément par RCI Finance Maroc.

Aussi, dans le cadre de ce contrat, RCI Finance Maroc mandate Renault Maroc pour effectuer toutes les démarches nécessaires au recouvrement ordinaire et à la gestion comptable des créances transférées. Ainsi, la principale prestation d'affacturage fournie par RCI consiste à financer ces créances.

En contrepartie de ce financement, Renault Maroc verse à RCI Finance Maroc, chaque premier jour ouvré du mois, une commission globale et forfaitaire calculée, en fonction du barème fixé entre les deux parties, sur le montant toutes taxes comprises des créances portées par RCI Finance Maroc sur le mois écoulé.

- **Date de la convention** : 25/12/2008
- **Produits comptabilisés par RCI en 2020** :
- Les commissions d'affacturage comptabilisées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 12 992 632,71 HT.
- **Montant encaissé par RCI en 2020** :
- Les commissions d'affacturage encaissées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 14 671 074,91 (TTC).

#### 2.1.5 Contrat de coopération économique (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention** : RCI Finance Maroc s'engage en contrepartie de la prise en charge des surcoûts d'installation du système de financement « Crédit Réseau » par Renault Commerce Maroc, pendant toute la durée du contrat, à coopérer avec Renault Commerce Maroc afin :
- De favoriser l'expansion commerciale de son réseau et d'en assurer sa pérennité.
  - De dédier son activité exclusivement aux marques commercialisées par Renault Commerce Maroc et s'interdire toute autre collaboration avec des constructeurs concurrents.

- **Date de la convention :** 01/12/2007
- **Charges/produits comptabilisés par RCI en 2020 :**
  - Aucune charge ni produit n'a été comptabilisé par RCI Finance Maroc en 2020, au titre de cette convention.
- **Montant décaissé/encaissé par RCI en 2020 :**
  - Aucun montant n'a été décaissé ni encaissé au cours de l'exercice 2020 au titre de cette convention.

#### 2.1.6 Conventions de campagne promotionnelle (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention :** Renault Commerce Maroc verse à RCI Finance Maroc des participations commerciales sur certains produits de financement promotionnels afin d'améliorer la compétitivité de l'offre de financement et en conséquence augmenter ces volumes de vente de véhicules.
- **Date de la convention :** 2014, Renouvelable annuellement
- **Produits comptabilisés par RCI en 2020 :**

RCI Finance Maroc étale des participations commerciales selon la décroissance des contrats auxquelles elles se rattachent. Aussi la comptabilisation de participations commerciales d'une année correspond à la part d'étalement de participations de l'année et des années antérieures :

- Les participations commerciales brutes accordées par Renault Commerce Maroc au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 197 609 150,15 (HT).
  - Les produits relatifs à l'étalement des participations commerciales comptabilisées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 145 364 873,52 (HT).
- **Montant encaissé par RCI en 2020 :**
    - Les participations commerciales encaissées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 205 790 882,15 (TTC)

#### 2.1.7 Convention de rétrocession de participations commerciales (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention :** La société Renault Commerce Maroc verse à RCI Finance Maroc des participations commerciales afin d'améliorer la compétitivité des offres de financement et de services promotionnelles objets des conventions (Cf. convention 2.9). Il a été convenu de mettre en place un accord de rétrocession d'une quote part des participations objet de la convention 2.9, de RCI Finance Maroc vers Renault Commerce Maroc.
- **Date de la convention :** 03/04/2013
- **Charges comptabilisées par RCI en 2020 :**

Les rétrocessions de participations commerciales sont étalées selon la décroissance des contrats auxquels elles se rattachent. Aussi, la comptabilisation de rétrocessions de participations commerciales d'une année correspond à la part d'étalement des rétrocessions de participations de l'année et des années antérieures :



- Les rétrocessions de participations commerciales brutes engagées et dues par RCI Finance au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 67 964 884,44 (HT)
  - Les charges relatives à l'étalement de la rétrocession de participations commerciales comptabilisées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 56 474 237,01 (HT)
- **Montant décaissé par RCI en 2020 :**
- Les rétrocessions de participations commerciales décaissées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 76 559 005,03 (TTC).

## 2.2 Conventions entre RCI Finance Maroc et RCI Banque

- **Entités et/ou personnes concernées :**
- RCI Banque SA société mère de RCI Finance Maroc ;

### 2.2.1 Contrat de contre garantie (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention :** Dans le cadre de ce contrat renouvelé annuellement, RCI Finance Maroc s'engage à payer à RCI Banque toute commission que cette dernière pourrait lui réclamer au titre des garanties qui sont octroyées par RCI Banque à RCI Finance Maroc dans le cadre des contrats de financement « Véhicules Neufs » et « Pièces de Rechange » conclus par RCI Finance Maroc avec les concessionnaires suivants :

RCI Banque SA s'engage, irrévocablement et inconditionnellement à payer RCI FM à première demande de sa part, tout montant que ce dernier pourrait lui réclamer au titre des garanties octroyées suivant les contrats de financement Véhicules neufs et pièces de rechange aux concessionnaires ci-après : BOUGHAZ AUTO SARL, NOUVELLE COMPAGNIE ROYALE AUTOMOBILE SA, LA CONTINETALE DE SERVICE SARL, RAHMOUNI AUTO SERVICE SARL, ETS HAKAM FRERES SA, SARL TOP AUTO MOHAMMEDIA ET SODISMA SA.

- **Date de la convention :** 31/07/2009 (Renouvellement annuel du contrat depuis 2007)
- **Charges comptabilisées par RCI en 2020 :**
- Les commissions comptabilisées dans les charges au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 255 643,84 HT.
- **Montant décaissé par RCI en 2020 :**
- Les commissions décaissées au titre de l'exercice 2020 s'élèvent à MAD 158 547,93 (TTC)

### 2.2.2 Contrat de coopération informatique (Convention écrite)

- **Nature, objet et modalités de la convention :** Dans le cadre de ce contrat, conclu le 22 novembre 2007, RCI Banque fournit, via sa filiale DIAC, les moyens techniques et humains nécessaires à l'exploitation et à la maintenance des applications de RCI Finance Maroc à partir d'une structure informatique centrale.
- **Date de la convention :** 22/11/2007 

- **Charges comptabilisées par RCI en 2020 :**

- Les frais informatiques comptabilisés s'élèvent au titre de l'exercice 2020 à MAD 10 983 666,85 (HT)

- **Montant décaissé par RCI en 2020 :**

- Les frais informatiques décaissés s'élèvent au titre de l'exercice 2020 à MAD 9 920 094,09 (TTC)

### 2.2.3 Convention de prêt subordonné (Convention écrite)

- **Nature de la convention :** Au titre de conventions entre RCI Finance Maroc et RCI banque, RCI banque propose à RCI Finance Maroc un prêt subordonné d'un montant de 1 800 000 Euros, rémunéré au taux annuel de 5%.

En effet, le prêt est consenti pour une durée de 10 ans à compter du 18 juin 2014, et RCI Finance Maroc s'engage à rembourser en principal l'intégralité du prêt à sa date d'échéance.

- **Date de la convention :** 10 juin 2014

- **Charges comptabilisées par RCI en 2020 :**

- Le montant comptabilisé dans les charges au titre de l'exercice 2020 s'élève à MAD 1 012 547,09 HT.

- **Montant décaissé par RCI en 2020 :**

- Le montant décaissé par RCI au cours de l'exercice 2020 au titre de cette convention s'élève à MAD 1 008 900,00 TTC.

Casablanca, le 23 Avril 2021

### Les Commissaires aux Comptes

#### MAZARS AUDIT ET CONSEIL

MAZARS AUDIT ET CONSEIL  
101 Boulevard Abdelmoumen  
20360 Casablanca  
Tél 05 22 42 31 25  
Fax 05 22 42 14 00

**Taha Ferdaous**  
Associé

#### KPMG SA

KPMG SA  
11, Avenue Bir Kacem  
Souissi - Rabat  
Tél 05 27 02 (à 06)  
Tél copie 05 27 02 11  
ILE 00 34980400009

**Abderrazzak Mzougui**  
Associé

## **IV. Rapport de gestion**



*Groupe RCI Bank and Services*

## **Rapport de gestion sur l'exercice 2020**

## **SOMMAIRE**

### **I- Synthèse de l'activité de l'exercice 2020**

- Activité du groupe Renault
- Activité du groupe RCI Bank and Services
- Résultats commerciaux et financiers de RCI Finance Maroc
- Analyse du risque de crédit de RCI Finance Maroc

### **II- Perspectives 2021**

### **III- Annexes**

- Mandats donnés aux Administrateurs et fonctions essentielles
- Projet des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire
- Etats financiers sociaux et consolidés au 31 décembre 2020

## I- Synthèse de l'activité de l'exercice 2020

### I-1 **Activité du Groupe Renault** (source : communiqué du 19 février 2021)

#### RESULTATS 2020

Le **chiffre d'affaires du Groupe** atteint 43 474 millions d'euros (-21,7%). Hors impact des devises, le chiffre d'affaires du Groupe aurait été en baisse de -18,2%.

Le **chiffre d'affaires de l'Automobile hors AVTOVAZ** s'établit à 37 736 millions d'euros en baisse de -23,0%.

L'effet volume est négatif de -19,2 points. Il s'explique essentiellement par la crise sanitaire et, dans une moindre mesure, par le changement de la politique commerciale qui privilégie désormais la rentabilité aux volumes.

Les ventes aux partenaires, sont en repli de -5,1 points, également impactées par la crise sanitaire et par l'arrêt de la production de Rogue pour Nissan.

L'effet de change, négatif de -2,8 points, est lié à la forte dévaluation du Peso argentin, du Real brésilien et de la Livre turque, et dans une moindre mesure du Rouble russe.

L'effet prix, positif de 3,9 points, provient d'une politique tarifaire plus ambitieuse et des mesures de compensation de ces dévaluations.

L'effet mix produit est positif de 1,1 point grâce à l'augmentation des ventes de ZOE.

Les effets « autres » pèsent négativement pour -1 point en raison notamment d'une baisse de la contribution des ventes de pièces et accessoires fortement impactée par les mesures de confinement au premier semestre.

La **marge opérationnelle du Groupe** s'élève à -337 millions d'euros et représente -0,8% du chiffre d'affaires (contre 4,8% en 2019) grâce au net redressement au second semestre (3,5% du chiffre d'affaires).

La **marge opérationnelle de l'Automobile hors AVTOVAZ** est en baisse de -2 734 millions d'euros à -1 450 millions d'euros et représente -3,8% du chiffre d'affaires contre +2,6% en 2019.

Sur le second semestre, elle est positive de 198 millions d'euros (0,9% du chiffre d'affaires).

Les éléments suivants expliquent cette variation :

- La baisse de l'activité (volume et ventes à partenaires) a un impact négatif de -2 556 millions d'euros.
- L'effet mix/prix/enrichissement est positif de 172 millions d'euros malgré l'enrichissement des nouveaux produits et du contenu réglementaire.
- L'effet Monozukuri est positif de 36 millions d'euros après prise en compte d'un impact négatif de -479 millions d'euros lié à la hausse des amortissements et à la baisse du taux de capitalisation de la R&D.
- Les matières premières pèsent pour -131 millions d'euros, essentiellement en raison de la hausse du prix des métaux précieux.
- L'amélioration de 172 millions d'euros des frais généraux s'explique pour partie par la chute de l'activité au premier semestre mais aussi par les efforts de l'entreprise pour limiter ses coûts dans le cadre du plan « 2022 ».
- Les devises ont un impact de -428 millions d'euros, sous l'effet de la baisse de nos principales devises, et malgré l'effet positif de la dépréciation de la Livre turque sur les coûts de production.

La **contribution d'AVTOVAZ à la marge opérationnelle** s'élève à 141 millions d'euros contre 155 millions d'euros en 2019. Ce résultat souligne la résilience d'AVTOVAZ dans le contexte de la crise sanitaire.

La **contribution du Financement des ventes** à la marge opérationnelle du Groupe s'élève à 1 007 millions d'euros contre 1 223 millions d'euros en 2019. Cette baisse s'explique par la chute de l'activité, avec un repli de -17% des nouveaux financements et par la hausse du coût du risque représentant 0,75% des encours moyens contre 0,42% l'an dernier.

La contribution des **Services de Mobilité** à la marge opérationnelle du Groupe s'élève à -35 millions d'euros en 2020.

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'établissent à -1 662 millions d'euros (contre -557 millions d'euros en 2019). Cette détérioration provient de la forte hausse des coûts de restructuration et de dépréciations d'actifs.

Le **résultat d'exploitation** du Groupe s'établit à -1 999 millions d'euros contre 2 105 millions d'euros en 2019 après la prise en compte de la forte hausse des autres charges d'exploitation liées aux mesures d'amélioration de la compétitivité.

Le **résultat financier** s'élève à -482 millions d'euros, contre -442 millions d'euros en 2019, en raison d'une hausse de l'endettement moyen.

La **contribution des entreprises associées** s'élève à -5 145 millions d'euros, contre -190 millions d'euros en 2019. La contribution de Nissan est négative à hauteur de -4 970 millions d'euros et celles des autres entreprises associées s'établissent à -175 millions d'euros.

Les **impôts courants et différés** représentent une charge de -420 millions d'euros contre une charge de -1 454 millions d'euros en 2019.

Le **résultat net** s'établit à -8 046 millions d'euros et le **résultat net, part du Groupe**, à -8 008 millions d'euros (-29,51 euros par action contre -0,52 euro par action en 2019).

Le **free cash-flow opérationnel de l'Automobile, y compris AVTOVAZ**, est négatif à hauteur de -4 551 millions d'euros sous l'effet de la chute de la marge opérationnelle, de la variation du besoin en fonds de roulement et de l'absence de paiement de dividende par RCI suite aux décisions de la Banque Centrale Européenne. Sur le seul second semestre, le free cash-flow a été positif de 1 824 millions d'euros en raison de la maîtrise des investissements et d'une inversion de la variation du besoin en fonds de roulement, sans toutefois compenser la variation du premier semestre.

La **position nette de liquidité de l'activité Automobile** est négative de -3 579 millions d'euros au 31 décembre 2020 contre une situation positive de 1 734 millions d'euros au 31 décembre 2019.

L'activité Automobile dispose, au 31 décembre 2020, de **réserves de liquidités** de 16,4 milliards d'euros.

Au 31 décembre 2020, les **stocks** totaux (y compris le réseau indépendant) s'élèvent à 486 000 véhicules, en baisse de plus de 100 000 unités (-19%). Ils représentent 61 jours de vente contre 68 jours à fin décembre 2019.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires, prévue le 23 avril 2021, de ne pas verser de dividende au titre de 2020.

## PERSPECTIVES

Le Groupe confirme les objectifs 2023 communiqués dans le cadre du plan stratégique « Renaulution » :

- marge opérationnelle Groupe supérieure à 3% d'ici 2023,
- free cash flow<sup>3</sup> opérationnel de l'Automobile cumulé de 2021 à 2023 de l'ordre de 3 milliards d'euros,
- investissements et dépenses de R&D à environ 8% du chiffre d'affaires d'ici 2023.

## I-2 Activité du Groupe RCI Bank and Services (source : communiqué du 22 février 2021)

- Dans un contexte de pandémie de la Covid-19 et un marché automobile mondial en recul de 19,4%, RCI Bank and Services atteint un taux d'intervention record à 47,5% des immatriculations contre 44,2% en 2019.
- En Europe, RCI Bank and Services accompagne Renault, marque leader sur le véhicule électrique, pour atteindre ses objectifs CAFE et réalise 49 434 dossiers de financement ZOE, soit une hausse de + 104% par rapport à 2019.
- Avec 349 243 dossiers de financement, en baisse de -5,2% par rapport à 2019, l'activité véhicules d'occasion résiste en 2020.
- RCI Bank and Services a vendu 4,6 millions de contrats de services en 2020, en baisse de -9,6% par rapport à 2019, soit 1,8 service vendu pour chaque véhicule immatriculé.
- Le coût du risque reste maîtrisé et s'établit à 0,75% des actifs productifs moyens, vs 0,37% en 2019. La hausse s'explique par les provisions destinées à couvrir le risque de non-paiement de certains clients et secteurs d'activité fragilisés par les mesures de confinement et le ralentissement de l'activité.
- Dans ce contexte, RCI Bank and Services maintient un niveau de performance financière robuste avec un résultat avant impôts du groupe de 1 003 millions d'euros, en baisse de -24,4% par rapport à 2019
- Les dépôts en provenance de la clientèle de particuliers progressent de 2,8 milliards et atteignent 20,5 milliards d'euros soit 43% des actifs nets de l'entreprise à fin décembre 2020.
- Avec un Net Promoter Score de + 47 points en 2020, RCI Bank and Services maintient un haut niveau de satisfaction client. Au cours du premier semestre, le Net Promoter Score de RCI Bank and Services était supérieur de 19 points par rapport aux autres captives automobiles, et de 27 points par rapport aux banques traditionnelles.

« Avec un résultat avant impôts de 1 003 millions d'euros, RCI Bank and Services confirme son niveau de contribution élevé aux résultats du Groupe Renault. Sa rentabilité, sa capacité d'investissement et son taux élevé de satisfaction client sont des forces sur lesquelles peut s'appuyer le Groupe Renault. Dès 2021, RCI Bank and Services mettra son expertise sur le financement automobile et la gestion des flottes au service de Mobilize », déclare **Clotilde Delbos**, Directeur général adjoint, Directeur financier du Groupe Renault, Directeur général de la marque Mobilize et Président du conseil d'administration de RCI Bank and Services.

« En dépit d'une forte baisse des immatriculations en 2020, RCI Bank and Services a maintenu ses actifs productifs moyens au niveau de 2019. En effet, nous avons accompagné dès le mois de juin la forte reprise commerciale des marques de l'Alliance. Cela se traduit par un taux d'intervention de 47,5% en hausse de 3,3 points. Je remercie l'ensemble de nos collaborateurs pour leur engagement tout au long de l'année 2020. En 2021, nous allons proposer des parcours digitaux et des offres toujours plus flexibles à nos clients afin de renforcer notre performance et notre soutien aux marques de l'Alliance. » explique **João Leandro**, Directeur général de RCI Bank and Services.

### PERFORMANCE COMMERCIALE : UN TAUX D'INTERVENTION EN HAUSSE SUR L'ENSEMBLE DES MARQUES

Dans un marché automobile mondial en recul de 19,4%, RCI Bank and Services a atteint un taux d'intervention record de 47,5%, contre 44,2% en 2019. RCI Bank and Services confirme également sa bonne intégration dans les politiques commerciales des marques de l'Alliance, avec un taux d'intervention en augmentation qui atteint 49,0% pour Renault (+ 3,8 points versus 2019), 48,7% pour Dacia (+ 3,5 points) et 39,2% pour Nissan (+ 1,8 point).

Le volume total de dossiers de financements de véhicules est en baisse de - 15,5% avec 1 520 330 dossiers financés à fin 2020, générant 17,8 milliards d'euros de nouveaux financements.

Avec 49 434 dossiers de financements sur ZOE soit une hausse de + 104% par rapport à 2019, RCI Bank and Services accompagne Renault dans l'atteinte de ses objectifs CAFE et son dynamisme sur le marché du véhicule électrique en Europe.

L'activité de financement de véhicules d'occasion affiche un recul limité de - 5,2% et atteint 349 243 dossiers en 2020.

Pilier de la stratégie du groupe, l'activité services résiste avec 4,6 millions de contrats vendus en 2020, en baisse de - 9,6% par rapport à 2019. RCI Bank and Services a vendu 1,8 service pour chaque véhicule immatriculé par les marques de l'Alliance sur son périmètre d'intervention, vs 1,5 service en 2019.

## **DANS UN CONTEXTE DIFFICILE, RCI BANK AND SERVICES MAINTIENT UN NIVEAU DE PERFORMANCE FINANCIÈRE ROBUSTE**

Les actifs productifs moyens (APM) sont en retrait de - 1,1% par rapport à 2019 et s'établissent désormais à 46,9 milliards d'euros. Sur ce montant, 37,6 milliards sont directement liés à l'activité clientèle, en hausse de + 1,1%.

Le produit net bancaire s'établit à 1,95 milliard d'euros, soit une baisse de - 6,7% par rapport à 2019, pénalisé par un effet change négatif de 64 millions d'euros. Le produit net bancaire exprimé en pourcentage des APM s'établit à 4,17%.

Les frais de fonctionnement s'élèvent à 585 millions d'euros, soit 1,25% des APM, enregistrant une amélioration de 11 millions d'euros et de 1 point de base par rapport à l'année précédente. Avec un coefficient d'exploitation à 29,9%, en légère augmentation de 1,4 point, RCI Bank and Services témoigne de sa capacité à adapter ses frais de fonctionnement au niveau de son activité et s'inscrit pleinement dans le plan de réduction des coûts fixes du Groupe Renault.

Le coût du risque total s'établit donc à 0,75% des APM contre 0,37% en 2019.

Le coût du risque sur l'activité Clientèle (financement des particuliers et des entreprises) est en hausse à 0,89% des APM en 2020 contre 0,47% des APM l'année passée. Cette dégradation s'explique par l'augmentation des provisions à la suite des répercussions négatives des politiques de confinement sur plusieurs secteurs de l'économie et à la légère hausse de la quote-part des créances non performantes dans l'encours. De plus, la dégradation des prévisions macro-économiques s'est traduite par un impact négatif dans le cadre de l'ajustement forward-looking IFRS 9. Sur l'activité Réseaux (financement des concessionnaires), le coût du risque s'établit à 0,18% des APM en 2020 contre un coût du risque négatif à - 0,09% en 2019, également impacté négativement par l'actualisation des prévisions macro-économiques dans le cadre de l'ajustement forward-looking IFRS 9.

Le résultat avant impôts s'établit à 1 003 millions d'euros à fin 2020, contre 1 327 millions d'euros en 2019. Cette baisse résulte principalement de l'augmentation du coût du risque pour 176 millions d'euros, d'un effet de change négatif de 36 millions d'euros lié à la dévaluation du Real brésilien et du Peso argentin, et de la non-répétition des impacts positifs non récurrents liés à des cessions réalisées en 2019.

## **LA CROISSANCE DES DÉPÔTS SE POURSUIT DANS UN CONTEXTE DE FAIBLES BESOINS DE FINANCEMENTS**

RCI Bank and Services a lancé son activité de collecte de dépôts en Espagne en novembre 2020. A fin décembre 2020, les dépôts en provenance de la clientèle de particuliers (livrets d'épargne et dépôts à terme) en France, Allemagne, Autriche, Royaume-Uni, Brésil et en Espagne atteignent 20,5 milliards d'euros contre 17,7 milliards d'euros à fin décembre 2019 et représentent 43% des actifs nets à fin décembre 2020.

Sur le segment du refinancement sécurisé, les titrisations privées de prêts automobiles au Royaume-Uni et de leasing en Allemagne ont vu leurs périodes revolving étendues pour une année supplémentaire. La filiale française a par ailleurs procédé à sa première titrisation de créances de Location avec Option d'Achat (LOA) automobiles en France pour 991,5 millions d'euros.

La contraction de l'activité commerciale a réduit les besoins de financement. Une seule émission obligataire de 750 millions d'euros sur 7 ans à taux fixe a été réalisée en janvier.

Dans ce contexte, la réserve de liquidité est en forte augmentation et atteint 16,6 milliards d'euros contre 9,6 milliards à fin 2019. Elle permet à RCI Bank and Services d'assurer le maintien des financements accordés à ses clients pendant plus de 12 mois sans accès à la liquidité extérieure.

## **RCI BANK AND SERVICES PLACE LA SATISFACTION DE SES CLIENTS AU CŒUR DE SES PRIORITÉS 2021**

En 2021, RCI Bank and Services placera la satisfaction de ses quatre clients (clients finaux, constructeurs de l'Alliance, concessionnaires et collaborateurs) au cœur de ses actions.

Pour ce faire, RCI Bank and Services se fixe quatre priorités :

1. **Proposer des parcours plus digitaux aux clients**, via une approche « phytale » qui leur proposera un parcours d'achat ultra-personnalisé, qu'ils préfèrent le débiter en ligne et terminer en concession, ou bien commencer en concession et terminer en ligne.
2. **Passer de la vente de voitures à la vente de kilomètres**, grâce au développement d'offres basées sur l'usage encore plus flexibles et packagées avec services, notamment basées sur le principe de l'abonnement.
3. **Consolider et optimiser son modèle économique**, en maintenant un haut niveau de profitabilité, en appliquant un strict contrôle de ses frais de structure et en utilisant au mieux ses principales sources de financement (dépôts, financements seniors, financements sécurisés).
4. **Développer des nouvelles méthodes de travail**, en s'appuyant à la fois sur l'intelligence collective, grâce aux méthodes agiles et à la mise en place de tribus, ainsi que sur l'expertise de chacun des collaborateurs et leur capacité à prendre des risques.

## I-3 Résultats commerciaux et financiers de RCI Finance Maroc

### I-3-a Revue de l'activité Clientèle

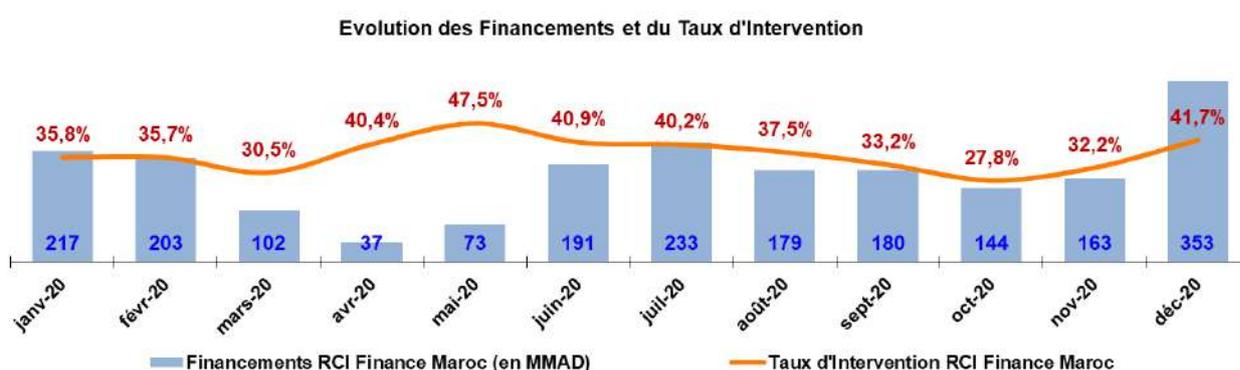
	2 018	2 019	2 020
<b>Marché Automobile Marocain</b>	177 359	165 918	133 308
<b>Part Marché du Groupe Renault Maroc</b>	42,5%	42,4%	41,1%
<b>Immatriculations Groupe Renault Maroc</b>	75 418	70 283	54 730

Le Marché Automobile Marocain a atteint un niveau de 133 308 unités vendues en 2020, soit une baisse de -19,7% par rapport à 2019. Dans ce contexte, le Groupe Renault Maroc enregistre une part de marché à 41,1%, en baisse de 1,3 point par rapport à l'année précédente, avec 54 730 véhicules commercialisés. La marque Renault enregistre une baisse de sa part de marché de -2,19 points pour s'établir à 12,42% et la marque Dacia affiche quant à elle une hausse de 0,88 point par rapport à 2019 pour s'établir à 28,64%.

	2 018	2 019	2 020
<b>Taux d'Intervention RCI Finance Maroc</b>	33,3%	36,8%	36,3%
<b>Dossiers de Financement RCI Finance Maroc</b>	25 196	26 130	20 048

en MMAD

	2 018	2 019	2 020
<b>Nouveaux Financements RCI Finance Maroc</b>	2 712	3 002	2 075
<b>Encours Productif Moyen Clientèle</b>	4 746	5 226	5 220



Dans un marché en forte baisse (-22,1%) et un contexte économique difficile lié au contexte sanitaire (confinement de mars à juin), RCI Finance Maroc maintient son TI à un niveau élevé soit 36,3% (le deuxième TI le plus élevé de l'histoire de la filiale) mais en baisse de 0,5 point par rapport à 2019.

Le TI global est tiré par la hausse du TI Particuliers qui s'établit à 50,1% soit une hausse de 1,7 point vs. 2019. Le taux d'intervention sur le segment Entreprises est en recul pour atteindre 28,8% (baisse de 2,4 points par rapport à 2019). La baisse de la performance Entreprises est principalement liée aux restrictions d'acceptation sur les canaux Taxi et Loueurs (fortement impactés par la crise sanitaire).

20 048 nouveaux dossiers de financement (-25,3% versus 2019) totalisant plus de 2 milliards de dirhams financés (-30,9% par rapport à 2019) ont été réalisés sur l'année, RCI Finance Maroc confortant ainsi sa position de leader du financement automobile au Maroc.

### I-3-b Revue des activités Crédit Réseau et Affacturage

en MMAD

**Financements de stocks de Véhicules Neufs /  
Pièces Rechange / Crédit de Trésorerie**
**2 018      2 019      2 020**

6 642      6 833      5 165

**Encours Productif Moyen Réseau**

879      989      869

en MMAD

**Encours Productif Moyen Affacturage**
**2 018      2 019      2 020**

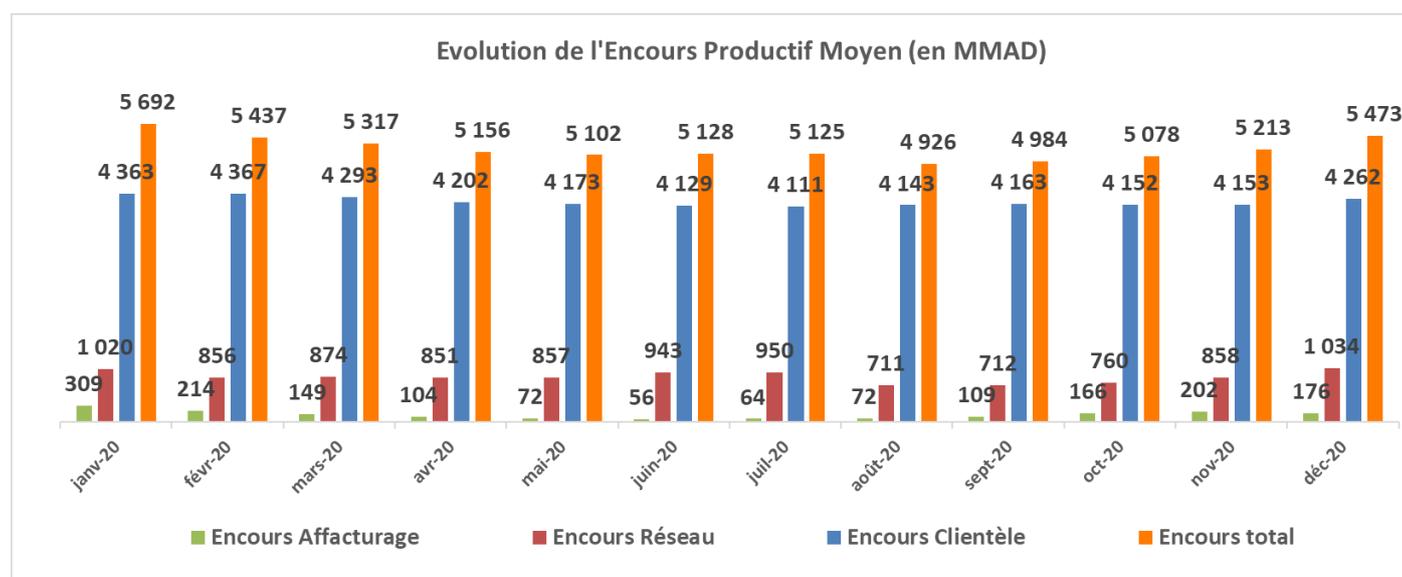
224      229      141

L'activité Crédit Réseau a connu une forte baisse sur l'année 2020, avec des entrées en financement atteignant 5,2 milliards de dirhams, en baisse de 24,4% par rapport à 2019. Cette évolution est la résultante des perturbations liées à la pandémie du Covid-19. Le secteur automobile dans sa globalité a dû faire face à deux grandes difficultés : la fermeture de tous les points de vente durant la période de confinement (totale dès le mois de mars puis levée graduelle des restrictions vers juin) et l'arrêt momentané des chaînes de production des usines et diminution de leur cadence de production. Combinés, ces deux éléments ont entraîné une forte baisse des facturations vers le réseau durant le T2 2020 (la plus forte jamais enregistrée) et un vieillissement des stocks détenus par les concessionnaires.

RCI Finance Maroc a financé en portage Crédit Réseau 31 992 véhicules soit 4,9 milliards de dirhams, 0,2 milliard de dirhams de stock de pièces de rechange et près de 0,1 milliard de dirhams de crédits de trésorerie. La durée moyenne de portage a légèrement augmenté, passant de 48 jours en 2019 à 57 jours en 2020. Au global, l'Encours Productif Moyen Crédit Réseau s'élève à 869 MMAD sur l'exercice 2020, soit une baisse de 12% par rapport à l'année précédente.

L'activité d'affacturage de créances pour le compte du groupe Renault Maroc est en forte baisse par rapport à 2019. L'Encours Productif Moyen Affacturage est ainsi passé de 229 MMAD sur 2019 à 141 MMAD sur l'année 2020. La baisse de cet encours est principalement liée à la situation sanitaire au cours de l'année. En effet, le portefeuille affacturage est principalement composé de deux catégories de clients, L'Etat et les grands loueurs. Durant le confinement il y a eu un arrêt des livraisons de marché de l'Etat. Les grands loueurs quant à eux ont été fortement impacté par le confinement et l'impact de la fermeture des frontières sur le tourisme.

Pour rappel, il a été décidé en 2016 d'arrêter d'affacturer certains types de créances : subventions de l'Etat, dans le cadre du programme de renouvellement des Taxis, et créances sur les autres établissements de Crédit.



L'Encours Productif Moyen, toutes activités confondues, est resté relativement stable -0,13% pour s'établir sur 2020 à 5 473 MMAD contre 5 226 MMAD en 2019.

### I-3-c Evènements marquants 2020

#### Activité commerciale et lancement de Renault Solution Pro

En 2020, RCI Finance Maroc a renforcé sa position de leader des sociétés de financement sur le marché automobile, en étant la seule à dépasser une nouvelle production de 20 000 contrats.

#### Lancement de Renault Solution Pro

Afin d'améliorer leurs performances commerciales et financières sur le marché marocain des véhicules d'entreprise, Renault Commerce Maroc et RCI Finance Maroc ont mis en place, en mai 2020, Renault Solution Pro, qui réunit le savoir-faire de leurs équipes commerciales afin de proposer les meilleures offres, conseils et accompagnements à la clientèle professionnelle.

Cette nouvelle organisation, qui place le client professionnel au cœur d'un processus commercial simplifié, doit permettre à Renault Commerce Maroc et RCI Finance Maroc d'augmenter à la fois la satisfaction client et pénétrer davantage cette catégorie de clientèle privilégiée.

Le marché des véhicules d'entreprise est un marché en croissance au sein duquel la demande et l'exigence client évoluent fortement. Dans ce contexte, Renault Solution Pro est une structure unique et spécifique qui offre aux clients entreprises une solution globale pour leur parc automobile : véhicule au meilleur rapport qualité/prix, financement au taux optimal, des services pour une gestion simplifiée de la flotte et un service après-vente adapté. Renault Solution Pro contribue fortement à installer un nouveau concept de coût d'usage via le « one-stop shopping ».

#### Report d'échéances

Depuis Mars 2020, RCI Finance Maroc, a accompagné ses clients et fournisseurs touchés par la pandémie en mettant en place de nombreuses mesures d'accompagnement. Dans ce sens, la Société a notamment accordé un report à 20 600 contrats, avec des périodes allant jusqu'à neuf mois.

#### Programme et émissions de BSF

Dans un marché des capitaux directement impacté par la crise sanitaire, RCI Finance Maroc a réalisé trois opérations d'appel public à l'épargne dans le cadre de son programme de Bons de Société de Financement (BSF), totalisant 780 millions de dirhams. Le programme a par ailleurs été rehaussé de 2,5 à 3,5 milliards de dirhams.

En termes de conditions financières, la Société a su identifier de bonnes fenêtres de marché pour réaliser ses trois émissions avec des taux de sortie finaux sous la barre symbolique de 3%, pour des maturités de 3 et 4 ans.

Ces opérations ont démontré la confiance des investisseurs dans la solidité financière de RCI Finance Maroc. Elles ont également positionné la filiale à un niveau benchmark par rapport à ses pairs et ont contribué à sa stratégie de diversification du refinancement.

#### Emprunt subordonné

Le 30 décembre 2020, RCI Finance Maroc a clôturé avec succès sa première émission obligataire subordonnée pour un montant de 68 millions de dirhams. Cette première levée de fonds sur une maturité de 10 ans a permis à la Société de renforcer ses fonds propres et conforter sa solvabilité.

L'opération s'est faite via un placement privé auprès d'investisseurs qualifiés. RCI Finance Maroc a par ailleurs choisi un taux révisable, indexé sur le cours des Bons du Trésor à 52 semaines. Pour la première année, le taux d'intérêt facial était de 3,29% et a permis à RCI Finance Maroc d'optimiser le coût de son capital.

### I-3-d Résultats financiers consolidés, en norme IFRS (Groupe RCI)

en KMAD	2 018	2 019	2 020
<b>Encours Productif Moyen</b>	4 745 538	5 226 170	5 219 534
<b>Produit Net Bancaire</b>	277 724	304 941	301 585
en % EPM	5,85%	5,83%	5,78%
<b>Coût du Risque</b>	-34 302	-54 318	-287 718
en % EPM	(0,72%)	(1,04%)	(5,51%)
<b>Frais de Fonctionnement</b>	-96 042	-105 318	-100 258
en % EPM	(2,02%)	(2,02%)	(1,92%)
<b>Résultat Avant Impôts</b>	147 380	145 305	-86 391
en % EPM	3,11%	2,78%	-1,66%

Le Produit Net Bancaire (PNB) s'élève à 302 MMAD, en légère baisse de 1,1% par rapport à 2019. Le PNB en pourcentage de l'EPM reste élevé, à 5,78%, en très léger repli par rapport à 2019.

Le coût du risque s'élève à -287 718 MMAD en 2020, soit -5,51% de l'EPM, en hausse (détérioration) de 447 bp par rapport à 2019.

Le Risque Clientèle (y compris Affacturage) s'établit à -6,38%, en hausse (dégradation) de 517 bp versus 2019, fortement impacté par la pandémie de Covid-19 et des mesures sanitaires en découlant (fermetures des frontières, Confinement) qui ont impacté fortement l'économie marocaine (tourisme, Loueurs, Taxi ...), mais aussi la volonté de RCI Finance Maroc d'avoir une approche prudente et anticipative sur le risque. La Société a ainsi passé d'importantes provisions dites « d'expertise », liées au portefeuille loueurs et aux reports d'échéances.

Le Risque Réseau est de -1,14%. Il est en dégradation par rapport à 2019 (-0,85%) ; Cette hausse s'explique principalement par une approche prudente du coût du risque au vu de la situation économique actuel, avec une forte dotation de provision liée à la méthodologie « forward-looking ». Hors cet effet de prudence, le coût du risque serait stable par rapport à 2019.

Pour rappel, en 2018 la méthodologie de calcul du provisionnement a été modifiée suite à la mise en place de la norme IFRS9 cette même année. Cette norme, basée sur les pertes attendues, et non les pertes avérées, oblige en à provisionner toutes les créances, y compris saines, et introduit même le provisionnement des engagements donnés en faveur de la clientèle (hors-bilan).

Les Frais de Fonctionnement ont connu une baisse en masse de -4,8% en 2020, et représentent 1,92% de l'EPM, un ratio en baisse par rapport à 2019 et au plus bas depuis 8 ans. Les fees payés au partenaire sont en baisse de 2,5 MMAD par rapport à 2019. De plus, des économies significatives ont été réalisés sur l'année concernant les frais de missions et déplacements, à -1,4 MMAD.

Au global, RCI Finance Maroc a réalisé un résultat avant impôts de -86 391 MMAD en norme IFRS, en retrait de 159% par rapport à 2019. Hors impact des provisions « d'expertise » liées à la prudence de la Société, le résultat aurait été nettement positif.

### I-3-e Résultats sociaux en normes comptables marocaines Bank Al-Maghrib

en KMAD

	2 018	2 019	2 020
<b>Créances sur la Clientèle</b>	3 987 745	4 028 199	3 732 669
<b>Créances acquises par affacturage</b>	314 139	382 715	148 875
<b>Immo. Données en location</b>	2 055 735	2 707 699	2 858 592
<b>Créances totales + Immo LOA</b>	<b>6 357 619</b>	<b>7 118 613</b>	<b>6 740 136</b>
<b>Produit net bancaire</b>	371 650	330 273	313 669
<i>Charges générales d'exploitation</i>	(162 389)	(190 363)	(162 971)
<b>Dot. Créances Irrécouvrables</b>	(67 874)	(94 133)	(208 571)
<b>Rep.et Récup. Créances Amorties</b>	28 102	22 586	41 879
<i>Dot. Créances Irrécouvrables nettes de Rep. &amp; Récup.</i>	(39 772)	(71 548)	(166 692)
<b>Résultat Courant</b>	170 724	69 952	-14 922
<b>Résultat Avant Impôts</b>	170 894	68 817	-14 110
<b>Résultat Net</b>	113 358	40 476	-45 008

En 2020, RCI Finance Maroc a réalisé un Produit Net Bancaire (PNB) de 313,7 MMAD, en baisse de 5% par rapport à 2019, sous l'effet de la baisse des encours Crédit Réseau et Affacturage.

Les Charges Générales d'Exploitation s'élèvent à 162,9 MMAD en 2020 contre 190,3 MMAD en 2019, soit une forte optimisation de 14%.

Les frais de personnel sont passés de 24,1 MMAD à 24,5 MMAD (+2%), avec des ETP en hausse de 52 à 53 personnes sur 2020 et une volonté de préserver le pouvoir d'achat et les emplois malgré la crise.

Les charges externes représentent 133,6 MMAD contre 157 MMAD en 2019, en baisse de 46%. Cette baisse est concentrée sur :

- Les rémunérations vendeurs, à -7,4 MMAD par rapport à 2019 (-32%), impactées par la baisse des volumes de dossiers produits sur l'année (baisse des dossiers de -23%).
- Les frais payés au partenaire Wafasalaf dans le cadre de la gestion pour compte (-4,1 MMAD soit -10% par rapport à 2019), liées à la baisse des encours sur l'année, ainsi qu'à la baisse des commissions variables concernant le recouvrement.
- Les rémunérations réseau et « challenges », suite à la baisse des volumes de dossiers (-23%) et du montant financé (-30,9%), en recul de 12,3 MMAD soit -29% par rapport à 2019.

A noter que les coûts de distribution impactent les charges d'exploitation en norme locale, et non le PNB comme c'est le cas en IFRS. Enfin, on peut souligner une baisse de 1,9 MMAD du poste impôts et taxes, principalement liée à la baisse de la cotisation de solidarité sociale, qui passe de 3,8 MMAD en 2019, à 1,9 MMAD en 2020.

Le provisionnement du risque de l'activité Clientèle et Réseau a généré une charge de 166,7 MMAD sur 2020 contre 71,5 MMAD en 2019. Cette hausse du coût du risque s'explique principalement par l'effet du confinement et des mesures sanitaires qui ont impacté fortement les entreprises (en particuliers les loueurs et taxis). Ces charges de provisionnement rapportées aux encours Crédit et LOA Clientèle à fin 2019 s'élèvent à 1,01% contre 0,63% en 2019. Pour rappel, le provisionnement des créances en local est réalisé conformément aux normes de Bank Al-Maghrib (provisionnement forfaitaire par tranches d'impayés). Là-aussi, la société a été prudente, ajoutant des provisions spécifiques liées aux dossiers en moratoire.

Le résultat avant impôts 2020 s'élève à -14 MMAD, soit une baisse de -121% par rapport à l'année 2019. Quant au résultat net, il s'établit en 2020 à -45 MMAD, soit une baisse de -211% versus 2019.

Le total bilan de RCI Finance Maroc à fin 2020 s'élève à 7 481 MMAD, soit une baisse de -3,36%. Les fonds propres de base atteignent 688 MMAD en 2020, soit une baisse de 4,58% par rapport à 2019.

### 1-3-f Filiale de courtage en assurances RDFM

RDFM est une filiale détenue à 100% par RCI Finance Maroc. Elle a obtenu un agrément en tant que cabinet de courtage en assurance en juillet 2009 et son activité a réellement démarré sur l'année 2010, avec la perception des premières commissions sur les assurances Décès Incapacité (DI) et Perte Totale.

Au 1<sup>er</sup> Janvier 2019, RCI a cessé de collaborer avec l'assureur Wafa Assurance. Les services gérés par Wafa assurance ont ainsi été confiés à deux assureurs, AXA et RMA.

L'assurance Dommages, auparavant proposée par Wafa Assurance, a été remplacée par des assurances « Mass Market » et « Mass Affluent » (Dacia : AXA, Renault : RMA).

<i>en KMAD</i>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
<b>Commissions perçues nettes</b>	45 666	48 340	63 496
<i>Charges d'exploitation</i>	(301)	1 485	1 515
<b>Résultat Avant Impôts</b>	45 365	46 799	61 928
<b>Résultat Net</b>	31 442	32 079	42 508

En 2020, RDFM a dégagé un chiffre d'affaires de 63,4 MMAD, en augmentation de 31% par rapport à 2019. La croissance du portefeuille de polices d'assurances ainsi que la hausse de la participation aux bénéfices sur les assurances DI et perte totale expliquent cette augmentation, en lien avec celle du taux d'intervention services de RCI Finance Maroc. La majeure partie des assurances proposées aujourd'hui est toutefois adossée à un financement de véhicule (Décès Incapacité, Perte totale, assurances « Mass Market » et « Mass Affluent »). Dans sa stratégie de développement de l'offre Services, RCI Finance Maroc a démarré en 2014 la commercialisation d'assurances « Stand Alone » (Responsabilité Civile et Dommages), via des corners Assurances situés dans les succursales et dans quelques concessions (12 corners assurances à fin 2020).

Pour rappel, courant 2015, dans le cadre de son offre de leasing packagée BOX PRO, RCI Finance Maroc a lancé une nouvelle offre de services à destination des entreprises (Assistance, Entretien, Valeur majorée, Perte Totale loueurs, « Mass Market », « Mass Affluent »).

En 2020, RDFM a dégagé un résultat net de 42 MMAD, en hausse de 33% comparé à l'année 2019.

**1-3-g Comptes Consolidés en normes locales (Bank Al-Maghrib)**
**RCI Finance Maroc - Résultats consolidés**

en KMAD	2 018	2 019	2 020
<b>Créances sur la Clientèle</b>	3 987 745	4 028 199	3 732 669
<b>Créances acquises par affacturage</b>	314 139	382 715	148 875
<b>Opérations de crédit bail</b>	1 388 475	1 891 859	2 085 097
<b>Créances totales</b>	<b>5 690 360</b>	<b>6 302 772</b>	<b>5 966 641</b>
<b>Produit net bancaire</b>	297 564	322 477	299 693
<i>Charges générales d'exploitation</i>	(162 690)	(191 847)	(164 485)
<i>Dot. Créances Irrécouvrables</i>	(67 874)	(94 133)	(208 571)
<i>Rep.et Récup. Créances Amorties</i>	28 102	22 586	41 879
<i>Dot. Créances Irrécouvrables nettes de Rep. &amp; Récup.</i>	(39 772)	(71 548)	(166 692)
<b>Résultat Courant</b>	142 002	109 011	33 084
<b>Résultat Avant Impôts</b>	142 173	107 819	33 843
<b>Résultat Net du Groupe</b>	88 875	56 543	-23 145

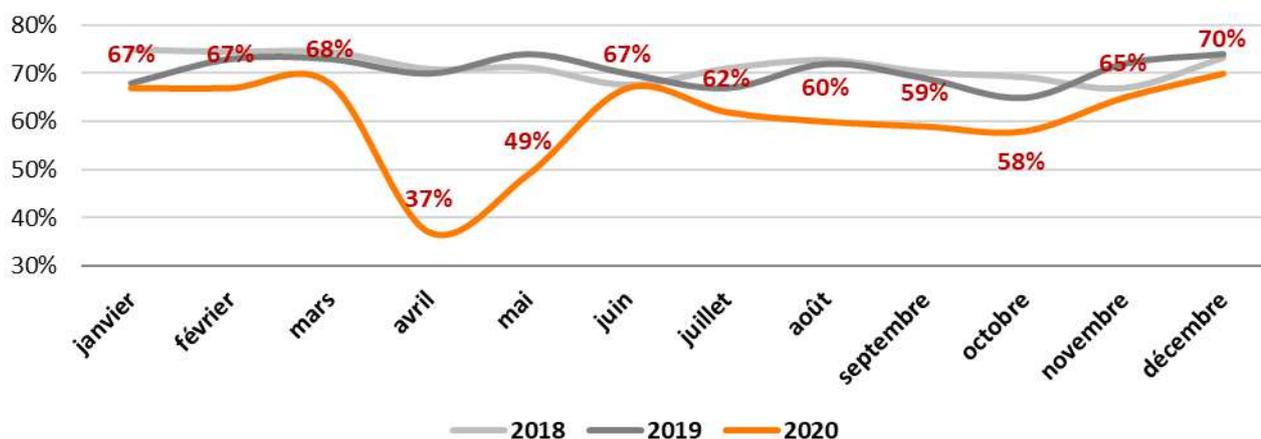
L'analyse des comptes consolidés de RCI Finance Maroc et de sa filiale de courtage en assurances RDFM révèle les mêmes tendances que celles des comptes sociaux de RCI Finance Maroc.

Les principales différences entre la comptabilisation en norme locale Bank Al-Maghrib et en norme IFRS sur les comptes consolidés concerne :

- Le traitement de la location financière (LOA et Crédit-bail) : produits d'intérêts en IFRS versus loyers et amortissement linéaire en norme locale ;
- Le traitement des frais de dossier et des coûts de distribution : produits et charges étalés dans le PNB en IFRS, versus comptabilisation one-shot en PNB (frais de dossier) et Charges d'exploitation (coûts de distribution) en norme locale ;
- La méthodologie de calcul du coût du risque : méthode forfaitaire par tranches d'impayés en norme locale ; méthode roll-rates à partir des balances âgées en norme IFRS. A noter que la méthodologie de calcul des provisions en IFRS a de nouveau changé au 1<sup>er</sup> janvier 2018, dans le cadre de l'application de la nouvelle norme IFRS9.

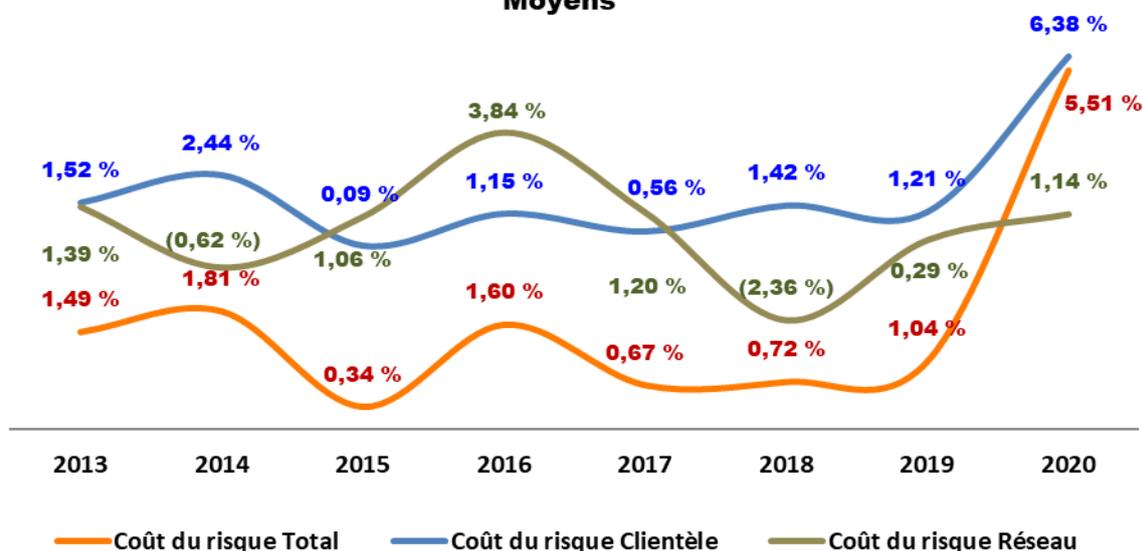
## I-4 Risque de Crédit

### Taux d'acceptation - Activité Clientèle



Le taux d'acceptation moyen des dossiers de financement Clientèle (Crédit & LOA) sur l'année 2020 s'établit à 60,8%, en baisse de 9,8 points. Cette baisse de l'acceptation s'explique principalement par un resserrement de l'acceptation sur les entreprises dépendant fortement du tourisme, en particulier les loueurs.

### Evolution du coût du risque (norme IFRS) en % des Encours Productifs Moyens

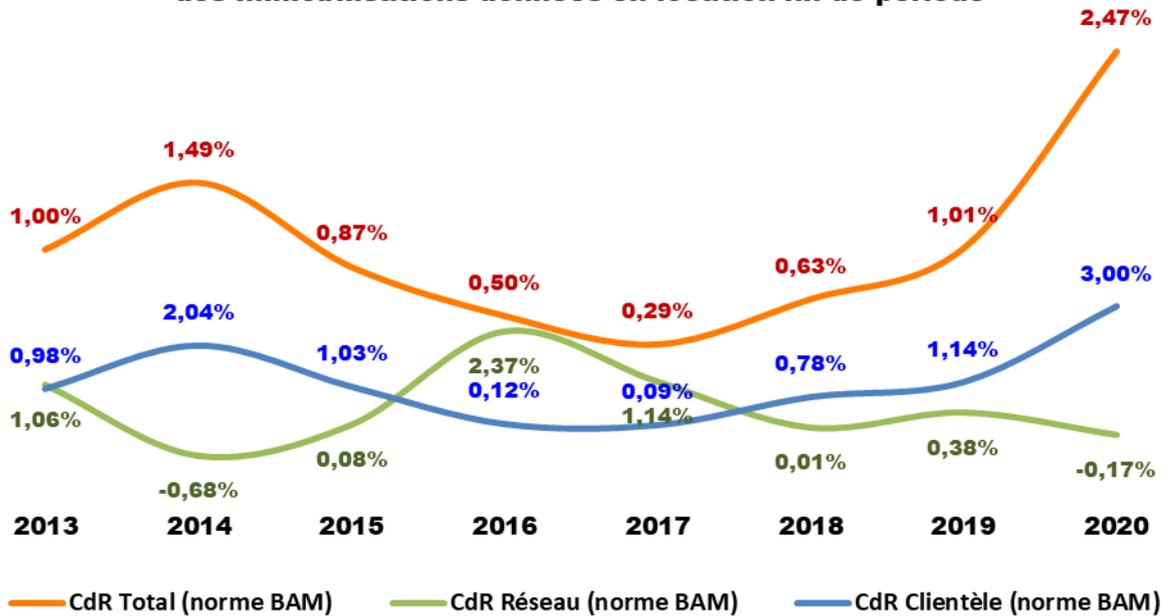


Le coût du risque Réseau représente une charge de 1,14% de l'EPM Réseau sur 2020, en hausse par rapport à N-1. Cette hausse s'explique principalement par une approche prudente du coût du risque au vu de la situation économique actuelle, avec une forte dotation de provision liée à la méthodologie « forward-looking ». Hors cet effet de prudence, le coût du risque serait stable par rapport à 2019.

Le coût du risque Clientèle représente quant à lui une charge de 6,38% de l'EPM Clientèle sur l'année 2020, en augmentation par rapport à N-1, liée à l'impact de la crise Covid-19 sur le comportement de paiement ainsi qu'à la volonté de RCI Finance Maroc d'adopter une attitude prudente et anticipative sur le risque clientèle.

Le coût du risque Global s'établit à 5,51% de L'EPM Total, en hausse de 447 bp par rapport à 2019.

**Evolution Coût du Risque (Norme locale BAM) - en % des créances Clientèle et des Immobilisations données en location fin de période**



Le coût du risque global en norme locale BAM connaît une hausse sur 2020, et représente une charge de 2,47% des actifs productifs.

Cette évolution est induite par le coût du risque de l'activité Clientèle, qui passe de 1,14% à 3,00% des actifs financés.

Le coût du risque de l'activité Réseau affiche une baisse par rapport à 2019, représentant un produit de 0,17% contre une charge de -0,38% en 2019, liée à l'évolution de l'exposition sur les concessionnaires et au maintien d'une bonne santé financière du réseau de distribution.

## II- Perspectives 2021

### II-1 Perspectives commerciales 2021

#### RCI Finance Maroc - Perspectives commerciales 2020

en KMAD	2 019	2 020	2 021
<b>Immatriculations Gpe Renault</b>	70 283	54 730	52 800
<b>Dossiers de Financement RCI Finance Maroc</b>	26 130	20 048	20 169
<b>Taux d'Intervention RCI Finance Maroc</b>	36,8%	36,3%	37,7%
<b>Nouveaux Financements RCI Finance Maroc</b>	3 002 241	2 074 712	1 995 620

En 2021, dans un marché automobile prévisionnel de 132 k-unités (-0,98% vs. 2020) avec des ventes constructeurs en baisse (-4%), RCI Finance Maroc souhaite consolider sa part de marché sur les Particuliers, et continuer à développer sa performance sur le segment des Entreprises, via le développement de son offre EasyPro et à l'aide de sa nouvelle organisation Renault Solution Pro, afin de proposer aux clients une solution complète de mobilité (véhicule, financement, services, après-vente).

RCI Finance Maroc ambitionne ainsi un taux d'intervention financement sur immatriculations de 37,7% en 2021, dans un mix de vente qui devrait rester fortement orienté sur les entreprises. Cette performance devrait se concrétiser par 20 169 contrats de financement Clientèle en 2021.

### II-2 Perspectives financières 2021 (norme IFRS)

#### RCI Finance Maroc - Résultats financiers (norme IFRS)

en KMAD	2 019	2 020	2 021
<b>Encours Productif Moyen</b>	5 226 170	5 219 534	5 329 091
<b>PNB</b>	304 941	301 585	293 401
<i>en % EPM</i>	5,83%	5,78%	5,51%
<b>Coût du Risque</b>	-54 318	-287 718	-116 324
<i>en % EPM</i>	(1,04%)	(5,51%)	(2,18%)
<b>Frais de Fonctionnement</b>	-105 318	-100 258	-104 521
<i>en % EPM</i>	(2,02%)	(1,92%)	(1,96%)
<b>Résultat Avant Impôts</b>	145 305	-86 391	72 556
<i>en % EPM</i>	2,78%	(1,66%)	1,36%

Après une baisse de l'encours sur 2020, l'encours devrait repartir en croissance sur l'année 2021 (+2%), sous la combinaison de nouveaux financements Clientèle en léger retrait à la suite de l'arrêt de l'activité affacturation mais d'un encours réseau en hausse.

Le PNB devrait être en retrait de -3%, impacté par une croissance faible de l'encours (baisse de l'encours clientèle à la suite de l'arrêt de l'affacturation). En pourcentage de l'EPM devrait poursuivre sa baisse du fait de l'amélioration des cotations réseau et de la baisse du taux du portefeuille Crédit et LOA. Le niveau de 5,7% reste toutefois un niveau élevé au sein du groupe RCI Bank and Services.

Les Frais de Fonctionnement 2021 devraient s'élever à 104,5 MMAD, en hausse de 4% en valeur absolue (impact des projets informatiques en lien avec l'activité Entreprise et le digital et des refacturations corporate) mais toujours sous le seuil de 2% de l'EPM (à 1,97%).

Au global, le Résultat Avant Impôts en norme IFRS devrait atteindre 72,5 MMAD en 2021, soit +184% par rapport à 2020, lié à l'amélioration du coût du risque sur 2021 (baisse de 60%).

## II-3 Perspectives financières 2021 (norme locale BAM)

RCI Finance Maroc - Résultats sociaux (norme locale)			
en KMAD	déc.-19	déc.-20	déc.-21
<b>Créances sur la Clientèle</b>	4 028 199	3 732 669	3 770 535
<b>Créances acquises par affacturage</b>	382 715	148 875	0
<b>Immo. Données en location</b>	2 707 699	2 858 592	3 129 342
<b>Créances totales + Immo LOA</b>	<b>7 118 613</b>	<b>6 740 136</b>	<b>6 899 877</b>
<b>Produit net bancaire</b>	330 273	313 669	303 360
<i>en % créances</i>	4,64%	4,65%	4,40%
<b>Charges générales d'exploitation</b>	-190 363	-162 971	-181 801
<i>en % créances</i>	(2,67%)	(2,42%)	(2,63%)
<b>Dot. Créances Irrécouvrables</b>	-71 548	-166 692	-103 490
<i>en % créances</i>	(1,01%)	(2,47%)	(1,50%)
<b>Résultat Avant Impôts</b>	68 817	-14 110	18 069
<i>en % créances</i>	0,97%	(0,21%)	0,26%
<b>Résultat Net</b>	40 476	-45 008	12 901

L'évolution de l'activité se traduira également dans les comptes sociaux 2021, avec des actifs productifs estimés à 6 899 MMAD fin 2021, en hausse de 2% par rapport à 2020.

Le PNB devrait s'établir à 303 MMAD, en baisse de -3%, avec également une tendance visible à la baisse en pourcentage des actifs productifs.

Les charges d'exploitation devraient s'élever à 181 MMAD, soit une hausse de 12% versus 2020. Outre la hausse liée aux projets, les charges d'exploitation incluent également les coûts de distribution en comptabilité sociale, dont le montant augmente sur 2021, car corrélé à la performance du Taux d'Intervention et avec la mise en place d'une animation spécifique du réseau sur les services commercialisés. Pour rappel, ces frais sont étalés dans le PNB en comptabilité IFRS, tandis qu'ils sont comptabilisés one-shot en charges d'exploitation en comptabilité sociale (impact visible immédiatement sur les résultats 2020).

Le Coût du Risque en norme sociale devrait diminuer en montant et en pourcentage de l'actif productif, et ainsi afficher un niveau de 1,5% en 2021 (-93 bp). Pour rappel, le provisionnement en norme locale n'est pas impacté par la norme IFRS9.

Le Résultat Net social devrait au final être en forte hausse par rapport à 2020 (+129%), impacté par un coût du risque en baisse par rapport à 2020 exceptionnellement élevé du fait de la crise sanitaire.

## II-4 Ratios réglementaires locaux

### Ratios de solvabilité

Bank Al-Maghrib a modifié les règles relatives au coefficient minimum de solvabilité des établissements de crédit avec mise en application au 30 juin 2013. Le coefficient minimum de solvabilité sur fonds propres de base rapporté aux actifs pondérés est ainsi passé de 8% à 9% (ratio Tier I) et le ratio sur fonds propres élargis a été augmenté de 10% à 12% (ratio Tier II).

<b>RCI Finance Maroc - Ratios de solvabilité Bank Al-Maghrib</b>				
en KMAD	déc-18	déc-19	déc-20	déc-21
Fonds propres Tier I (1) (*)	692 513	720 989	687 988	682 980
Fonds propres complémentaires (*)	40 773	43 658	103 224	105 310
<b>Fonds propres Tier II (2)</b>	<b>733 286</b>	<b>764 647</b>	<b>791 211</b>	<b>788 289</b>
<b>Actifs pondérés (3)</b>	<b>5 746 196</b>	<b>6 327 018</b>	<b>6 197 232</b>	<b>6 344 106</b>
Ratio Tiers I - min. 9% (à partir de juin 2013) = (1) / (3)	12,05%	11,40%	11,10%	10,77%
Ratio Tiers II - min 12% (à partir de juin 2013) = (2) / (3)	12,76%	12,09%	12,77%	12,43%
<b>Total Bilan</b>	<b>6 994 426</b>	<b>7 740 887</b>	<b>7 480 573</b>	<b>7 376 943</b>

(\*) Fonds propres comptables minorés du dividende prévisionnel versé à l'actionnaire en N+1

Au 31 décembre 2020, le ratio Tier II s'élève à 12,77%, en prenant en compte le renfort des fonds propres complémentaires permis par l'emprunt subordonné de 68 MMAD réalisé en fin d'année.

A fin 2021, le ratio de solvabilité devrait atteindre 12,43%, après le financement de la croissance et le remboursement par anticipation de l'ancien emprunt subordonné octroyé par la maison-mère en 2014 et dont l'éligibilité à la couverture de la solvabilité diminue.

### Division des risques

Bank Al-Maghrib a renforcé en 2013 les règles de division des risques. Aussi, les surexpositions au-delà de 20% des fonds propres ne pourraient être couvertes par des garanties de Banques dont l'exposition globale n'excède pas elle-même 20% des fonds propres (pondération à 100%).

Dans le cas de RCI Finance Maroc, des surexpositions ponctuelles sur certains concessionnaires peuvent intervenir, notamment au moment des pics d'encours réseau des mois de juin et décembre. Des garanties bancaires sont alors demandées à la maison-mère RCI Bank and Services, pour couvrir ces surexpositions.

Au 31 décembre 2020, 4 garanties bancaires de RCI Bank and Services ont permis de couvrir la surexposition :

- Garantie de 60 000 KMAD sur le concessionnaire ETS HAKAM FRERES SA, valable jusqu'au 22/02/2021.
- Garantie 45 000 KMAD sur le concessionnaire RAHMOUNI AUTO SERVICE SARL, valable jusqu'au 22/02/2021.
- Garantie de 70 000 KMAD sur le concessionnaire NOUVELLE CIE ROYALE AUTOMOBILE SA (NCRA), valable jusqu'au 22/02/2021.
- Garantie de 90 000 KMAD sur le concessionnaire SODISMA, valable jusqu'au 22/02/2021.

## II-5 Plan de refinancement 2020

		(MMAD)	TOTAL 2018	TOTAL 2019	TOTAL 2020	TOTAL 2021
			Réel	Réel	Réel	Prévision
BESOIN DE REFINANCEMENT	STOCK	<b>Total Encours, yc Loc Op et BFR</b>	<b>5 055</b>	<b>5 861</b>	<b>5 034</b>	<b>4 789</b>
		Encours Clientèle	3 834	4 355	4 352	4 248
		Encours Réseau	1 240	1 269	1 087	1 088
		Encours Affacturage	293	375	142	-
		Location Opérationnelle	1	1	0	0
		BFR (+) / EFR (-)	-312	-140	-548	-548
	FLUX	1. Encours Clientèle (+/-)	440	522	-3	-104
		2. Encours Réseau (+/-)	261	29	-182	1
		3. Encours Affacturage (+/-)	75	82	-233	-142
		4. Immo Location Opérationnelle (+/-)	-	-	-1	-
		5. Encours BFR / EFR	-225	173	-408	-
		6. Tombées de BSF (+)	330	100	720	400
		7. Tombées de Lignes Bancaires (+)	1 560	1 250	1 950	1 400
		8. Tombées de Dettes Subordonnées (+)	-	1	1	1
BESOIN DE REFINANCEMENT	9. Variation des ICNE	-17	16	-9	-11	
	10. Résultat Net (hors dividendes) (-)	-64	-83	64	-46	
	11. Dividende reçu (-)	-25	-30	-32	-	
	12. Dividende versé (+)	30	30	-	-	
	13. Augmentation de capital (-)	-	-	-	-	
	14. Impact passage IFRS9 (+)	42	17	-91	-	
<b>BESOIN DE REFINANCEMENT</b>		<b>2 406</b>	<b>2 106</b>	<b>1 776</b>	<b>1 499</b>	
RESSOURCE	STOCK	<b>Capitaux Propres</b>	<b>659</b>	<b>721</b>	<b>652</b>	<b>698</b>
		<b>Total Encours de Refinancement</b>	<b>4 745</b>	<b>5 560</b>	<b>5 079</b>	<b>4 661</b>
		BSF	1 220	2 320	1 980	1 980
		Lignes Bancaires	3 450	3 150	2 950	2 550
		Dettes Subordonnées	20	20	88	87
	ICNE	54	70	61	43	
	FLUX	1. Nouvelle Emission BSF	670	800	780	400
		2. Nouveau Tirage Bancaire	1 900	1 150	1 500	1 000
		3. Nouvelle Dette Subordonnée	0	-	68	-
	<b>RESSOURCE DE REFINANCEMENT</b>		<b>2 570</b>	<b>1 950</b>	<b>2 348</b>	<b>1 400</b>

En 2020, les besoins de refinancement de RCI Finance Maroc s'élèveront à 1,5 milliards de dirhams, en baisse de 0,3 milliard par rapport à 2020, en lien avec des tombées de passif en baisse. Un programme de 1,4 milliards de refinancement sera nécessaire pour faire face à ces besoins.

Après avoir porté le poids des Bons de Société de Financement (BSF) à 40% de son endettement en 2020, la stratégie de RCI Finance Maroc pour 2021 sera de conserver un bon équilibre entre le refinancement bancaire et le marché des capitaux pour financer sa croissance.

Pour cela, RCI Finance Maroc pourra compter sur ses 7 partenaires bancaires locaux, ainsi que sur son programme d'émissions de BSF dont le plafond est actuellement de 3,5 milliards de dirhams.

NB : 17 émissions de BSF ont été réalisées depuis la mise en place du programme, dont 3 émissions sur l'année 2020. L'encours de BSF au 31 décembre 2020 s'élève à 1,98 milliard de dirhams.

## II-6 Dettes fournisseurs

En application des dispositions du décret n° 2-12-170 du 12/07/2012 relatif aux délais de paiement et de l'arrêté conjoint du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'industrie, du commerce et des nouvelles technologies n° 3030-12 du 20/09/2012, relatif au taux de la pénalité de retard et aux modalités de décomposition du solde des dettes fournisseurs dans les transactions commerciales, nous présentons ci-après la décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs de notre société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

Exercice	Montant des dettes fournisseurs à la date de la clôture	Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			Montant des dettes échues à moins de 30 J	Montant des dettes échues entre 31 et 60 J	Montant des dettes échues entre 61 et 90 J	Dettes échues de plus de 91 J
31/12/2017	219 718 301	198 890 099	3 580 977	1 238 692	14 731 248	1 277 015
31/12/2018	319 734 621	291 369 310	2 179 418	11 729 058	1 278 555	13 178 280
31/12/2019	441 235 642	404 506 847	29 902 938	2 019 045	3 235 516	1 571 297
31/12/2020	382 747 838	363 373 376	15 808 727	515 592	2 181 809	868 334

## II-7 Proposition d'affectation des résultats

Nous vous proposons d'affecter les résultats de l'exercice social comme suit :

<b>Bénéfice net comptable</b>	<b>-45.008.352,49 DH</b>
<b>Réserve légale</b>	<b>0 DH</b>
<b>Dividende distribué aux actionnaires</b>	<b>0 DH</b>
<b>Affectation en réserves facultatives</b>	<b>0 DH</b>
<b>Report à nouveau</b>	<b>-45.008.352,49 DH</b>

## II-8 Conventions réglementées

Nous portons à votre connaissance que l'exécution des conventions visées aux articles 56 de la loi n°17-95 du 30 août 1996 et 57 de la loi n° 78-12 du 29 juillet 2015, relatives aux sociétés anonymes, conclues et autorisées au titre des exercices antérieurs, a été poursuivie au cours de l'exercice clos le 31/12/2020.

Par ailleurs, aucune nouvelle convention de cette nature n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31/12/2020.

## II-9 Projet du texte des résolutions

Le projet du texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire des associés de la Société figure en annexe de ce rapport.

Le Président du Conseil d'Administration  
**Vincent HAUVILLE**

**RCI FINANCE MAROC**  
 44 BD KHALED BNOU LOUALID  
 Tél.: 0522 34.97.00/Fax: 0522.34.98.85  
 Ain Sebâa Casablanca



### III- Annexes

#### III-1 Mandats donnés aux administrateurs et fonctions essentielles au 31 décembre 2020

Prénom et NOM	Mandat au sein de RCI Finance Maroc	Fonctions au sein des comités spécialisés du Conseil d'Administration	Fonctions au sein de RCI Finance Maroc ou du Groupe RCI Banque SA
<b>Vincent HAUVILLE</b>	Administrateur, Président du Conseil d'Administration	Aucune (invité permanent)	Président Directeur Général de RCI Finance Maroc
<b>Alessandro GARZIA</b>	Administrateur	Membre du Comité d'audit Membre du Comité des risques	Directeur du Territoire Afrique-Moyen-Orient-Inde-Pacifique de RCI Banque SA
<b>François GUIONNET</b>	Administrateur	Membre du Comité de rémunération Membre du Comité des nominations	Membre du Comité Exécutif et Directeur des Territoires et de la Performance de RCI Banque SA
<b>Alain DASSAS</b>	Administrateur indépendant	Membre et Président du Comité d'audit Membre et Président du Comité des risques Membre et Président du Comité de rémunération Membre et Président du Comité des nominations	Aucune

NB : le projet de nomination d'un second Administrateur indépendant lors du Conseil d'Administration du 25 mars 2021 permettra de porter le poids des Administrateurs indépendants à 40% du CA (contre 25% à fin 2020) et de dissocier la présidence des Comités spécialisés.

## III-2 Projet du texte des résolutions proposées à l'Assemblée Générale Ordinaire

### PREMIÈRE RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, après en avoir entendu lecture, approuve dans toutes ses parties le **rapport de gestion du Conseil d'Administration** au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

### DEUXIÈME RÉSOLUTION

Après avoir entendu lecture du rapport général des Commissaires Aux Comptes, l'Assemblée Générale approuve les **comptes** et les **états de synthèse sociaux** de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils lui ont été présentés ; lesdits comptes faisant apparaître un montant de **capitaux propres de base** de **687.930.394 Dirhams** dont un **résultat net comptable** de **-45.008.352,49 Dirhams**.

### TROISIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale, approuve les **comptes** et les **états de synthèse consolidés** de l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils lui ont été présentés ; lesdits comptes faisant apparaître un montant de **capitaux propres consolidés** de **708.392 milliers de Dirhams** dont un **résultat net part du Groupe** de **-23.145 milliers de Dirhams**.

### QUATRIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le **résultat social** de l'exercice clos le 31 décembre 2020 comme suit :

Résultat net comptable	-45.008.352,49 DH
Réserve légale	0,00 DH
Dividende distribué aux actionnaires	0,00 DH
Affectation en réserves facultatives	0,00 DH
Report à nouveau	-45.008.352,49 DH

### CINQUIÈME RÉSOLUTION

Après en avoir entendu lecture, l'Assemblée Générale approuve le **rapport spécial des Commissaires Aux Comptes sur les conventions** visées aux articles 56 de la loi n°17-95 du 30 août 1996 et 57 de la loi n° 78-12 du 29 juillet 2015, relatives aux sociétés anonymes, conclues et autorisées au titre des exercices antérieurs, et dont l'exécution a été poursuivie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

### SIXIÈME RÉSOLUTION

En conséquence de ce qui précède, l'Assemblée Générale donne **quitus entier, définitif et sans réserve au Conseil d'Administration**, de sa gestion au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

### SEPTIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée générale donne **quitus entier, définitif et sans réserve aux Commissaires Aux Comptes**, pour l'exécution de leur mandat au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

### HUITIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale approuve la délégation faite par le Conseil d'Administration pour donner **tous pouvoirs au Président Directeur Général (PDG)** pour décider des émissions de BSF et obligataires et en valider l'ensemble des caractéristiques, dans le cadre des programmes en vigueur.

### NEUVIÈME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale ratifie la **cooptation, en qualité d'Administrateur, de Monsieur Emmanuel DUSSUSSOIS**, de nationalité française, né le 13 janvier 1973 à Palaiseau (France) et titulaire du passeport n° 12AT87777, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 25 mars 2021, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le **31/12/2021**.

#### **DIXIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale ratifie la **cooptation, en qualité d'Administrateur Indépendant, de Madame Khadija LARAKI**, de nationalité marocaine, née le 22 juin 1966 à Casablanca (Maroc) et titulaire de la Carte Nationale d'Identité n° BE70007, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 25 mars 2021, pour un mandat de six (6) ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le **31/12/2026**.

#### **ONZIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'allouer des **jetons de présence** au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020, d'un montant total net de **55 000 Dirhams**, et charge le Président de répartir ces jetons de présence entre les Administrateurs Indépendants du Conseil.

#### **DOUZIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale donne **tous pouvoirs** au porteur d'une copie, d'un original, ou d'un extrait du présent procès-verbal, pour accomplir les formalités prescrites par la loi.

### **III-3 Etats financiers sociaux et consolidés au 31 décembre 2020**

Cf. pages suivantes.

## PRÉSENTATION DE RCI FINANCE MAROC

Créée en 2005, RCI Finance Maroc est filiale à 100% du groupe RCI Bank and Services (filiale à 100% de Renault). Présent dans 36 pays, le Groupe RCI Bank and Services propose des solutions financières et des services pour faciliter l'accès à la mobilité automobile des clients de l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi.

La mission principale de RCI Finance Maroc est de contribuer à conquérir et à fidéliser les clients des marques Renault et Dacia dans le Royaume, en apportant une offre de financements et de services compétitive intégrée à leur politique commerciale. La société veille à maximiser sa rentabilité, tout en maintenant un haut niveau de sécurité financière.

RCI Finance Maroc assure ses missions au travers de deux activités principales :

- le financement des clients particuliers et entreprises, via les réseaux de distribution des marques Renault et Dacia.
- le financement des stocks de véhicules et de pièces de rechange du réseau de concessionnaires.

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Ce communiqué fait suite à la tenue du Conseil d'Administration du 25 mars 2021, qui a approuvé et arrêté les comptes sociaux et consolidés annuels au 31 décembre 2020.

En tant que société de financement faisant appel public à l'épargne, RCI Finance Maroc tient son rapport financier annuel à disposition du public sur son site Internet, à l'adresse suivante : <https://www.rcifinance.ma/finance/programme-de-dette>.

## COMMENTAIRE SUR L'ACTIVITÉ ET LES RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2020

Au cours de l'année 2020, malgré un environnement économique durement impacté par la pandémie du Covid-19, RCI Finance Maroc a poursuivi sa dynamique commerciale en maintenant son taux d'intervention financements (nombre de véhicules neufs financés par rapport au nombre de véhicules neufs vendus) au-delà de 36% et en augmentant significativement son taux d'intervention services (nombre de dossiers de services vendus par rapport au nombre de véhicules neufs vendus), pour la première fois au-dessus de 100%.

L'année s'est clôturée avec une production de plus de 20 000 nouveaux contrats de financement, RCI Finance Maroc confortant ainsi sa position de leader du financement automobile au Maroc.

Le Produit Net Bancaire (PNB) a bien résisté à la conjoncture et à la mise en place de reports d'échéances, pour s'établir à 314 millions de Dirhams, en retrait de seulement 5% par rapport à fin 2019. RCI Finance Maroc a notamment su augmenter la marge dégagée par son activité de services et optimiser ses charges de refinancement.

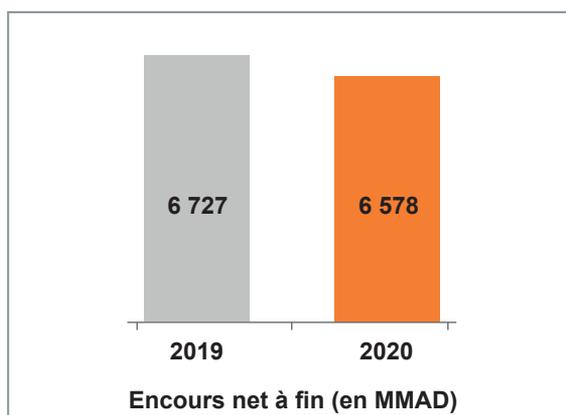
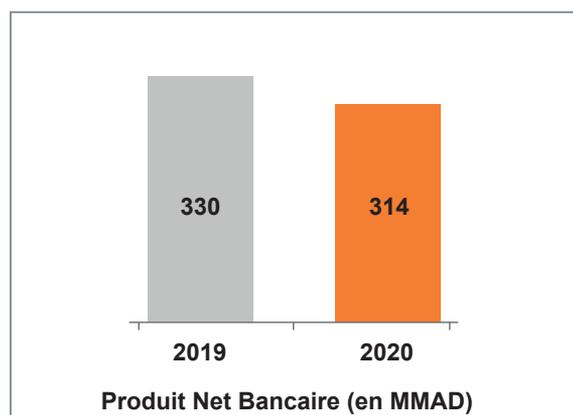
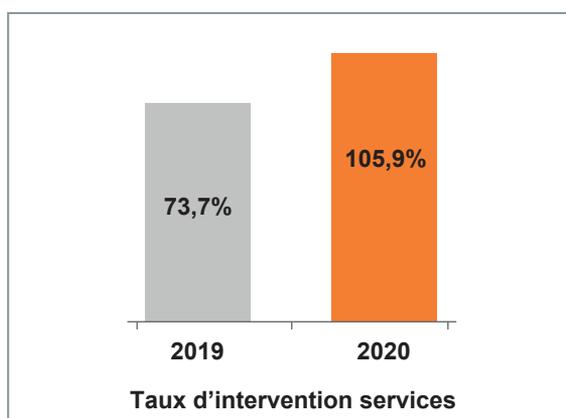
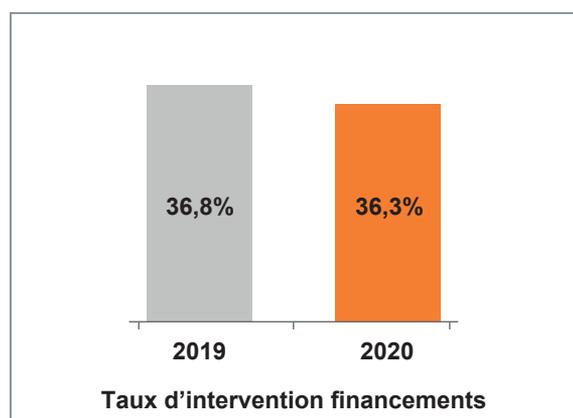
L'encours (social) a atteint près de 6,6 milliards de Dirhams. L'encours lié à l'activité Clientèle (particuliers et entreprises) était de 5 507 MMAD, en hausse de 1% par rapport à 2019. L'encours lié à l'activité Réseau (concessionnaires) était de 1 071 MMAD, en diminution de 15% par rapport à l'an passé, sous l'effet d'un apurement des stocks de véhicules financés par RCI.

L'endettement financier s'est établi à 4,9 milliards de Dirhams. La dette bancaire était de 2 950 MMAD à fin 2020, soit une diminution de 12% sur un an, quand l'endettement lié aux Bons de Société de Financement (BSF) a atteint 1 980 MMAD. Ce montant a augmenté de 3% par rapport à fin 2019, illustrant la stratégie de la Société de diversifier son refinancement et optimiser le coût de sa dette. Sur l'année, malgré un contexte de marché complexe, RCI Finance Maroc a clôturé avec succès trois émissions de BSF.

## AUTRES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020

Au 1<sup>er</sup> février 2020, Vincent HAUVILLE a été nommé au poste de Président Directeur Général de RCI Finance Maroc, succédant à Claudio VEZZOSI, appelé à d'autres fonctions au sein du Groupe RCI Bank and Services. Le premier semestre 2020 a également été marqué par la mise en place d'un dispositif sans équivalent au service des clients et fournisseurs de RCI Finance Maroc, notamment des reports d'échéances sans frais ni intérêts.

Au deuxième semestre, l'activité a été soutenue par une reprise des ventes automobiles, et de l'origination de nouveaux financements. Enfin, la Société s'est également distinguée en réalisant sa première émission obligataire subordonnée, renforçant ainsi ses fonds propres et sa solvabilité.



### EASY PRO



FINANCEMENT SERVICES ASSURANCES

CONSCIENT DE VOS BESOINS SPÉCIFIQUES, EASY PRO VOUS OFFRE :

Des taux compétitifs

Des services indispensables et adaptés à l'usage de vos véhicules

Un budget constant jusqu'à la fin du contrat

**L'OFFRE EASY PRO VOUS GARANTIT TRANQUILLITÉ ET BUDGET MAÎTRISÉ EN TOUTE SIMPLICITÉ**



## ETATS FINANCIERS SOCIAUX AU 31/12/2020

ACTIF		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public,	2 698 800	361 878	
Service des chèques postaux			
Créances sur les établissements de crédit et assimilés	311 304 749	286 251 429	
. A vue	218 196 336	66 286 381	
. A terme	93 108 413	219 965 048	
Créances sur la clientèle	3 732 668 652	4 028 199 290	
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 649 014 048	3 975 903 624	
. Crédits à l'équipement	-	-	
. Crédits immobiliers	-	-	
. Autres crédits	83 654 604	52 295 667	
Créances acquises par affacturage	148 874 983	382 714 580	
Titres de transaction et de placement	135 368 784	-	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	
. Autres titres de créance	-	-	
. Titres de propriété	135 368 784	-	
Autres actifs	278 801 318	323 401 598	
Titres d'investissement	-	-	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	
. Autres titres de créance	-	-	
Titres de participation et emplois assimilés	11 978 000	11 978 000	
Créances subordonnées	-	-	
Immobilisations données en crédit-bail et en location	2 858 592 301	2 707 699 131	
Immobilisations incorporelles	-0	-0	
Immobilisations corporelles	285 251	280 800	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>7 480 572 838</b>	<b>7 740 886 705</b>	

HORS BILAN		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
ENGAGEMENTS DONNES	285 062 528	393 123 849	
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-	
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	285 062 528	393 123 849	
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-	
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-	
Titres achetés à réméré	-	-	
Autres titres à livrer	-	-	
ENGAGEMENTS RECUS	1 516 280 000	1 706 280 000	
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 150 000 000	1 250 000 000	
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	366 280 000	456 280 000	
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-	
Titres vendus à réméré	-	-	
Autres titres à recevoir	-	-	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 704 061 308	1 520 662 095	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	3 368 184	7 768 864	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368 192	400 115 443	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-	
Produits sur titres de propriété	39 342 095	30 372 412	
Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 333 806 310	1 029 423 972	
Commissions sur prestations de service	44 763 142	48 454 256	
Autres produits bancaires	1 413 386	4 527 148	
CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 390 392 631	1 190 388 805	
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	99 141 498	122 501 345	
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-	
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	64 233 744	47 992 940	
Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 225 328 206	1 018 650 965	
Autres charges bancaires	1 689 182	1 243 555	
PRODUIT NET BANCAIRE	313 668 677	330 273 290	
Produits d'exploitation non bancaire	1 071 758	1 589 201	
Charges d'exploitation non bancaire	-	-	
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	162 970 590	190 362 691	
Charges de personnel	24 574 355	24 188 268	
Impôts et taxes	2 332 448	4 305 039	
Charges externes	133 674 747	157 481 800	
Autres charges générales d'exploitation	2 299 571	4 253 451	
DAP des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469	134 133	
DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES	208 571 044	94 133 442	
DAP pour créances et engagements par signature en souffrance	165 284 007	79 437 889	
Pertes sur créances irrécouvrables	163 655	167 652	
Autres dotations aux provisions	43 123 382	14 527 901	
REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES	41 879 349	22 585 559	
RAP pour créances et engagements par signature en souffrance	27 297 597	13 265 641	
Récupérations sur créances amorties	59 533	223 775	
Autres reprises de provisions	14 522 219	9 096 143	
RESULTAT COURANT	-14 921 850	69 951 917	
Produits non courants	815 394	1 246 893	
Charges non courantes	3 524	2 381 486	
RESULTAT AVANT IMPOTS	-14 109 980	68 817 323	
Impôts sur les résultats	30 898 373	28 341 768	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>	

PASSIF		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	-	-	
Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	3 022 663 268	3 381 862 287	
. A vue	47 148 330	3 236 774	
. A terme	2 975 514 938	3 378 625 514	
Dépôts de la clientèle	68 696	68 696	
. Comptes à vue créditeurs	-	-	
. Comptes d'épargne	-	-	
. Dépôts à terme	-	-	
. Autres comptes créditeurs	68 696	68 696	
Titres de créance émis	2 014 534 295	1 951 446 276	
. Titres de créance négociables émis	2 014 534 295	1 951 446 276	
. Emprunts obligataires émis	-	-	
. Autres titres de créance émis	-	-	
Autres passifs	1 610 486 860	1 626 286 185	
Provisions pour risques et charges	56 116 795	27 515 632	
Provisions réglementées	-	-	
Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie	-	-	
Dettes subordonnées	88 722 530	20 718 883	
Ecart de réévaluation	-	-	
Réserves et primes liées au capital	443 205 246	402 729 691	
Capital	289 783 500	289 783 500	
Actionnaires.Capital non versé (-)	-	-	
Report à nouveau (+/-)	1	1	
Résultats nets en instance d'affectation (+/-)	-	-	
Résultat net de l'exercice (+/-)	-45 008 352	40 475 556	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>7 480 572 838</b>	<b>7 740 886 705</b>	

ETAT DES SOLDES DE GESTION		en Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS			
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+) Intérêts et produits assimilés	284 736 376	407 884 307	
(-) Intérêts et charges assimilées	164 387 790	171 503 185	
MARGE D'INTERET	120 348 587	236 381 122	
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 333 806 310	1 029 423 972	
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	1 225 328 206	1 018 650 965	
Résultat des opérations de crédit-bail et de location	108 478 103	10 773 006	
(+) Commissions perçues	44 763 142	48 454 256	
(-) Commissions servies	425 176	233 394	
Marge sur commissions	44 337 965	48 220 862	
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-	
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	-	-	
(+) Résultat des opérations de change	-223 397	501 913	
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-	
Résultat des opérations de marché	-223 397	501 913	
(+) Divers autres produits bancaires	40 727 419	34 396 388	
(-) Diverses autres charges bancaires	0	1	
PRODUIT NET BANCAIRE	313 668 677	330 273 290	
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-	
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	1 071 758	1 589 201	
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-	
(-) Charges générales d'exploitation	162 970 590	190 362 691	
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	151 769 845	141 499 799	
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	-138 090 532	-66 116 125	
(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	-28 601 163	-5 431 757	
RESULTAT COURANT	-14 921 850	69 951 917	
RESULTAT NON COURANT	811 870	-1 134 594	
(-) Impôts sur les résultats	30 898 373	28 341 768	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>40 475 556</b>	

ETAT DES SOLDES DE GESTION		en Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT			
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE	-45 008 352	40 475 556	
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89 469	134 133	
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-	
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	43 123 382	14 527 901	
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-	
(+) Dotations non courantes	3 524	2 381 486	
(-) Reprises de provisions	14 522 219	9 096 143	
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-	
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-	
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-	
(+/-) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	-16 314 196	48 422 932	
(-) Bénéfices distribués	-	-30 000 000	
(+/-) AUTOFINANCEMENT	-16 314 196	18 422 932	



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 758 618 417	1 526 419 390	
(+) Récupérations sur créances amorties	59 533	223 775	
(+) Produits d'exploitation non bancaire perçus	1 071 758	1 589 201	
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	1 390 392 631	1 190 388 805	
(-) Charges d'exploitation non bancaire versées	-	-	
(-) Charges générales d'exploitation versées	162 069 250	191 363 152	
(-) Impôts sur les résultats versés	28 341 768	57 536 098	
<b>I.Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b>	<b>178 946 059</b>	<b>88 944 310</b>	
Variation des :			
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	126 856 635	149 110 152	
(+) Créances sur la clientèle	362 678 540	-180 577 398	
(+) Titres de transaction et de placement	-135 368 784	-	
(+) Autres actifs	44 600 280	-87 291 257	
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-150 893 170	-651 964 471	
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-403 110 576	-106 520 626	
(+) Dépôts de la clientèle	-	-274 874	
(+) Titres de créance émis	63 088 018	712 728 161	
(+) Autres passifs	-15 799 325	229 145 794	
<b>II.Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>	<b>-107 948 381</b>	<b>64 355 481</b>	
<b>III.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)</b>	<b>70 997 677</b>	<b>153 299 791</b>	
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-	
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-	-	
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-4 451	-20 176	
(+) Intérêts perçus	-	-	
(-) Dividendes perçus	39 342 095	30 000 000	
<b>IV.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>39 337 644</b>	<b>29 979 824</b>	
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-	
(+) Emission de dettes subordonnées	-	-	
(+) Emission d'actions	-	-	
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-	
(-) Intérêts versés	-	-	
(-) Dividendes versés	-	-30 000 000	
<b>V.FLUX DE TRÉSORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-30 000 000</b>	
<b>VI.VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (III+ IV +V)</b>	<b>110 335 321</b>	<b>153 279 615</b>	
<b>VII.TRÉSORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>63 411 485</b>	<b>-89 868 130</b>	
<b>VIII.TRÉSORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>173 746 806</b>	<b>63 411 485</b>	

INDICATION DES METHODES D'ÉVALUATION APPLIQUÉES PAR RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2020	
<b>Activité :</b>	RCI Finance Maroc est une société anonyme créée en 2007; Elle est régie par la loi n° 17-95 relative aux SA et par la loi n° 1-93-147relative à l'exercice de l'activité des établissements de crédit et de leur contrôle .
<b>La société RCI Finance Maroc a pour objet principal :</b>	- Les opérations d'affacturage, notamment par voie de recouvrement et/ou de mobilisation des créances commerciales; - Les opérations de crédit bail et de location avec option d'achat et assimilées - Les opérations de crédit à la consommation
<b>Principales méthodes d'évaluation spécifiques à l'entreprise :</b>	- Les états de synthèse sont établis dans le respect des principes comptables fondamentaux et des dispositions du plan comptable des étab. de crédit qui ont précisément pour but d'en assurer la pertinence, la fiabilité et la comparabilité dans le temps et dans l'espace. - Les méthodes d'évaluation couvrent les principes, bases, conventions, règles et procédures adoptés pour la détermination de la valeur des éléments inscrits en comptabilité. Elles servent de base à l'enregistrement des opérations et à la préparation des états de synthèse.
<b>Créances sur clientèle</b>	- Conformément aux dispositions de la circulaire n° 19/G/2002 relative à la classification des créances et leur couverture par les provisions; les créances sont réparties en deux classes: 1- les créances saines: sont les créances dont le règlement s'effectue normalement à l'échéance et qui sont détenues sur des contreparties dont la capacité à honorer les engagements, ne présente pas de motif d'inquiétude. 2- Les créances en souffrance: sont les créances qui présentent un risque de non recouvrement total ou partiel, elles sont reclassées, en fonction de leur degré de risque de perte, en trois catégories:
<b>A - Pré douteux :</b>	sont classés dans cette catégorie, les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 4 et 6 mois .
<b>B- Douteux :</b>	la catégorie douteuse regroupe les dossiers impayés dont une échéance a un âge d'impayé compris entre 7 à 11 mois.
<b>C- Compromis : est considéré impayé compromis :</b>	- Les dossiers dont une échéance a un âge d'impayé supérieur ou égal à 12 mois - Les dossiers ayant cumulé 9 échéances impayées - Les dossiers restructurés dont une échéance n'est pas réglée 6 mois après son terme.
<b>Provisions pour créances en souffrance</b>	Les créances pré-douteuses, douteuses et compromises donnent lieu à la constitution de provisions égales au moins, respectivement à 20%, 50% et 100% de leur montants, conformément à la réglementation en vigueur - Les pertes sur créances irrécouvrables sont constatées lorsque les chances de récupération des créances en souffrance sont jugées nulles. - Toute provision devenue sans objet est reprise en produits en totalité.
<b>Agios sur créances en souffrances</b>	Les agios correspondant aux créances en souffrance sont comptabilisés en agios réservés et ne sont constatés parmi les produits que lorsqu'ils sont effectivement encaissés
<b>Méthodes de prise en compte des intérêts dans le CPC</b>	Les méthodes et commissions sur produits et charges sont comptabilisés à l'échéance avec constatation des intérêts courus et non échus en fin d'exercice.

DÉTAIL DES AUTRES ACTIFS		en Dirhams	
ACTIF	31/12/20	31/12/19	
<b>INSTRUMENTS OPTIONNELS ACHETES</b>	-	-	
<b>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</b>	-	-	
<b>DEBITEURS DIVERS</b>	<b>199 473 178</b>	<b>253 092 414</b>	
Sommes dues par l'Etat	181 157 046	233 257 162	
Sommes dues par les organismes de prévoyance	-	-	
Sommes diverses dues par le personnel	405 905	287 043	
Comptes clients de prestations non bancaires	-	-	
Divers autres débiteurs	17 910 227	19 548 208	
<b>VALEURS ET EMPLOIS DIVERS</b>	<b>79 328 141</b>	<b>70 309 184</b>	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	-	-	
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-	
Produits à recevoir et charges constatées d'avance	1 524 856	1 819 075	
Autres comptes de régularisation	77 803 285	68 490 109	
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE SUR OPERATIONS DIVERSES</b>	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>278 801 318</b>	<b>323 401 598</b>	

DÉTAIL DES AUTRES PASSIFS		en Dirhams	
PASSIF	31/12/20	31/12/19	
<b>INSTRUMENTS OPTIONNELS VENDUS</b>	-	-	
<b>OPERATIONS DIVERSES SUR TITRES</b>	-	-	
<b>CREDETEURS DIVERS</b>	<b>630 773 492</b>	<b>635 010 483</b>	
Sommes dues à l'Etat	53 847 778	37 066 861	
Sommes dues aux organismes de prévoyance	1 658 680	1 077 721	
Sommes diverses dues au personnel	2 175 565	2 795 975	
Sommes diverses dues aux actionnaires et associés	-	-	
Fournisseurs de biens et services	395 743 069	453 185 825	
Divers autres créditeurs	177 348 400	140 884 101	
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>	<b>979 713 368</b>	<b>991 275 702</b>	
Comptes d'ajustement des opérations de hors bilan	-	-	
Comptes d'écarts sur devises et titres	-	-	
Résultats sur produits dérivés de couverture	-	-	
Comptes de liaison entre siège, succursales et agences au Maroc	-	-	
Charges à payer et produits constatés d'avance	979 713 368	991 275 702	
Autres comptes de régularisation	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>1 610 486 860</b>	<b>1 626 286 185</b>	

COMMISSIONS		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>COMMISSIONS PERÇUES :</b>	<b>44 763 142</b>	<b>48 454 256</b>	
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	
sur opérations de change	-	-	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	
sur produits dérivés	-	-	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	-	
sur moyens de paiement	-	-	
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	
sur ventes de produits d'assurances	-	-	
sur autres prestations de service	44 763 142	48 454 256	
<b>COMMISSIONS VERSEES</b>	<b>425 176</b>	<b>233 394</b>	
sur opérations avec les établissements de crédit	-	-	
sur opérations avec la clientèle	-	-	
sur opérations de change	-	-	
relatives aux interventions sur les marchés primaires de titres	-	-	
sur produits dérivés	-	-	
opérations sur titres en gestion et en dépôt	-	-	
sur moyens de paiement	-	-	
sur activités de conseil et d'assistance	-	-	
sur ventes de produits d'assurances	-	-	
sur autres prestations de service	425 176	233 394	

MARGE D'INTÉRÊT		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>INTERETS PERCUS</b>	<b>324 078 471</b>	<b>438 256 719</b>	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les EC	3 368 184	7 768 864	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368 192	400 115 443	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	39 342 095	30 372 412	
<b>INTERETS SERVIS</b>	<b>163 375 242</b>	<b>170 494 285</b>	
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec les EC	99 141 498	122 501 345	
Intérêts et charges assimilés sur opérations avec la clientèle	-	-	
Intérêts et charges assimilés sur titres de créance émis	64 233 744	47 992 940	

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS		en Dirhams			
CREANCES	Etablissements de crédit et assimilés au Maroc			TOTAL	TOTAL
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc		
<b>COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS</b>	-	47 148 330	-	47 148 330	3 236 774
<b>VALEURS DONNEES EN PENSION</b>	-	-	-	-	-
- au jour le jour	-	-	-	-	-
- à terme	-	-	-	-	-
<b>EMPRUNTS DE TRÉSORERIE</b>	-	2 950 000 000	-	2 950 000 000	3 350 000 000
- au jour le jour	-	-	-	-	-
- à terme	-	2 950 000 000	-	2 950 000 000	3 350 000 000
<b>EMPRUNTS FINANCIERS</b>	-	-	-	-	-
<b>AUTRES DETTES</b>	-	-	-	-	-
<b>INTERETS COURUS A PAYER</b>	-	25 514 938	-	25 514 938	28 625 514
<b>TOTAL</b>	-	3 022 663 268	-	3 022 663 268	3 381 862 287

CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION		en Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Charges du personnel	24 574 355	24 188 268	
Impôts et taxes	2 332 448	4 305 039	
Charges externes	133 674 747	157 481 800	
Autres charges générales d'exploitation	2 299 571	4 253 451	
Dotations aux amortissements et aux provisions	89 469	134 133	
des immobilisations corporelles et incorporelles	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>162 970 690</b>	<b>190 362 691</b>	

CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		en Dirhams				
CREANCES	Secteur public	Secteur privé			TOTAL	TOTAL
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
<b>CREDITS DE TRÉSORERIE</b>	-	-	1 087 161 506	-	1 087 161 506	1 304 529 616
- Comptes à vue débiteurs	-	-	-	-	-	-
- Créances commerciales sur le Maroc	-	-	1 087 161 506	-	1 087 161 506	1 304 529 616
- Crédits à l'exportation	-	-	-	-	-	-
- Autres crédits de trésorerie	-	-	-	-	-	-
<b>CREDITS A LA CONSOMMATION</b>	-	-	-	2 554 322 925	2 554 322 925	2 661 625 770
<b>CREDITS A L'EQUIPEMENT</b>	-	-	-	-	-	-
<b>CREDITS IMMOBILIERS</b>	-	-	-	-	-	-
<b>AUTRES CREDITS</b>	-	-	-	-	-	-
<b>CREANCES ACQUISES PAR AFFACTURAGE</b>	42 822 053	-	106 052 929	-	148 874 983	382 714 580
<b>INTERETS COURUS A RECEVOIR</b>	-	-	-	7 529 616	7 529 616	9 748 238
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>	-	-	-	83 654 604	83 654 604	52 295 667
- Créances pré-douteuses	-	-	-	59 192 586	59 192 586	35 704 960
- Créances douteuses	-	-	-	24 462 018	24 462 018	16 590 706
- Créances compromises	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>42 822 053</b>	-	<b>1 193 214 436</b>	<b>2 645 507 145</b>	<b>3 881 543 635</b>	<b>4 410 913 870</b>

CAPITAUX PROPRES		en Dirhams		
CAPITAUX PROPRES	31/12/19	Affectation du résultat	Autres variations	31/12/20
<b>Ecarts de réévaluation</b>	-	-	-	-
<b>Réserves et primes liées au capital</b>	<b>402 729 691</b>	<b>40 475 556</b>	-	<b>443 205 246</b>
Réserve légale	26 136 485	2 023 778	-	28 160 263
Autres réserves	376 593 205	38 451 778	-	415 044 983
Primes d'émission, de fusion et d'apport	-	-	-	-
<b>Capital</b>	<b>289 783 500</b>	-	-	<b>289 783 500</b>
Capital appelé	289 783 500	-	-	289 783 500
Capital non appelé	-	-	-	-
Certificats d'investissement	-	-	-	-
Fonds de dotations	-	-	-	-
<b>Actionnaires. Capital non versé</b>	-	-	-	-
<b>Report à nouveau (+/-)</b>	<b>1</b>	-	-	<b>1</b>
<b>Résultats nets en instance d'affectation (+/-)</b>	-	-	-	-
<b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>	<b>40 475 556</b>	<b>-40 475 556</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>-45 008 352</b>
<b>Total</b>	<b>732 988 747</b>	<b>-0</b>	<b>-45 008 352</b>	<b>687 980 395</b>

DÉTAIL DE LA TAXE SUR LA VALEUR AJOUTÉE		en Dirhams			
NATURE	Solde au début de l'exercice	"Opérations comptables de l'exercice"	"Déclarations TVA de l'exercice"	Solde fin d'exercice	
				1	2"
<b>A. TVA collectée</b>	<b>6 846 935</b>	<b>326 742 737</b>	<b>311 258 495</b>	-	<b>22 331 178</b>
<b>B. TVA à récupérer</b>	<b>175 679 963</b>	<b>1 567 810 830</b>	<b>1 590 720 403</b>	-	<b>152 770 389</b>
. Sur charges	2 724 334	36 266 302	38 801 891	-	188 745
. Sur immobilisations	71 827 073	252 082 620	257 094 732	-	66 814 961
. Cumul crédit à déduire de l'exercice	101 128 556	1 279 461 908	1 294 823 781	-	85 766 684
<b>C. TVA due ou crédit de TVA = (A-B)</b>	<b>-168 833 027</b>	<b>-1 241 068 093</b>	<b>-1 279 461 908</b>	-	<b>-130 439 212</b>

PROVISIONS	en Dirhams				Encours 31/12/2020
	Encours 31/12/2019	Dotations	Reprises	Autres variations	
<b>PROVISIONS, DEDUITES DE L'ACTIF, SUR:</b>	<b>292 400 637</b>	<b>165 284 007</b>	<b>27 297 597</b>	-	<b>430 387 047</b>
créances sur les établissements de crédit	-	-	-	-	-
et assimilés créances sur la clientèle	245 475 294	125 194 557	22 162 651	-	348 507 200
titres de placement	-	-	-	-	-
titres de participation et emplois assimilés	-	-	-	-	-
immobilisations en crédit-bail et en location	46 925 343	40 089 449	5 134 946	-	81 879 847
autres actifs	-	-	-	-	-
<b>PROVISIONS INSCRITES AU PASSIF</b>	<b>27 515 632</b>	<b>43 123 382</b>	<b>14 522 219</b>	-	<b>56 116 795</b>
Provisions pour risques d'exécution d'engagements par signature	-	-	-	-	-
Provisions pour risques de change	-	-	-	-	-
Provisions pour risques généraux	16 611 537	40 701 600	7 222 219	-	50 090 918
Provisions pour pensions de retraite et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour autres risques et charges	10 904 095	2 421 782	7 300 000	-	6 025 877
Provisions réglementées	-	-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>319 916 268</b>	<b>208 407 389</b>	<b>41 819 816</b>	-	<b>486 503 842</b>

AFFECTATION DES RÉSULTATS INTERVENUE AU COURS DE L'EXERCICE	en Dirhams	
	Montants	Montants
<b>A- Origine des résultats affectés</b>		<b>B- Affectation des résultats</b>
Décision de l'AGO du 15 MAI 2020	-	-
<b>Report à nouveau</b>	-	<b>Réserve légale</b>
<b>Résultats nets en instance d'affectation</b>	-	<b>Dividendes</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>40 475 556</b>	<b>Autres affectations</b>
<b>Prélèvements sur les bénéfices</b>	-	<b>Report à nouveau</b>
<b>Autres prélèvements</b>	-	-
<b>TOTAL A</b>	<b>40 475 556</b>	<b>TOTAL B</b>
		<b>40 475 556</b>

DÉTERMINATION DU RÉSULTAT COURANT APRÈS IMPÔTS	en Dirhams	
	I.DETERMINATION DU RESULTAT	MONTANT
Résultat courant d'après le compte de produits et charges		-14 921 850
(+) Réintégrations fiscales sur opérations courantes		208 407 389
(-) Déductions fiscales sur opérations courantes		81 858 465
(=) Résultat courant théoriquement imposable		111 627 074
(-) Impôt théorique sur résultat courant		41 302 017
(=) Résultat courant après impôts		-56 223 867
<b>II. INDICATIONS DU REGIME FISCAL ET DES AVANTAGES OCTROYÉS PAR LES CODES DES INVESTISSEMENTS</b>		
<b>OU PAR DES DISPOSITIONS LEGALES SPECIFIQUES</b>		

ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE	en Dirhams	
	31/12/20	31/12/19
<b>ENGAGEMENTS</b>	<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE DONNES</b>		
Engag. de financement en faveur d'établissements de crédit et ass.	-	-
Crédits documentaires import	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	-	-
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-
Autres engagements de financement donnés	-	-
<b>Engagements de financement en faveur de la clientèle</b>	<b>285 062 528</b>	<b>393 123 849</b>
Crédits documentaires import	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Ouvertures de crédit confirmés	267 422 320	339 423 382
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Engagements irrévocables de crédit-bail	-	-
Autres engagements de financement donnés	17 640 208	53 700 467
<b>Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et ass.</b>		
Crédits documentaires export confirmés	-	-
Acceptations ou engagements de payer	-	-
Garanties de crédits données	-	-
Autres cautions, avals et garanties donnés	-	-
Engagements en souffrance	-	-
<b>Engagements de garantie d'ordre de la clientèle</b>		
Garanties de crédits données	-	-
Cautions et garanties en faveur de l'administration publique	-	-
Autres cautions et garanties données	-	-
Engagements en souffrance	-	-
<b>ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT ET DE GARANTIE RECUS</b>	<b>1 516 280 000</b>	<b>1 706 280 000</b>
<b>Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et ass.</b>	<b>1 150 000 000</b>	<b>1 250 000 000</b>
Ouvertures de crédit confirmés	1 150 000 000	1 250 000 000
Engagements de substitution sur émission de titres	-	-
Autres engagements de financement reçus	-	-
<b>Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et ass.</b>	<b>366 280 000</b>	<b>456 280 000</b>
Garanties de crédits	366 280 000	456 280 000
Autres garanties reçues	-	-
<b>Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers</b>		
Garanties de crédits	-	-
Autres garanties reçues	-	-

## DATATION ET EVÉNEMENTS POSTÉRIEURS

## I. DATATION

Date de clôture	31/12/20
Date d'établissement des états de synthèse	23/02/21
Date de tenue du conseil d'administration	25/03/21

(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice

(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.

## II. EVÉNEMENTS NÉS POSTÉRIEUREMENT À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES À CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ÈRE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHÈSE

## NOTE ANNEXE

L'année 2020 a été marquée par la pandémie de Covid-19, qui a entraîné une dégradation de l'environnement économique. Dans ce contexte, la baisse du marché automobile s'est répercutée sur l'origine de nouveaux financements par RCI Finance Maroc. De même, la crise a impacté tous les secteurs d'activité et fragilisé certaines catégories de clientèle, notamment les loueurs. La société a ainsi constaté une augmentation de son risque de crédit et passé des dotations en conséquence, y compris une provision exceptionnelle, en complément des dotations réglementaires.

En réponse à cette situation, RCI Finance Maroc a également pris de nombreuses mesures d'accompagnement de ses clients et fournisseurs, notamment des reports d'échéances sans frais ni intérêts. La Société a par ailleurs adapté significativement sa politique d'acceptation et renforcé son dispositif de recouvrement. De par sa relation avec le constructeur automobile, RCI Finance Maroc a en outre activé de nombreux leviers permettant de contrôler la situation de ses principaux clients, y compris en accompagnant des réductions de parcs automobiles si nécessaire.

IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE	en Dirhams										
	Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements		Provisions		Montant net à la fin de l'exercice	
						Dotation au titre de l'exercice	Cumul des amortissements	Dotation au titre de l'exercice	Reprises de provisions	Cumul des provisions	
<b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN CREDIT-BAIL ET EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT</b>		<b>4 493 678 943</b>	<b>706 330 417</b>	<b>345 420 693</b>	<b>5 086 881 019</b>	<b>1 174 950 294</b>	<b>2 135 276 031</b>	<b>45 424 859</b>	<b>7 642 121</b>	<b>93 320 693</b>	<b>2 858 284 295</b>
<b>CREDIT-BAIL SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CREDIT-BAIL MOBILIER</b>		<b>4 434 843 772</b>	<b>706 330 417</b>	<b>345 420 693</b>	<b>4 795 753 495</b>	<b>1 174 950 294</b>	<b>2 135 276 031</b>	<b>5 335 409</b>	<b>2 507 176</b>	<b>9 138 971</b>	<b>2 651 338 493</b>
- Crédit-bail mobilier en cours		513 502	405 648	513 502	405 648	-	-	-	-	-	405 648
- Crédit-bail mobilier loué		4 350 439 159	691 150 032	342 400 015	4 699 189 177	1 172 443 118	2 048 408 245	-	-	-	2 650 780 932
- Crédit-bail mobilier non loué après résiliation		83 891 110	14 774 736	2 507 176	96 158 671	2 507 176	86 867 786	5 335 409	2 507 176	9 138 971	151 914
<b>BAIL IMMOBILIER</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier en cours		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier loué		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Crédit-bail immobilier non loué après résiliation		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS COURUS A RECEVOIR</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS RESTRUCTURES</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>LOYERS IMPAYES</b>		<b>5 261 481</b>	-	-	<b>201 376 125</b>	-	-	-	-	-	<b>201 376 125</b>
<b>CREANCES EN SOUFFRANCE</b>		<b>53 573 691</b>	-	-	<b>89 751 399</b>	-	-	<b>40 089 449</b>	<b>5 134 946</b>	<b>84 181 722</b>	<b>5 569 677</b>
<b>IMMOBILISATIONS DONNEES EN LOCATION SIMPLE</b>		<b>1 064 179</b>	-	<b>710 231</b>	<b>353 948</b>	<b>45 941</b>	<b>45 941</b>	-	-	-	<b>308 007</b>
BIENS MOBILIERS EN LOCATION SIMPLE		1 064 179	-	710 231	353 948	45 941	45 941	-	-	-	308 007
BIENS IMMOBILIERS EN LOCATION SIMPLE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LOYERS COURUS A RECEVOIR		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LOYERS RESTRUCTURES		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LOYERS IMPAYES		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LOYERS EN SOUFFRANCE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>4 494 743 122</b>	<b>706 330 417</b>	<b>346 130 924</b>	<b>5 087 234 967</b>	<b>1 174 996 235</b>	<b>2 135 321 972</b>	<b>45 424 859</b>	<b>7 642 121</b>	<b>93 320 693</b>	<b>2 858 592 301</b>

IMMOBILISATIONS DONNÉES EN CRÉDIT-BAIL, EN LOCATION AVEC OPTION D'ACHAT ET EN LOCATION SIMPLE	en Dirhams									
	Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Montant brut à la fin de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Cumul	Montant net à la fin de l'exercice
					Montant des amortissements et/ou provisions début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice	Montant des amortissements sur immobilisations sorties			
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>409 000</b>	-	-	<b>409 000</b>	<b>409 000</b>	-	-	<b>409 000</b>	<b>-0</b>
- Droit au bail		-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Immobilisations en recherche et développement		-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation		409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0
- Immobilisations incorporelles hors exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>806 614</b>	<b>93 920</b>	-	<b>900 534</b>	<b>525 814</b>	<b>89 469</b>	-	<b>615 283</b>	<b>285 251</b>
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Terrain d'exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Immeubles d'exploitation, Bureaux		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Immeubles d'exploitation, Logements de fonction		-	-	-	-	-	-	-	-	-
- MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION		<b>806 614</b>	<b>93 920</b>	-	<b>900 534</b>	<b>525 814</b>	<b>89 469</b>	-	<b>615 283</b>	<b>285 251</b>
. Mobilier de bureau d'exploitation		481 937	93 920	-	575 857	256 110	73 938	-	330 048	245 809
. Matériel de bureau d'exploitation		126 993	-	-	126 993	76 803	10 785	-	87 587	39 406
. Matériel informatique		197 684	-	-	197 684	192 901	4 747	-	197 648	36
. Matériel roulant rattaché à l'exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Autres matériels d'exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
- AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION		-	-	-	-	-	-	-	-	-
- IMMOB. CORPORELLES HORS EXPLOITAT.		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Terrains hors exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Immeubles hors exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Mobilier et matériel hors exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
. Autres immobilisations corporelles hors exploitation		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>1 215 614</b>	<b>93 920</b>	-	<b>1 309 534</b>	<b>934 814</b>	<b>89 469</b>	-	<b>1 024 283</b>	<b>285 251</b>



RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL				
Montant du capital: 289 783 500 DHS				
Montant du capital social souscrit et non appelé				
Valeur nominale des titres 100 DHS				
Nom des actionnaires ou associés	Adresse	Nombre de titres détenus		Part du capital détenue %
		Ex précédent	Ex actuel	
RCI Banque SA	15 rue d'Uzès, 75002 Paris, France	2 897 831	2 897 831	99,99%
Vincent HAUVILLE	68 bis boulevard Abdelkrim El khattabi, Casablanca, Maroc	0	1	0,00%
Alessandro GARZIA	17 rue des Batignolles, 75017 Paris, France	1	1	0,00%
François GUIONNET	1 allée du Merle Moqueur, 91370 Verrières le Buisson, France	1	1	0,00%
Mouna BADRANE	Résidence El Hamd App 180, 20000 Casablanca, Maroc	1	1	0,00%
Autres		1	0	0,00%
<b>Total</b>		<b>2 897 835</b>	<b>2 897 835</b>	<b>100,00%</b>

RÉSULTATS ET AUTRES ÉLÉMENTS DES TROIS DERNIERS EXERCICES			
	en Dirhams		
	Exercice N	Exercice N-1	Exercice N-2
<b>CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILÉS</b>	776 702 924	738 067 509	690 691 909
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE</b>			
1- Produit net bancaire	313 668 677	161 446 497	193 466 389
2- Résultat avant impôts	-14 109 980	29 536 814	86 698 044
3- Impôts sur les résultats	30 898 373	4 196 929	25 376 072
4- Bénéfices distribués	-	-	-
5- Résultats non distribués ( mis en réserve ou en instance d'affectation)	-45 008 352	22 931 320	61 321 972
<b>RÉSULTAT PAR TITRE (en dirhams)</b>			
Résultat net par action ou part sociale	-16	8	21
Bénéfice distribué par action ou part sociale	-	-	-
<b>PERSONNEL</b>			
Montants des rémunérations brutes de l'exercice	24 574 355	12 248 641	10 878 524
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	49	49	48

VENTILATION DES EMPLOIS ET DES RESSOURCES SUIVANT LA DURÉE RÉSIDUELLE						
	en Dirhams					
	D < 1 mois	1 mois < D < 3 mois	3 mois < D < 1 an	1 an < D < 5 ans	D > 5 ans	TOTAL
<b>ACTIF</b>						
Créances sur les EC et ass.	-	-	-	-	-	-
Créances sur la clientèle	532 083 963	592 401 067	1 166 811 827	1 249 685 000	68 383 278	3 713 214 519
Titres de créance	-	-	-	-	-	-
Créances subordonnées	-	-	-	-	-	-
Crédit-bail et assimilé	185 762 000	124 338 000	524 201 000	1 050 668 000	432 000	1 885 401 000
<b>TOTAL</b>	<b>717 845 963</b>	<b>716 739 067</b>	<b>1 691 012 827</b>	<b>2 300 353 000</b>	<b>68 815 278</b>	<b>5 598 615 519</b>
<b>PASSIF</b>						
Dettes envers les EC et ass.	-	150 000 000	1 250 000 000	1 550 000 000	-	2 950 000 000
Dettes envers la clientèle	-	-	-	-	-	-
Titres de créance émis	-	250 000 000	150 000 000	1 580 000 000	-	1 980 000 000
Emprunts subordonnés	-	-	-	-	20 178 000	20 178 000
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>400 000 000</b>	<b>1 400 000 000</b>	<b>3 130 000 000</b>	<b>20 178 000</b>	<b>4 950 178 000</b>



11, Avenue Bir Kacem  
Souissi, Rabat  
Maroc



101, Boulevard Abdelmoumen  
20100, Casablanca  
Maroc

**RCI Finance Maroc**

**ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISOIRE  
PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2020**

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la Société RCI Finance Maroc S.A comprenant le bilan, le compte de produits et charges, l'état des soldes de gestion, le tableau des flux de trésorerie et une sélection des états des informations complémentaires (ETIC) relatifs à l'exercice allant du 1er janvier au 31 décembre 2020. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant KMAD 776.703, dont un déficit net de KMAD 45.008, relève de la responsabilité des organes de gestion de l'émetteur. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid 19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société RCI Finance Maroc arrêtés au 31 décembre 2020, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 29 mars 2021

**Les Commissaires aux Comptes**

**KPMG SA**



**Abderrazzak Mzougui  
Associé**

**Mazars Audit et Conseil**



**Taha Ferdaous  
Associé**

CONCENTRATION DES RISQUES SUR UN MÊME BÉNÉFICIAIRE				
en Dirhams				
Nombre	Montant global des risques	Montant des risques dépassant 10% des fonds propres		
		crédits par décaissement	crédits par signature	Montant des titres détenus dans le capital des bénéficiaires
14	601 105	396 000	205 105	-

CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						
en Dirhams						
CREANCES	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc	Etablissements de crédit à l'étranger	Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
VALEURS RECUES EN PENSION	-	-	-	-	-	-
PRETS DE TRÉSORERIE	-	-	-	-	-	-
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-
AUTRES CRÉANCES	-	-	-	-	-	-
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2 495 156</b>	<b>218 196 336</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>220 691 492</b>	<b>66 351 518</b>

EFFECTIFS			
en nombre			
EFFECTIFS	31/12/20	31/12/19	
EFFECTIFS RÉMUNÉRÉS	48	49	
EFFECTIFS UTILISÉS	48	49	
EFFECTIFS ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS	48	49	
EFFECTIFS ADMINISTRATIFS ET TECHNIQUES (ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	31	32	
EFFECTIFS AFFECTÉS À DES TÂCHES BANCAIRES ( ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	17	17	
CADRES ( ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	31	26	
EMPLOYÉS ( ÉQUIVALENT PLEIN TEMPS)	17	23	
DONT EFFECTIFS EMPLOYÉS À L'ÉTRANGER	0	0	

RÉSULTAT DES OPÉRATIONS DE MARCHÉ		
en Dirhams		
PRODUITS ET CHARGES	31/12/20	31/12/19
<b>PRODUITS</b>	<b>28 062</b>	<b>503 172</b>
DONT GAINS SUR LES OPÉRATIONS DE CHANGE	28 062	503 172
<b>CHARGES</b>	<b>251 458</b>	<b>1 259</b>
DONT PERTES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	251 458	1 259
<b>RÉSULTAT</b>	<b>-223 397</b>	<b>501 913</b>

PASSAGE DU RÉSULTAT NET COMPTABLE AU RÉSULTAT NET FISCAL		
en Dirhams		
<b>I - RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>-45 008 352</b>	
. Bénéfice net	-45 008 352	
. Perte nette	-	
<b>II - REINTEGRATIONS FISCALES</b>	<b>250 017 048</b>	
1- Courantes	239 305 762	
- Impôt sur les sociétés ( Y compris CSS )	33 320 155	
- Provisions	216 696 893	
2- Non courantes	-	
<b>III - DEDUCTIONS FISCALES</b>	<b>10 711 286</b>	<b>121 499 579</b>
1- Courantes	81 858 465	
2- Non courantes	39 641 114	
<b>TOTAL</b>	<b>205 008 695</b>	<b>121 499 579</b>
<b>IV - RESULTAT BRUT FISCAL</b>		<b>83 509 116</b>
. Bénéfice brut si T1 > T2 (A)		83 509 116
. Déficit brut fiscal si T2 > T1 (B)		-
<b>V - REPORTS DÉFICITAIRES IMPUTES (C) (1)</b>		<b>-</b>
. Exercice n-4	-	-
. Exercice n-3	-	-
. Exercice n-2	-	-
. Exercice n-1	-	-
<b>VI - RESULTAT NET FISCAL</b>		<b>83 509 116</b>
. Bénéfice net fiscal (A - C)	-	83 509 116
. Déficit net fiscal (B)	-	-
<b>VII - CUMUL DES AMORTISSEMENTS FISCALEMENT DIFFERES</b>		<b>-</b>
<b>VIII - CUMUL DES DEFICITS FISCAUX RESTANT A REPORTER</b>		<b>-</b>
. Exercice n-4	-	-
. Exercice n-3	-	-
. Exercice n-2	-	-
. Exercice n-1	-	-

AUTRES PRODUITS ET CHARGES	
en nombre	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>1 071 758</b>
- PRODUITS ACCESSOIRES	1 071 758
- AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	-
<b>REPRISES DE PROVISIONS ET RECUPERATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES</b>	<b>41 879 349</b>
- REPRISES DE PROVISIONS POUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	27 297 597
- RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	59 533
- REPRISES DE PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES	14 522 219
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>815 394</b>
<b>AUTRES CHARGES BANCAIRES</b>	<b>1 689 182</b>
- CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	251 458
- PERTES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	251 458
<b>CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>-</b>
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES</b>	<b>89 469</b>
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	-
- DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	89 469
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS ET PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>208 571 044</b>
- DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	165 284 007
- PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES	163 655
- DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES	43 123 382
<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>3 524</b>
- DOTATIONS NON COURANTES AUX PROVISIONS	-
- AUTRES CHARGES NON COURANTES	3 524

DEPÔTS DE LA CLIENTÈLE						
en Dirhams						
DEPOTS	Secteur public	Secteur privé			Total 31/12/2020	Total 31/12/2019
		Entreprises financières	Entreprises non financières	Autre clientèle		
COMPTES A VUE CRÉDITEURS	-	-	-	-	-	-
COMPTES D'ÉPARGNE	-	-	-	-	-	-
DEPOTS A TERME	-	-	-	-	-	-
AUTRES COMPTES CRÉDITEURS	-	-	-	68 696	68 696	68 696
INTERETS COURUS A PAYER	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68 696</b>	<b>68 696</b>	<b>68 696</b>

TITRES DE PARTICIPATION ET EMPLOIS ASSIMILÉS									
en Dirhams									
Dénomination de la société émettrice	Secteur d'activité	Capita social	Participation au capital en %	Prix d'acquisition global	Valeur comptable nette	Extrait des derniers états de synthèse de la société émettrice			Produits inscrits au CPC de l'exercice
						Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Participations dans les entreprises liées RDFM	Société de courtage d'assurances	2 000 000	100%	11 978 000	11 978 000	31/12/20	49 529 430	42 490 458	63 496 276
				11 978 000	11 978 000	31/12/20	49 529 430	42 490 458	63 496 276
Autres titres de participation				-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>				<b>11 978 000</b>	<b>11 978 000</b>	<b>-</b>	<b>49 529 430</b>	<b>42 490 458</b>	<b>63 496 276</b>

PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS OU RETRAITS D'IMMOBILISATIONS							
en Dirhams							
Date de cession ou de retrait	Nature	Montant brut	Amortissements cumulés	Valeur comptable nette	Produit de cession	Plus-values de cession	Moins-values de cession
<b>TOTAL</b>		<b>344 907 191</b>	<b>283 550 816</b>	<b>61 356 375</b>	<b>45 274 676</b>	<b>915 547</b>	<b>16 997 246</b>



## ETATS FINANCIERS CONSOLIDÉS DE RCI FINANCE MAROC AU 31/12/2020

ACTIF CONSOLIDÉ		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
Valeurs en caisse, Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux	2 699	362	
<b>Créances sur les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>357 831</b>	<b>313 233</b>	
. A vue	264 723	93 268	
. A terme	93 108	219 965	
<b>Créances sur la clientèle</b>	<b>3 732 669</b>	<b>4 028 199</b>	
. Crédits de trésorerie et à la consommation	3 649 014	3 975 904	
. Crédits à l'équipement	-	-	
. Crédits immobiliers	-	-	
. Autres crédits	83 655	52 296	
<b>Opération de crédit-bail et de location</b>	<b>2 085 097</b>	<b>1 891 859</b>	
<b>Créances acquises par affacturage</b>	<b>148 875</b>	<b>382 715</b>	
<b>Titres de transaction et de placement</b>	<b>135 369</b>	-	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	
. Autres titres de créance	-	-	
. Titres de propriété	135 369	-	
<b>Autres actifs</b>	<b>308 173</b>	<b>356 734</b>	
<b>Titres d'investissement</b>	-	-	
. Bons du Trésor et valeurs assimilées	-	-	
. Autres titres de créance	-	-	
<b>Titres de participation et emplois assimilés</b>	-	-	
<b>Créances subordonnées</b>	-	-	
<b>Immobilisations incorporelles</b>	-	-	
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>285</b>	<b>281</b>	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>6 770 997</b>	<b>6 973 382</b>	

CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE</b>	<b>708 392</b>		
<b>Capitaux propres à l'ouverture</b>	<b>731 537</b>		
Augmentation de capital	-	-	
Distributions	-	-	
<b>Résultat consolidé</b>	<b>-23 145</b>		

ENGAGEMENTS HORS BILAN CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>285 063</b>	<b>393 124</b>	
Engagements de financement donnés en faveur d'établissements de crédit et assimilés	-	-	
Engagements de financement donnés en faveur de la clientèle	285 063	393 124	
Engagements de garantie d'ordre d'établissements de crédit et assimilés	-	-	
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	-	-	
Titres achetés à réméré	-	-	
Autres titres à livrer	-	-	
<b>ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>1 516 280</b>	<b>1 706 280</b>	
Engagements de financement reçus d'établissements de crédit et assimilés	1 150 000	1 250 000	
Engagements de garantie reçus d'établissements de crédit et assimilés	366 280	456 280	
Engagements de garantie reçus de l'Etat et d'organismes de garantie divers	-	-	
Titres vendus à réméré	-	-	
Autres titres à recevoir	-	-	

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>464 758</b>	<b>494 214</b>	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec les établissements de crédit	3 368	7 769	
Intérêts et produits assimilés sur opérations avec la clientèle	281 368	400 115	
Intérêts et produits assimilés sur titres de créance	-	-	
Produits sur titres de propriété	7 342	372	
Produits sur opérations de crédit-bail et de location	126 503	32 976	
Commissions sur prestations de service	44 763	48 454	
Autres produits bancaires	1 413	4 527	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>165 064</b>	<b>171 738</b>	
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec les établissements de crédit	99 141	122 501	
Intérêts et charges assimilées sur opérations avec la clientèle	-	-	
Intérêts et charges assimilées sur titres de créance émis	64 234	47 993	
. Charges sur opérations de crédit-bail et de location	-	-	
Autres charges bancaires	1 689	1 244	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>299 693</b>	<b>322 477</b>	
<b>Produits d'exploitation non bancaire</b>	<b>64 568</b>	<b>49 929</b>	
<b>Charges d'exploitation non bancaire</b>	-	-	
<b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	<b>164 485</b>	<b>191 847</b>	
Charges de personnel	24 574	24 188	
Impôts et taxes	3 504	5 445	
Charges externes	134 018	157 827	
Autres charges générales d'exploitation	2 300	4 253	
Dotations aux amortissements et provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89	134	
<b>DOTATIONS AUX PROV. ET PERTES SUR CREANCES IRRECOURVABLES</b>	<b>208 571</b>	<b>94 133</b>	
Dotations aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	165 284	79 438	
Pertes sur créances irrécouvrables	164	168	
Autres dotations aux provisions	43 123	14 528	
<b>REPRISES DE PROV. ET RECUP. SUR CREANCES AMORTIES</b>	<b>41 879</b>	<b>22 586</b>	
Reprise aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	27 298	13 266	
Récupérations sur créances amorties	60	224	
Autres reprises de provisions	14 522	9 096	
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>33 084</b>	<b>109 011</b>	
Produits non courants	815	1 247	
Charges non courantes	57	2 438	
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>33 843</b>	<b>107 819</b>	
Impôts sur les résultats	56 987	51 277	
<b>RESULTAT NET DU GROUPE</b>	<b>-23 145</b>	<b>56 543</b>	

PASSIF CONSOLIDÉ		en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>Banques centrales, Trésor public, Service des chèques postaux</b>	-	-	
<b>Dettes envers les établissements de crédit et assimilés</b>	<b>3 026 853</b>	<b>3 385 678</b>	
. A vue	51 338	7 052	
. A terme	2 975 515	3 378 626	
<b>Dépôts de la clientèle</b>	-	-	
. Comptes à vue créditeurs	-	-	
. Comptes d'épargne	-	-	
. Dépôts à terme	-	-	
. Autres comptes créditeurs	-	-	
<b>Titres de créance émis</b>	<b>2 014 534</b>	<b>1 951 446</b>	
. Titres de créance négociables émis	2 014 534	1 951 446	
. Emprunts obligataires émis	-	-	
. Autres titres de créance émis	-	-	
<b>Autres passifs</b>	<b>873 731</b>	<b>853 840</b>	
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>58 764</b>	<b>30 163</b>	
<b>Provisions réglementées</b>	-	-	
<b>Subventions, fonds publics affectés et fonds spéciaux de garantie</b>	-	-	
<b>Dettes subordonnées</b>	<b>88 723</b>	<b>20 719</b>	
<b>Ecarts d'acquisition</b>	-	-	
<b>Réserves et primes liées au capital</b>	-	-	
<b>Capital</b>	<b>289 784</b>	<b>289 784</b>	
<b>Actionnaires. Capital non versé (-)</b>	-	-	
<b>Réserves consolidées, écarts de réévaluation, écarts de conversion et différence sur mises en équivalence</b>	<b>441 753</b>	<b>385 211</b>	
- Part du groupe	441 753	385 211	
<b>Résultat net de l'exercice (+/-)</b>	<b>-23 145</b>	<b>56 543</b>	
- Part du groupe	-23 145	56 543	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>6 770 997</b>	<b>6 973 382</b>	

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
I - TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS			
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
(+) Intérêts et produits assimilés	284 736	407 884	
(-) Intérêts et charges assimilées	163 375	170 494	
<b>MARGE D'INTERET</b>	<b>121 361</b>	<b>237 390</b>	
(+) Produits sur immobilisations en crédit-bail et en location	126 503	32 976	
(-) Charges sur immobilisations en crédit-bail et en location	-	-	
<b>Résultat des opérations de crédit-bail et de location</b>	<b>126 503</b>	<b>32 976</b>	
(+) Commissions perçues	44 763	48 454	
(-) Commissions servies	-	-	
<b>Marge sur commissions</b>	<b>44 763</b>	<b>48 454</b>	
(+) Résultat des opérations sur titres de transaction	-	-	
(+) Résultat des opérations sur titres de placement	7 342	372	
(+) Résultat des opérations de change	-	-	
(+) Résultat des opérations sur produits dérivés	-	-	
<b>Résultat des opérations de marché</b>	<b>7 342</b>	<b>372</b>	
(+) Divers autres produits bancaires	1 413	4 527	
(-) Diverses autres charges bancaires	1 689	1 244	
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>299 693</b>	<b>322 477</b>	
(+) Résultat des opérations sur immobilisations financières	-	-	
(+) Autres produits d'exploitation non bancaire	64 568	49 929	
(-) Autres charges d'exploitation non bancaire	-	-	
(-) Charges générales d'exploitation	164 485	191 847	
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>199 776</b>	<b>180 558</b>	
(+) Dotations nettes des reprises aux provisions pour créances et engagements par signature en souffrance	138 091	66 116	
(+) Autres dotations nettes de reprises aux provisions	28 601	5 432	
<b>RESULTAT COURANT</b>	<b>33 084</b>	<b>109 011</b>	
<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>758</b>	<b>-1 191</b>	
(-) Impôts sur les résultats	56 987	51 277	
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-23 145</b>	<b>56 543</b>	

ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉS		en millier de Dirhams	
II - CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT CONSOLIDÉE			
LIBELLE	31/12/20	31/12/19	
<b>(+/-) RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>-23 145</b>	<b>56 543</b>	
(+) Dotations aux amortissements et aux provisions des immobilisations incorporelles et corporelles	89	89	
(+) Dotations aux provisions pour dépréciation des immobilisations financières	-	-	
(+) Dotations aux provisions pour risques généraux	43 123	43 123	
(+) Dotations aux provisions réglementées	-	-	
(+) Dotations non courantes	57	2 438	
(-) Reprises de provisions	14 522	9 096	
(-) Plus-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(+) Moins-values de cession des immobilisations incorporelles et corporelles	-	-	
(-) Plus-values de cession des immobilisations financières	-	-	
(+) Moins-values de cession des immobilisations financières	-	-	
(-) Reprises de subventions d'investissement reçues	-	-	
<b>(+/-) CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>5 603</b>	<b>93 098</b>	
(-) Bénéfices distribués	-	-	
<b>(+/-) AUTOFINANCEMENT</b>	<b>5 603</b>	<b>93 098</b>	



TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉ			en millier de Dirhams	
LIBELLE	31/12/20	31/12/19		
(+) Produits d'exploitation bancaire perçus	1 757 878	1 525 673		
(+) Récupérations sur créances amorties	60	224		
(+) Produits divers d'exploitation perçus	64 568	49 929		
(-) Charges d'exploitation bancaire versées	-1 390 393	-1 190 389		
(-) Charges diverses d'exploitation payées	-	-		
(-) Charges générales d'exploitation versées	-162 897	-192 158		
(-) Impôts sur les résultats versés	-47 779	-72 256		
<b>I.Flux de trésorerie nets provenant du compte de produits et charges</b>	<b>221 437</b>	<b>121 024</b>		
Variation des actifs d'exploitation :				
(+) Créances sur les établissements de crédit et assimilés	126 857	149 110		
(+) Créances sur la clientèle	362 679	-180 577		
(+) Titres de transaction et de placement	-135 369	-		
(+) Autres actifs	48 562	-96 401		
(+) Immobilisations données en crédit-bail et en location	-150 893	-651 964		
Variation des passifs d'exploitation :				
(+) Dettes envers les établissements de crédit et assimilés	-403 111	-106 521		
(+) Dépôts de la clientèle	-	-275		
(+) Titres de créance émis	63 088	712 728		
(+) Autres passifs	-11 081	229 951		
<b>II.Solde des variations des actifs et passifs d'exploitation</b>	<b>-99 269</b>	<b>56 051</b>		
<b>III.FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION (I + II)</b>	<b>122 168</b>	<b>177 075</b>		
(+) Produit des cessions d'immobilisations financières	-	-		
(+) Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-		
(-) Acquisition d'immobilisations financières	-4	-20		
(-) Acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-		
(+) Intérêts perçus	7 342	-		
<b>IV.FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>7 338</b>	<b>-20</b>		
(+) Subventions, fonds publics et fonds spéciaux de garantie reçus	-	-		
(+) Emission de dettes subordonnées	-	-		
(+) Emission d'actions	-	-		
(-) Remboursement des capitaux propres et assimilés	-	-		
(-) Intérêts versés	-	-		
(-) Dividendes versés	-	-30 000		
<b>V.FLUX DE TRESORERIE NETS PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>-</b>	<b>-30 000</b>		
<b>VI.VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE (III+ IV + V)</b>	<b>129 506</b>	<b>147 055</b>		
<b>VII.TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>86 577</b>	<b>-60 477</b>		
<b>VIII.TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE</b>	<b>216 083</b>	<b>86 577</b>		

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES									en millier de Dirhams	
Nature	Montant brut au début de l'exercice	Montant des acquisitions au cours de l'exercice	Montant des cessions ou retraits au cours de l'exercice	Amortissements et/ou provisions			Montant des amortissements sur immobilisations sorties	Cumul	Montant net à la fin de l'exercice	
				Montant brut à la fin de l'exercice	Montant des amortissements et/ou provisions au début de l'exercice	Dotations au titre de l'exercice				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0	
- Droit au bail	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres immobilisations incorporelles d'exploitation	409 000	-	-	409 000	409 000	-	-	409 000	-0	
- Immobilisations incorporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	806 614	93 920	-	900 534	525 814	89 469	-	615 283	285 251	
- IMMEUBLES D'EXPLOITATION	481 937	93 920	-	575 857	256 110	73 938	-	330 048	245 809	
- Terrain d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles d'exploitation, Bureaux	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles d'exploitation, Logements de fonction	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- MOBILIER ET MATERIEL	806 614	93 920	-	900 534	525 814	89 469	-	615 283	285 251	
- MOBILIER ET MATERIEL D'EXPLOITATION	481 937	93 920	-	575 857	256 110	73 938	-	330 048	245 809	
- Mobilier de bureau d'exploitation	128 993	-	-	128 993	76 803	10 785	-	87 587	39 406	
- Matériel informatique	197 684	-	-	197 684	192 901	4 747	-	197 648	36	
- Matériel roulant rattaché à l'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres matériels d'exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- AUTRES IMMOB. CORPORELLES D'EXPLOITATION	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- IMMOB. CORPORELLES HORS EXPLOITAT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Terrains hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Immeubles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Mobilier et matériel hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Autres immobilisations corporelles hors exploitation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>1 215 614</b>	<b>93 920</b>	<b>-</b>	<b>1 309 534</b>	<b>934 814</b>	<b>89 469</b>	<b>-</b>	<b>1 024 283</b>	<b>285 251</b>	

LISTE DES ENTREPRISES CONSOLIDÉES AU 31/12/2020									en millier de Dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
RDFM	PLACE BANDOENG, CASABLANCA	Société de courtage	2 000	100%	100%	42 490	31/12/20	49 529	42 490	INTEGRATION GLOBALE

LISTE DES ENTREPRISES ENTRÉES ET DES ENTREPRISES SORTIES DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION DU 01/01/2020 AU 31/12/2020									en millier de Dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
Entreprises entrées										
Entreprises sorties										
NEANT										

LISTE DES ENTREPRISES LAISSÉES EN DEHORS DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION AU 31/12/2020									en millier de Dirhams	
Dénomination de la société consolidée	Adresse du siège social	Secteur d'activité	Capital social	% du contrôle	% d'intérêts	Contribution au résultat consolidé	Extrait des derniers états de synthèse de la société consolidée			Méthode de consolidation
							Date de clôture de l'exercice	Situation nette	Résultat net	
NEANT										

CRÉANCES SUR LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						en millier de Dirhams	
CREANCES	Établissements de crédit et assimilés au Maroc			Établissements de crédit à l'étranger	TOTAL		
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc		31/12/20	31/12/19	
COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	2 495	264 723	-	-	267 218	93 333	
VALEURS RECUES EN PENSION	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	-	-	-	-	-	
PRETS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	-	-	-	-	-	
PRETS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-	
AUTRES CREANCES	-	-	-	-	-	-	
INTERETS COURUS A RECEVOIR	-	-	-	-	-	-	
CREANCES EN SOUFFRANCE	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>2 495</b>	<b>264 723</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>267 218</b>	<b>93 333</b>	



GRUPE RCI Finance Maroc

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE DE LA SITUATION PROVISOIRE CONSOLIDÉE AU 31 DECEMBRE 2020

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de RCI Finance Maroc et sa filiale (Groupe RCI Finance Maroc) comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, l'état de variation des capitaux propres et une sélection de notes explicatives relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant KMAD 708.392 dont un déficit net consolidé de 23.145 KMAD. Cette situation a été arrêtée par le Conseil d'Administration le 25 mars 2021 dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19, sur la base des éléments disponibles à cette date.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire des états consolidés ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel du groupe et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du Groupe RCI Finance Maroc arrêtés au 31 décembre 2020, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Casablanca, le 29 mars 2021

Les Commissaires aux Comptes

KPMG SA

Mazars Audit et Conseil

Abderrazak Mzougui  
Associé

Taha Ferdaous  
Associé

DETTES ENVERS LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT ET ASSIMILÉS						en millier de Dirhams	
CREANCES	Établissements de crédit et assimilés au Maroc			Établissements de crédit à l'étranger	TOTAL		
	Bank Al-Maghrib, Trésor Public et Service des Chèques Postaux	Banques au Maroc	Autres établissements de crédit et assimilés au Maroc		31/12/20	31/12/19	
COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	-	51 338	-	-	51 338	7 052	
VALEURS DONNEES EN PENSION	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	-	-	-	-	-	
EMPRUNTS DE TRESORERIE	-	-	-	-	-	-	
- au jour le jour	-	-	-	-	-	-	
- à terme	-	2 950 000	-	-	2 950 000	3 350 000	
EMPRUNTS FINANCIERS	-	-	-	-	-	-	
AUTRES DETTES	-	-	-	-	-	-	
INTERETS COURUS A PAYER	-	25 515	-	-	25 515	28 626	
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>3 026 853</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 026 853</b>	<b>3 385 678</b>	

DATATION ET ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS	
<b>I. DATATION</b>	
. Date de clôture	31/12/20
. Date d'établissement des états de synthèse	23/02/21
. Date de tenue du conseil d'administration	25/03/21
(1) Justification en cas de changement de la date de clôture de l'exercice	
(2) Justification en cas de dépassement du délai réglementaire de trois mois prévu pour l'élaboration des états de synthèse.	
<b>II. EVÈNEMENTS NES POSTERIEUREMENT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE NON RATTACHABLES A CET EXERCICE ET CONNUS AVANT LA 1ERE COMMUNICATION EXTERNE DES ETATS DE SYNTHESE</b>	
Dates	Indications des événements
	"L'état d'urgence sanitaire lié à l'épidémie de COVID 19 n'entraîne pas d'ajustement dans les comptes de RCI Finance Maroc au 31 décembre 2020. Par ailleurs, la société dispose d'une réserve de liquidité, composée notamment de lignes de crédit confirmées, lui permettant d'assurer la continuité financière de son activité. La crise actuelle pourrait avoir des impacts sur l'activité commerciale de RCI Finance Maroc, une baisse des ventes du Groupe Renault Maroc pouvant entraîner un ralentissement dans l'origine de nouveaux financements. La conjoncture économique pourrait également impacter la solvabilité des clients et se répercuter sur le niveau du coût du risque. Des travaux sont en cours pour estimer l'impact de ces éléments sur les prévisions budgétaires de la société. Enfin, à ce stade de la crise, aucun impact n'est attendu dans la bonne tenue des instances sociales de RCI Finance Maroc."

# V. Rapport ESG



**Rapport ESG 2020**

**RCI Finance Maroc**

## Table des matières

<b>I. Introduction</b> .....	4
1. RCI Finance Maroc.....	4
2. Démarche RSE-ESG .....	4
A. Environnement.....	4
B. Social .....	5
C. Gouvernance .....	5
<b>II. Stratégie RSE du Groupe Renault Maroc</b> .....	6
1. Stratégie globale .....	6
2. Fondation Renault .....	6
<b>III. Actions sociales et environnementales</b> .....	7
1. Mobilité scolaire à Fahs Anjra .....	7
2. Préscolaire .....	7
3. Parascolaire.....	8
4. Les bourses pour la formation supérieure.....	8
5. L'initiative Tkayes School.....	9
6. Mobilité durable .....	9
7. Environnement et préservation des ressources .....	9
A. Bilan des initiatives environnementales - Usine Renault de Tanger .....	10
B. Bilan des initiatives environnementales - Usine Renault SOMACA .....	10
<b>IV. Informations sociales</b> .....	11
1. Gestion des Ressources Humaines.....	11
A. Recrutement.....	11
B. Gestion des carrières et mobilité .....	12
C. Rémunération .....	12
D. Diversité femme-homme.....	13
E. Handicap.....	13
F. Formation .....	14
2. Effectifs sur les trois dernières années .....	15
A. Effectifs par branche d'activité.....	15
B. Effectifs par nature de contrat .....	15
C. Effectifs par catégorie .....	16
D. Effectifs par genre.....	16
E. Effectifs par ancienneté.....	16

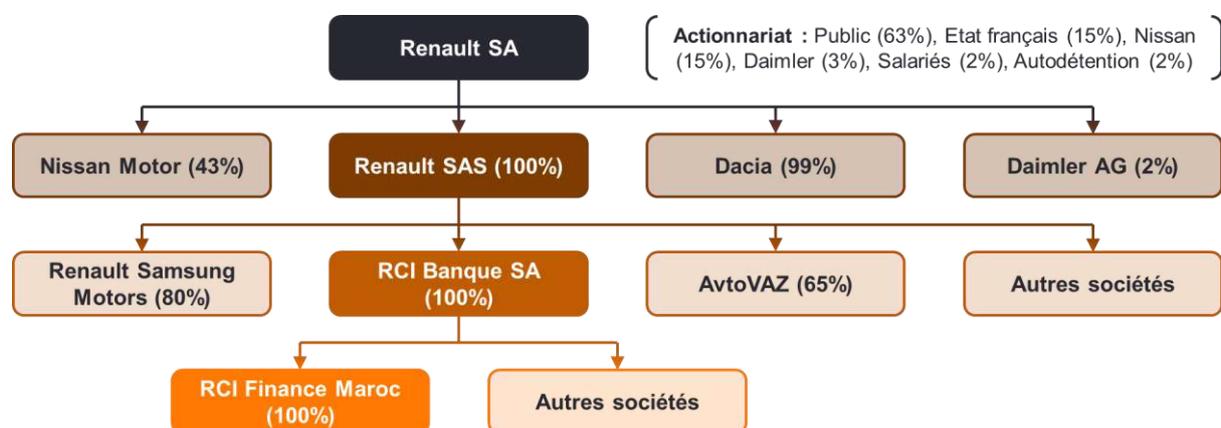
3. Autres indicateurs RH.....	16
<b>V. Gouvernance .....</b>	<b>17</b>
1. Assemblées Générales.....	17
A. Dispositions générales .....	17
B. Actionnaires.....	17
2. Conseil d'Administration .....	17
A. Dispositions générales et composition.....	17
B. Comités spécialisés.....	18
C. Mandats et fonctions essentielles des administrateurs .....	18
D. Critères d'indépendance des administrateurs indépendants .....	19
E. Rémunération du Conseil d'Administration.....	19
3. Comité de Direction.....	20
A. Composition du Comité de Direction.....	20
B. Rémunération du Comité de Direction .....	20
4. Ethique, déontologie et prévention de la corruption.....	21
A. Formation et sensibilisation des collaborateurs .....	21
B. Cadre procédural.....	21
C. Gestion de l'intégrité des tiers.....	22
D. Dispositif de mesure et de surveillance .....	22

## I. Introduction

### 1. RCI Finance Maroc

Créée en 2005, RCI Finance Maroc est filiale à 100% du groupe RCI Bank and Services (filiale à 100% de Renault). Le Groupe RCI Bank and Services propose des solutions financières et des services pour faciliter l'accès à la mobilité automobile des clients de l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi. A fin 2020, RCI FM est le leader du financement automobile au Maroc.

Actionnariat au 31 décembre 2020 :



Source : <https://group.renault.com/finance/actionnaire>

### 2. Démarche RSE-ESG

La démarche de Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) mise en place par RCI Finance Maroc est basée sur les critères Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) suivants :

#### A. Environnement

RCI Finance Maroc s'inscrit dans la politique du Groupe Renault visant à minimiser l'impact de son activité sur l'environnement, notamment en ce qui concerne la pollution et l'utilisation des ressources naturelles. En tant que société de financement sans activité industrielle, l'impact direct de RCI FM sur l'environnement est extrêmement limité.

## **B. Social**

RCI Finance Maroc veille de façon continue à la qualité des relations avec ses salariés, au respect des droits desdits salariés et à la prise en compte de leurs besoins. Cette mission est assurée en cohérence avec la Direction des Ressources Humaines de Renault Commerce Maroc.

## **C. Gouvernance**

RCI Finance Maroc déploie des pratiques de bonne gouvernance au sein de ses instances de direction et de contrôle et engage une démarche continue d'amélioration de ces pratiques. L'entreprise dispose d'Actionnaires qui se réunissent régulièrement en assemblée, d'un Conseil d'Administration, dont deux Administrateurs sont indépendants (représentant 40% du Conseil), et d'un Comité de Direction.

La nomination du second Administrateur indépendant, faite le 25 mars 2021, a permis à RCI Finance Maroc de dépasser les exigences réglementaires en matière de poids des Administrateurs indépendants mais aussi de séparer la présidence des Comités spécialisés et de poursuivre la féminisation de ses instances de gouvernance.

La gestion des Ressources Humaines de RCI Finance Maroc est assurée par la DRH de Renault Commerce Maroc et la politique sociale et environnementale de RCI FM s'inscrit totalement dans celle du Groupe Renault Maroc.

## **II. Stratégie RSE du Groupe Renault Maroc**

### **1. Stratégie globale**

Le Groupe Renault Maroc, locomotive de la filière automobile du Royaume, est conscient des répercussions sociales, sociétales et environnementales de ses activités. La stratégie de RSE du Groupe Renault ambitionne d'en maîtriser les impacts et d'en accroître les retombées positives sur son environnement.

### **2. Fondation Renault**

En 2020, le Groupe Renault Maroc a continué d'engager sa contribution au développement social et économique du Royaume, notamment portée par des interventions sociales et sociétales auprès des communautés riveraines de ses sites d'implantation à travers la Fondation Renault Maroc. Ses missions sont de concevoir et de développer un ensemble d'actions, déployées en priorité dans les zones d'implantation du Groupe, autour des deux piliers centraux du Groupe Renault Maroc : l'inclusion et la mobilité durable.

Malgré une année impactée par la crise sanitaire et la suspension temporaire de plusieurs activités, la Fondation Renault Maroc a continué à favoriser l'inclusion à travers plusieurs initiatives permettant de promouvoir l'accès à l'éducation et de lutter contre l'abandon scolaire dans ses zones d'implantation, telles que :

- les programmes de transport scolaire en régions rurales ;
- la mise en place des classes de préscolaire ;
- l'accès au parascolaire aux jeunes défavorisés ;
- l'octroi de bourses à de jeunes bacheliers de la commune rurale de Melloussa.

### **III. Actions sociales et environnementales**

#### **1. Mobilité scolaire à Fahs Anjra**

Pour lutter contre la première cause d'abandon scolaire du Royaume, des solutions efficaces de mobilité ont été déployées par le Groupe afin de rendre accessibles les collèges-lycées publics de la province de Fahs-Anjra, dans le périmètre de l'usine de Renault-Tanger. Depuis 2012, les communes de Melloussa, Al Bahraoyine, Khemis Anjra, Taghramt, Jouamaa et Ksar Sghir bénéficient d'un programme de mobilité scolaire, collectif et sécurisé.

À Melloussa, la priorité a été donnée notamment au ramassage scolaire des filles. Alors qu'une grande partie d'entre elles quittaient l'enseignement à la fin du primaire, le collège-lycée compte désormais un effectif pour moitié féminin.

En 2020, la Fondation Renault Maroc a fait don de trois nouveaux Renault Master transformés en faveur des communes de Melloussa et Bahraouine, portant le parc à seize Master de transport scolaire. Ce sont à présent 1 900 élèves transportés chaque jour, dans des conditions sécurisées vers les collèges et lycées de cette province.

#### **2. Préscolaire**

Le Maroc a renforcé sa stratégie à l'égard de l'enseignement préscolaire, lequel fait partie des priorités nationales. Le Groupe Renault Maroc s'inscrit dans cette démarche avec l'ouverture, à travers la Fondation Renault Maroc en octobre 2018, de quatre classes préscolaires sur la commune de Melloussa. Ces structures offrent une capacité d'accueil de 90 élèves âgés de quatre à six ans.

Menée en partenariat avec des acteurs locaux, cette initiative intègre l'équipement de ces classes, ainsi que le recrutement, la formation et la prise en charge des enseignantes. Le programme pédagogique choisi est reconnu au niveau national.

En 2020, la capacité d'accueil a atteint les 100 bénéficiaires.

### **3. Parascolaire**

Pour lutter efficacement contre l'abandon scolaire et induire une vision nouvelle de l'école, la Fondation Renault Maroc s'est engagée dans une démarche éducative parascolaire : le Bibliobus. Lancé en février 2019, le Bibliobus est un Renault Master transformé en bibliothèque itinérante qui se déplace dans les écoles publiques mettant à la disposition des écoliers un programme éducatif autour de la lecture, de l'art plastique, du théâtre et de la projection cinématographique.

Parmi les actions mises en place dans le contexte particulier lié à la pandémie qui a bouleversé les méthodes d'enseignement dans le monde, l'édition 2020 s'est distinguée dans un premier temps par la formation des enseignants sur les outils et techniques d'enseignement à distance. Plus de 300 enseignants ont pu bénéficier de ce soutien, leur facilitant la transmission de leur savoir à leurs élèves.

Pour faire face au contexte inédit de la crise sanitaire et ses répercussions sur la vie scolaire, cette seconde édition a été appuyée par un deuxième Bibliobus permettant d'augmenter le nombre des bénéficiaires des différents ateliers proposés, ainsi que l'intégration d'un outil pédagogique bilingue leur permettant de gagner en autonomie dans les circonstances sanitaires actuelles. Ce cahier éducatif se présente sous forme de supports édités pour six niveaux, allant du CE1 au CE6, et y aborde l'essentiel de l'apprentissage des langues, des sciences, des mathématiques et de l'éducation civique et artistique.

En 2020, ce sont plus d'une cinquantaine d'établissements scolaires, soit plus de 8 500 écoliers, qui se sont vu proposer des ateliers culturels et artistiques, aménagés en prenant en considération les restrictions sanitaires, avec l'aide d'animateurs et d'encadrants spécialisés.

### **4. Les bourses pour la formation supérieure**

Lancée en partenariat avec la Fondation Marocaine de l'Etudiant, cette initiative vise à encourager les jeunes bacheliers du lycée de la commune de Melloussa, dans la région de Tanger, à poursuivre leur parcours scolaire vers le cycle supérieur et accéder par la suite au marché du travail.

En 2020, quatre jeunes bachelières ont été sélectionnées pour bénéficier de ce programme qui prend en charge également des ateliers de formation et de mise à niveau, ainsi qu'un accompagnement personnalisé.

## **5. L'initiative Tkayes School**

La Fondation est également engagée dans la promotion de la sécurité routière, et en particulier, en faveur des jeunes usagers de la route âgés entre 9 et 14 ans à travers son programme scolaire « Tkayes School ».

Depuis 2013, le Groupe Renault Maroc propose aux usagers de la route une initiative citoyenne : Tkayes (« doucement, fais attention »), basée sur le respect de la vie et de l'autre. L'idée est de créer un nouvel état d'esprit des usagers de la route, plus responsable : le « bien-conduire ensemble ». L'initiative Tkayes s'inscrit dans le respect de la législation nationale, en intégrant les directives de la prévention routière internationale. Pour sa mise en œuvre au quotidien, plusieurs déclinaisons ont été élaborées, en particulier à destination des enfants en milieu scolaire avec le programme Tkayes School.

## **6. Mobilité durable**

Depuis 2015, le Groupe a étendu son dispositif d'éducation et de prévention routière aux écoles et collèges publics de ses zones d'implantation : à ce jour, plus de 48 000 jeunes, dont 7 700 en 2020, des régions de Tanger et de Casablanca ont été sensibilisés aux dangers de la circulation routière et aux bons réflexes à adopter.

Des outils pédagogiques adaptés au contexte routier national ont été créés et déployés : le manuel de l'élève en version bilingue français-arabe, accompagné de guides destinés aux parents et aux enseignants.

## **7. Environnement et préservation des ressources**

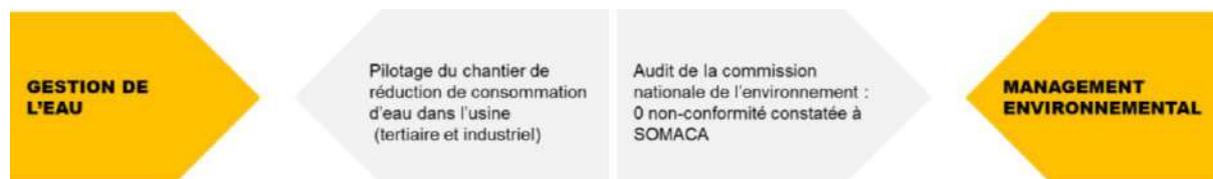
En parallèle, le Groupe tend en permanence vers la rationalisation de la consommation d'énergie et de matières premières sur ses sites de production. L'usine de Tanger en est

l'exemple le plus parlant. Conçue pour être carbone neutre et éviter tout rejet de liquides industriels, et favorisant l'énergie thermique du site, cette usine est une première au monde dans l'industrie automobile.

### A. Bilan des initiatives environnementales - Usine Renault de Tanger



### B. Bilan des initiatives environnementales - Usine Renault SOMACA



## IV. Informations sociales

### 1. Gestion des Ressources Humaines

La politique de Ressources Humaines (RH) de RCI Finance Maroc s'articule principalement autour des axes suivants :

- Réussir le recrutement des nouveaux arrivants en soignant l'accueil et l'intégration dans l'entreprise ;
- Développer les compétences individuelles et collectives ;
- Identifier, reconnaître et promouvoir les meilleurs talents ;
- Définir une gestion individuelle et des parcours professionnels adaptés garantissant une évolution au sein de l'organisation avec comme premier levier, le développement de la mobilité interne ;
- Favoriser et assurer un management de bonne qualité ;
- Construire une relation personnalisée et de proximité entre les collaborateurs de RCI Finance Maroc et la fonction RH.

#### A. Recrutement

Le processus de recrutement est un élément capital de la gestion RH puisqu'il constitue l'un des principaux leviers de RCI Finance Maroc pour construire une base de CV répondant aux besoins des métiers, préparant les viviers et retrouvant des compétences nouvelles.

Le recrutement recouvre un ensemble d'opérations qui s'exécutent autour de trois phases principales :

- L'identification et la spécialisation du besoin par la signature d'une fiche « Autorisation de pourvoi de poste » par le PDG, la DRH et la DAF (justificatifs du besoin et disponibilité de la case budgétaire) ;
- La campagne de recrutement et les procédures de sélection (diffusion de l'annonce sur les jobboards, sourcing, pré-sélection, entretiens) ;
- L'intégration dans le poste de travail (embauche sur le système, préparation du dossier administratif, suivi des formations initiales sur l'éthiques...).

## B. Gestion des carrières et mobilité

La politique RH de RCI Finance Maroc s'appuie sur le développement de ses ressources humaines et notamment sur la gestion des carrières de ses collaborateurs. Celle-ci offre la possibilité aux salariés d'élargir leurs compétences et leurs responsabilités, en renforçant la synergie entre les métiers.

La gestion des carrières se fait à travers des instances de décision, notamment le comité de carrière, qui a pour but de constituer un vivier de compétences qui auront par la suite la possibilité de prendre en charge des postes de responsabilité.

Il faut souligner que le comité de carrière s'intéresse à tous les niveaux : cadre, non cadre, cadre débutant, cadre supérieur, etc. Suite aux recommandations de ce comité annuel, une liste de successeurs potentiels est identifiée à l'avance. Il s'agit généralement de trois personnes jugées aptes à assurer la relève pour chaque poste au sein de RCI Finance Maroc.

Ensuite, la DRH organise des entretiens d'évaluation dans lesquels on fait ressortir les attentes de chacun pour pouvoir mettre en place les actions requises. Un tel dispositif permet ainsi de pourvoir rapidement et efficacement des postes stratégiques ou des postes clés. Aujourd'hui, le Groupe a implémenté un nouveau portail, intitulé People@Renault, dans lequel la DRH a mis en place un formulaire spécifique dédié à la mobilité et aux souhaits de carrière, où chaque collaborateur, avec son manager, peut se mettre pour échanger sur les éventuels postes futurs et orientations.

## C. Rémunération

Le Groupe Renault a décidé d'homogénéiser les pratiques et a fait appel au cabinet « Hay » avec sa méthode internationale, utilisée par de nombreuses entreprises au monde : le « Job Grading ».

Le Job Grading ou la « pesée des postes » est un outil qui permet d'avoir un référentiel permettant d'un côté le positionnement intra et inter-filiales et d'un autre côté le positionnement par rapport au marché marocain. Il s'agit aussi d'un outil d'aide à la décision en termes de rémunération et gestion de carrière.

Le système de Job Grading permet ainsi d'évaluer chaque poste selon des critères de compétences, d'initiative et de responsabilité. Chaque critère est noté et donne un nombre de

points, dont le total correspond à un grade et à une rémunération définie par le « marché » (mini, maxi et médiane).

RCI Finance Maroc, comme filiale du Groupe, suit cette norme et participe à la campagne « Plan de Promotion ». C'est une instance dans laquelle les salariés reçoivent des augmentations générales et de mérite suivant les guidelines et instructions internes.

A ce jour, RCI Finance Maroc ne déploie pas de politique d'intéressement ou participation du personnel.

#### **D. Diversité femme-homme**

RCI Finance Maroc suit la politique transverse avec Renault sur la diversité à travers sa démarche RSE. L'entreprise s'implique sur plusieurs sujets de société fondamentaux : la mixité femmes-hommes, le handicap, l'intergénérationnel, l'orientation sexuelle, l'intégration de profils internationaux, etc.

Le Groupe a lancé le plan Women@Renault, un dispositif basé sur un plan d'actions RH destiné à améliorer la représentation des femmes à tous les niveaux et dans tous les métiers de l'entreprise. Un réseau interne est également disponible et permet de partager du contenu et de faire des échanges sur ce sujet capital.

Il est important de signaler que la promotion des femmes est parmi les priorités de la politique recrutement du Groupe.

#### **E. Handicap**

Le Groupe Renault a signé en 2019 un « Accord Cadre Mondial » dans lequel la question du handicap est omniprésente. Aujourd'hui, au niveau de RCI Finance Maroc, le recrutement se fait sur la base de la compétence. Cette compétence peut être représentée par un travailleur handicapé.

A ce jour, il n'y a pas un indicateur ou objectif spécifique aux personnes en situation de handicap. Toutefois les « jobs days » réalisés dans le cadre des recrutements sont ouverts à l'ensemble des candidats, quelque soit leur situation de santé physique.

## F. Formation

La politique formation de RCI Finance Maroc s'inscrit dans le cadre de la politique du Groupe Renault Maroc visant le développement des compétences. Le Groupe Renault Maroc s'engage à faire grandir ses collaborateurs et à accompagner leur développement, et ce, pour répondre avec efficacité aux besoins des activités de production, commerce ou finance et ainsi agir avec efficacité auprès des marchés.

Aujourd'hui, le Groupe fait face à une exigence certaine de transformation de ses modes d'apprentissage et se doit de trouver des solutions innovantes en profitant pleinement de ses ressources et des nouvelles technologies disponibles pour renforcer le développement des compétences et le partage des connaissances au quotidien. Il s'appuie fortement sur l'implication de ses collaborateurs :

- D'abord en tant qu'apprenants, ils sont les premiers acteurs dans leur propre apprentissage ;
- Également en tant qu'experts, formateurs internes ou managers, ils partagent, forment et accompagnent leurs équipes ou collègues dans un esprit de solidarité au service de Renault.

Les approches d'apprentissage et de développement du Groupe sont réfléchies et constructives, combinant les différents moyens pour développer la compétence, provoquer des remises en question, amener de la diversité et de l'ouverture vers de nouvelles façons de faire et d'être dans le respect d'un apprentissage efficient.

De la formation vers l'apprentissage au quotidien, l'objectif du Groupe est de faire de RCI Finance Maroc une entreprise apprenante pour une performance durable.

En 2019, le Groupe Renault a mis à la disposition de tous les collaborateurs de l'Alliance l'outil Learning@Alliance, qui offre un catalogue e-learning très riche, construit avec des prestataires reconnus au niveau international comme Crossknowledge, LinkedIn ou encore Skillsoft. Cette offre en ligne est complétée par une offre de formation en présentiel selon les métiers, des outils de partage et espaces collaboratifs.

En 2020, pour s'adapter à un environnement en permanente évolution, le Groupe Renault a renouvelé son identité en tant qu'entreprise apprenante par excellence et s'est fixé les valeurs suivantes :

- Apprendre en continu sur son poste ;
- Partager ses connaissances ;
- Découvrir de nouvelles pratiques ;
- Devenir plus agile ;
- Développer ses futures compétences ;
- Grandir en équipe.

En devenant ensemble une entreprise apprenante, les collaborateurs du Groupe se donnent les moyens de s'adapter à ces changements et de développer un avantage compétitif.

## 2. Effectifs sur les trois dernières années

### A. Effectifs par branche d'activité

Activité	2020	2019	2018
Animation réseau	12	13	12
Contrôle interne	2	2	1
Direction générale	3	2	2
Finance	9	9	8
Financement clientèle	13	13	12
Financement réseau	3	3	3
Informatique	1	2	2
Marketing	4	5	5
Risque	3	3	3
<b>Effectif global</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>48</b>

### B. Effectifs par nature de contrat

Nature de contrat	2020	2019	2018
CDI	48	46	44
Expatrié	2	3	3
Intérimaire	2	3	1
<b>Effectif global</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>48</b>

### C. Effectifs par catégorie

Catégorie	2020	2019	2018
Cadre	28	26	26
Maîtrise	22	26	22
<b>Effectif global</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>48</b>

### D. Effectifs par genre

Genre	2020	2019	2018
Homme	32	32	31
Femme	18	20	17
<b>Effectif global</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>48</b>

### E. Effectifs par ancienneté

Ancienneté	2020	2019	2018
Entre 0 et 1 an	6	10	12
Entre 1 et 2 ans	5	11	7
Entre 2 et 3 ans	10	6	7
Entre 3 et 5 ans	9	12	11
Supérieure à 5 ans	20	13	11
<b>Effectif global</b>	<b>50</b>	<b>52</b>	<b>48</b>

## 3. Autres indicateurs RH

Indicateurs	2020	2019	2018
Nombre de représentant du personnel	1	1	1
Nombre de jours de grève	0	0	1
Recrutements	5	9	12
Nombre de licenciement	0	0	0
Nombre de démissions	1	5	4
Nombre de litiges sociaux	0	0	0
Nombre d'accidents de travail	0	0	0

## V. Gouvernance

### 1. Assemblées Générales

#### A. Dispositions générales

Selon l'article 23 des statuts de RCI Finance Maroc, les décisions collectives des actionnaires sont prises en Assemblées Générales, lesquelles sont qualifiées d'Ordinaires (AGO) ou Extraordinaires (AGE), selon la nature des décisions qu'elles sont appelées à prendre.

#### B. Actionnaires

A date de rédaction de ce rapport, les actionnaires de RCI Finance Maroc sont les suivants :

Actionnaires	Nombre d'actions	Part du capital social
RCI Banque SA	2 897 831	99,99%
Vincent HAUVILLE	1	0,00%
Mouna BADRANE	1	0,00%
Emmanuel DUSSUSSOIS	1	0,00%
François GUIONNET	1	0,00%
<b>Total</b>	<b>2 897 835</b>	<b>100,00%</b>

### 2. Conseil d'Administration

#### A. Dispositions générales et composition

Les articles 13 à 17 des statuts de la société sont relatifs à la composition, aux modes de convocations, aux attributions, aux fonctionnements et aux quorums du Conseil d'Administration de RCI Finance Maroc. Le Conseil d'Administration détermine les orientations de l'activité de la société et veille à leur mise en œuvre.

En matière d'administration de la société, les statuts stipulent que RCI Finance Maroc est administrée par un Conseil d'Administration composé :

- Au moins de trois membres et de douze au plus, pris parmi les actionnaires et nommés par l'Assemblée Générale ;

- D'un membre au moins et de deux au plus non-actionnaires, non-exécutifs et remplissant les critères fixés par la réglementation pour être considérés comme Administrateurs indépendants. Ces derniers sont particulièrement chargés au sein du Conseil d'Administration, du contrôle de la gestion et du suivi des audits.

## B. Comités spécialisés

Les statuts de RCI Finance Maroc stipulent que Conseil d'Administration institue en son sein des comités spécialisés. Il s'agit du comité d'audit, du comité des risques, du comité de rémunération et du comité des nominations. Ces derniers sont chargés d'analyser en profondeur des questions spécifiques et d'émettre des recommandations à l'attention du Conseil d'Administration. Les comités spécialisés sont régis par un règlement intérieur. Ils se tiennent à une fréquence semestrielle et sont présidés par des Administrateurs indépendants.

## C. Mandats et fonctions essentielles des administrateurs

A date de rédaction de ce rapport, les mandats et fonctions essentielles des administrateurs de RCI Finance Maroc sont les suivants :

Prénom et NOM	Mandat au sein de RCI Finance Maroc	Fonctions au sein des comités spécialisés du Conseil d'Administration (CA)	Fonctions au sein de RCI Finance Maroc ou du Groupe RCI Banque SA
<b>Vincent HAUVILLE</b>	Administrateur, Président du CA	Aucune (invité permanent)	Président Directeur Général de RCI Finance Maroc
<b>Emmanuel DUSSUSSOIS</b>	Administrateur	Membre du Comité d'audit, membre du Comité des risques	Directeur du Territoire Europe-Maghreb de RCI Banque SA
<b>François GUIONNET</b>	Administrateur	Membre du Comité de rémunération, membre du Comité des nominations	Membre du Comité Exécutif et Directeur des Territoires et de la Performance de RCI Banque SA
<b>Alain DASSAS</b>	Administrateur indépendant	Membre et Président du Comité des risques, membre et Président du Comité de rémunération	Aucune
<b>Khadija LARAKI</b>	Administrateur indépendant	Membre et Président du Comité d'audit, membre et Président du Comité des nominations	Aucune

#### D. Critères d'indépendance des administrateurs indépendants

Conformément aux dispositions légales et réglementaires, notamment la loi n° 103-12 et la circulaire 5/W/2016 de Bank Al-Maghrib sur la gouvernance au sein des établissements de crédit, le Conseil d'Administration de RCI Finance Maroc compte deux Administrateurs indépendants.

La qualité d'Administrateur indépendant répond aux critères définis dans la circulaire du Wali de Bank Al-Maghrib du 5/W/2016 du 10 juin 2016 fixant les conditions et les modalités de désignation d'administrateurs ou membres indépendants au sein de l'organe d'administration ou de surveillance des établissements de crédit.

#### E. Rémunération du Conseil d'Administration

L'Assemblée Générale Ordinaire (AGO) du 15 mai 2020 dans sa huitième résolution, a fixé le montant des jetons de présence à allouer au Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2019 à un montant global brut de 55 000 MAD.

Les jetons de présence alloués au Conseil d'Administration au titre des trois derniers exercices s'élèvent à :

Jetons de présence (KMAD)	2019	2018	2017
Administrateurs indépendants	55	55	55
Autres administrateurs	0	0	0
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>55</b>

Par ailleurs, les membres du Conseil d'Administration n'ont perçu aucune rémunération exceptionnelle au cours des 3 dernières années.

De même, entre 2017 et 2019, aucun prêt n'a été accordé aux membres du Conseil d'Administration de RCI Finance Maroc.

### 3. Comité de Direction

#### A. Composition du Comité de Direction

A date de rédaction de ce rapport, les principaux dirigeants, membres du Comité de Direction de RCI Finance Maroc, sont :

Prénom et NOM	Fonctions au sein du Comité de Direction	Année d'entrée en fonction
Vincent HAUVILLE (*)	Président Directeur Général	2020
Mouna BADRANE	Directeur Contrôle Interne et Conformité	2010
Louis BAPTISTE	Directeur Administratif et Financier	2018
Said BOUDNINE	Directeur Client et Opérations	2018
Taoufik EL KHARBAOUI	Directeur des Ventes	2007
Abdelhamid LOTFI	Directeur Marketing	2014

(\*) Le Conseil d'Administration du 1<sup>er</sup> février 2020 a nommé M. Vincent HAUVILLE en tant que Président Directeur Général en remplacement de M. Claudio VEZZOSI, appelé à d'autres fonctions au sein du Groupe RCI Bank and Services.

#### B. Rémunération du Comité de Direction

Au titre de l'exercice 2020, RCI Finance Maroc a attribué aux membres du Comité de Direction une rémunération globale de MMAD bruts.

La rémunération annuelle brute attribuée aux dirigeants de RCI Finance Maroc au titre des trois derniers exercices s'établit comme suit :

Rémunération annuelle (KMAD)	2020	2019	2018
Comité de Direction	4,1	5,6	5,1

Par ailleurs, l'encours des prêts accordés aux membres du Comité de Direction de RCI Finance Maroc en 2020 s'élève à 0,00 MAD.

L'encours des prêts accordés aux membres du Comité de Direction sur les trois derniers exercices s'établit comme suit :

Prêts accordés (KMAD)	2020	2019	2018
Comité de Direction	0	190	180

#### 4. Ethique, déontologie et prévention de la corruption

Les actions déployées par RCI Finance Maroc pour l'éthique, la déontologie et la prévention de la corruption couvrent plusieurs volets : formation et sensibilisation des collaborateurs, cadre procédural, gestion de l'intégrité des tiers et dispositif de mesure et de surveillance.

##### A. Formation et sensibilisation des collaborateurs

Les actions de formation et sensibilisation des collaborateurs de RCI Finance Maroc sont :

- Déploiement et formation de l'ensemble des collaborateurs au « Guide de prévention Renault/RCI », en présentiel et à travers une formation en e-learning dispensée à l'ensemble des collaborateurs et reconduite régulièrement ;
- Structuration et déploiement du « process nouveaux collaborateurs » avec obligation de valider la formation dans le premier mois de leur arrivée ;
- Insertion de cette disposition dans le guide d'insertion des nouveaux arrivants.

##### B. Cadre procédural

Les actions engagées sur le cadre procédural de RCI Finance Maroc sont :

- Amendement du règlement intérieur de RCI Finance Maroc avec la clause de lutte contre la corruption et les sanctions conséquentes au nom respect des règles en la matière ;
- Transposition de la procédure cadre Groupe relative à la lutte contre la corruption avec la cartographie des risques liés à la corruption et diffusion aux collaborateurs en fonctions sensibles ;
- Déploiement et formation au dispositif d'alerte professionnelle du Groupe RCI Bank and Services : outil de remontée accessible à l'ensemble des collaborateurs avec possibilité de connexion extranet et escalade au comité d'éthique Groupe.

### **C. Gestion de l'intégrité des tiers**

Les actions engagées par RCI Finance Maroc pour la gestion de l'intégrité des tiers sont :

- Insertion de la clause type « anti-corruption » au niveau de tous les contrats de prestations ;
- Déploiement du processus de Third Integrity Management (TIM) pour les fournisseurs ou prestataires sensibles.

### **D. Dispositif de mesure et de surveillance**

Les actions de mesure et de surveillance engagées par RCI Finance Maroc sont :

- Mise en place et suivi d'un indicateur de conformité au dispositif RCI.

# VI. Annexes au rapport financier

## a. Liste des communiqués de presse

### **2020.01.17 Communiqué émission BSF :**

Après une année 2019 marquée par une performance commerciale record, RCI Finance Maroc inaugure son plan de financement 2020 par un succès sur le marché des capitaux

### **2020.01.31 Communiqué suite au Conseil d'Administration :**

Monsieur Vincent HAUVILLE est nommé Président Directeur Général de RCI Finance Maroc

### **2020.02.28 Indicateurs trimestriels T1 2019 :**

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc - T4 2019

### **2020.03.30 Communiqué suite au Conseil d'Administration :**

Résultats et faits marquants de l'année 2019

### **2020.04.15 Avis de convocation à l'AGO du 15 mai 2020 :**

Avis de convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire du 15 mai 2020

### **2020.04.15 Avis de convocation à l'AGE du 15 mai 2020 :**

Avis de convocation à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 15 mai 2020

### **2020.05.12 Communiqué émission BSF :**

Dans un contexte de marché perturbé, RCI Finance Maroc réalise une émission de BSF dans d'excellentes conditions financières

**2020.05.30 Indicateurs trimestriels T1 2020 :**

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc - T1 2020

**2020.08.15 Visa BSF :**

Mise à jour annuelle et occasionnelle du dossier d'information relatif au programme d'émission des Bons de Sociétés de Financement par RCI Finance Maroc

**2020.08.31 Indicateurs trimestriels T2 2020 :**

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc - T2 2020

**2020.09.30 Avis de convocation à l'AGOER du 15 octobre 2020 :**

Avis de convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire Extraordinairement Réunie du 15 octobre 2020

**2020.09.30 Communiqué suite au Conseil d'Administration du 25 septembre 2020 :**

Commentaire sur l'activité et les résultats du premier semestre 2020 et autres faits marquants du premier semestre 2020

**2020.11.30 Indicateurs trimestriels T3 2020 :**

Communiqué relatif aux indicateurs trimestriels RCI Finance Maroc - T3 2020

**2020.12.30 Communiqué émission obligataire subordonnée :**

RCI Finance Maroc renforce ses fonds propres grâce à une première émission obligataire subordonnée à 10 ans

## b. Etat des honoraires versés aux contrôleurs de comptes

	CAC 1 "MAZARS"				CAC 2 "KPMG"				Total		
	Montant / Année		Pourcentage / Année*		Montant / Année		Pourcentage / Année*				
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2018				
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés											
Emetteur	280 000,00			78,65%	240 000,00	280 000,00	280 000,00	67,42%	78,65%	80,00%	1 080 000,00
Filiales				0,00%				0,00%	0,00%	0,00%	0,00
Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes											0,00
Emetteur	10 000,00			2,81%	10 000,00	10 000,00	10 000,00	2,81%	2,81%	2,86%	40 000,00
Filiales	67 000,00			18,82%	66 000,00	60 000,00	60 000,00	0,00%	18,54%	17,14%	193 000,00
Sous-total	356 000,00			100,28%	356 000,00	356 000,00	350 000,00	70,22%	100,00%	100,00%	1 418 000,00
Autres prestations rendues											0,00
Autres				0,00%				0,00%	0,00%	0,00%	0,00
Sous-total	0,00			0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%	0,00
Total général	356 000,00			100,28%	356 000,00	356 000,00	350 000,00	70,22%	100,00%	100,00%	1 418 000,00

\* Part de chaque ligne dans le total générale de l'année concernée